

Strategia Mărășești 2007 - 2013







Cuprins

Partea I:	Scopul
Partea II:	Viziunea noastră
Partea III:	Principii și Valori
Partea IV:	Obiectivul strategic
Partea V:	Context
Partea VI:	Priorități Sectoriale
Partea VII:	Obiective
Partea VIII:	Consolidarea capacității instituționale – Modernizarea administrației publice
Partea IX:	Monitorizare și evaluare
Partea X:	Resurse
<i>Anexa 1:</i>	<i>Consultare publică</i>
<i>Anexa 2:</i>	<i>Lista acțiunilor/proiectelor propuse pentru Prioritățile Strategiei</i>
<i>Anexa 3:</i>	<i>Relaționarea priorităților de la nivel local cu cele regionale și naționale</i>
<i>Anexa 4:</i>	<i>Relaționarea obiectivelor specifice locale cu cele regionale</i>
<i>Anexa 5:</i>	<i>Încadrarea recomandărilor în cadrul priorităților și axelor documentelor programatice de la nivel regional și național</i>



Cuvânt înainte



Dragi cetățeni ,

Odată cu aderarea țării noastre la Uniunea Europeană vom începe să scriem o nouă pagină a istoriei noastre. Modul în care vom face acest lucru depinde în primul rând de noi.

*Aderarea României la Uniunea Europeană este primul pas pe calea lungă a integrării și trebuie să valorificăm pe deplin șansele pe care ni le oferă acest moment. De aceea, pentru ca orașul Măreșești să devină un loc unde familiile să poată trăi într-un mediu plăcut, modern și prosper, pentru a asigura un loc mai bun pentru copiii noștri și un loc în care cetățenii de toate vârstele să se simtă ca la ei acasă, îmi face o deosebită plăcere să vă fac cunoscută prima **Strategie de Dezvoltare a orașului Măreșești** .*

Strategia de dezvoltare a orașului Măreșești reprezintă un prim pas spre viitor și este rezultatul unor activități derulate pe parcursul unui an de muncă asiduă, timp în care toți participanții s-au preocupat intens de situația actuală a orașului și de direcțiile viitoare de dezvoltare.

În același timp, intenția de a păstra inconfundabila identitate și moștenirea culturală a orașului a reprezentat numitorul comun pentru toți cei implicați.

Această strategie nu este o utopie, ci reprezintă o previziune realistă și un program de dezvoltare a orașului pentru următorii șase ani de zile. Activitatea a presupus un proces participativ, a urmărit atent identificarea unui echilibru între diferite priorități, factori interesați și nevoile comunității și s-a stabilit selectarea principalelor politici și acțiuni, cu o deosebită importanță pentru dezvoltarea viitoare a orașului nostru.

Printre obiectivele pe care mi le-am propus, atunci când am inițiat acest proiect, aș menționa stimularea capacității de adaptare a cetățenilor la cultura schimbării, cât și evidențierea avantajelor parteneriatului local.

Doresc să mulțumesc tuturor actorilor locali care, prin participarea lor, au făcut posibilă realizarea acestui proiect și îmi exprim încrederea că ideile cuprinse în Strategia de Dezvoltare a Măreșeștiului vor contribui la dezvoltarea unui oraș democrat, cu valențe europene, în spiritul tradițional mărășeștean, pragmatic, eficient și tolerant care va asigura creșterea calității vieții și prosperitatea cetățenilor săi.

Analizele făcute în cadrul acestei strategii, cât și consultările sau expertiza au fost asigurate de către experți internaționali și locali, iar întâlnirile cu reprezentanții orașului au condus la discuții constructive, care au ajutat la dezvoltarea percepției în ceea ce privește evoluția în viitor a rolului pe care îl avem în calitate de reprezentanți ai administrației.

Din dorința de a oferi condițiile necesare unui trai decent pentru cetățenii noștri, cât și pentru cei ce doresc să vină în orașul nostru, Primăria a început demersurile în ceea ce privește modernizarea iluminatului public stradal cât și ambiental, a extinderii rețelei de apă și canalizare și a construcției unei săli de sport moderne.

Pentru a atrage tinerii, am pus accent pe infrastructura educațională a orașului, astfel încât școlile, Casa de Cultură și Biblioteca Orașului vor reprezenta în anii ce vin centrul preocupărilor noastre.

Investiții importante sunt prevăzute pentru Spitalul Orășenesc, factor decisiv în sistemul de sănătate al orașului. De asemenea, avem în vedere refacerea infrastructurii stradale (atât reabilitarea aducțiunilor de apă cât și covor asfaltic), construirea unei noi piețe publice în locul celei existente, reabilitarea fațadelor la blocuri, cât și investiții importante pentru a face din orașul nostru un punct de atracție turistică.

Sunt convins că ne veți însoți în efortul nostru comun de îmbunătățire a modului de viață, prin participare activă la proiectele elaborate de noi, proiecte care urmăresc transformarea orașului Măreșești într-o localitate modernă și un loc în care copiii noștri să trăiască mai bine.

Emilian Brașov,
Primarul orașului. Măreșești



Partea I - Scopul

Scopul **Cadrului General Strategic** este de a stabili axa principală a viitoarei dezvoltări a orașului Mărășești, explicând principalele roluri și direcții, bazate pe propriile principii și valori. Toate acestea ne conduc către scopul principal: **“A face din Mărășești un loc mai bun pentru copiii noștri”**

Cadrul General Strategic pune bazele pentru creșterea susținută și dezvoltarea economică, subliniază oportunitățile și provocările viitorului Mărășești european și oferă linii directoare pentru dezvoltarea tuturor sectoarelor existente în cadrul comunității noastre.





Partea a II-a - Viziunea

**Până în 2013,
Orașul Măreșești va deveni
un important centru turistic, industrial și
agricol, situat la cea mai mare intersecție de
drumuri din județul Vrancea.**

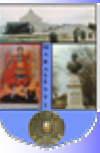
Astfel, orașul nostru:

Va deveni o destinație turistică demnă de a fi vizitată, cu monumente istorice de o mare importanță națională, cu parcuri frumoase și cu o infrastructură primitoare, toate acestea expunând binecunoscutele virtuți și valori ale poporului nostru.

Va atrage investiții de mare valoare prin înființarea unui parc industrial nou, modern și dezvoltat, care va asigura prosperitatea și creșterea economică a orașului, conducând la creșterea competitivității județului, stabilind un fond social solid pentru Integrarea Europeană..



Va promova susținerea resurselor agricole cu ajutorul tehnologiilor moderne, va introduce noi oportunități pentru micro-ferme și va examina posibilitatea de a construi noi tipuri de clădiri în beneficiul întregului județ Vrancea. Agricultură este și va rămâne un lucru de preț al economiei noastre, obligația noastră fiind aceea de a investi mai departe și de a beneficia de pe urma protecției mediului, profitului adus de ferme și a asociațiilor de ferme prospere.



Va exploata la maxim avantajul de a fi un de nod de cale de ferată atât în folosul transportului de marfă cât și în al celui de călători având ca țintă o zonă mai largă. Până în 2013, orașul nostru va avea infrastructura și facilitățile dezvoltate, cu scopul de a beneficia de pe urma coridoarelor rutiere importante și va avea o infrastructură îmbunătățită de cale ferată, capabilă să facă față noii provocări privind dezvoltarea economică a regiunii noastre odată cu Integrarea Europeană, și totodată să sprijine industria.



Se va transforma într-un oraș curat și sigur, bazat pe propriile principii și valori, cu responsabilitate socială, cu oameni deschiși către nou, servicii de sănătate, standarde educaționale de înaltă calitate, un mediu de afaceri stabil, capabil să asigure o rată a șomajului scăzută, creșterea și îmbunătățirea continuă a standardelor de viață.





Partea a III-a – Principii și Valori

Strategia noastră privind dezvoltarea viitoare a orașului se bazează pe principii și valori specifice în realizarea cărora suntem implicați. Credem cu tărie că autoritatea locală trebuie să respecte bazele fundamentale ale societății, pe care le împărtășim nu doar cetățenilor, dar le aplicăm și în cadrul relațiilor noastre.

Principiile noastre constituie baza abordării strategice în tot ceea ce facem pentru a ne atinge scopurile.

Principiul unui context sustenabil

Promovăm ideea unei dezvoltări sustenabile, în cadrul căreia mediul natural, dezvoltarea economică și viața socială apar dependente reciproc, interacțiunea lor contribuind la menținerea și la creșterea calității vieții oamenilor și a mediului lor natural.

Sprijinim protecția mediului ca disciplină educațională, capabilă să ușureze procesul de înțelegere, de către oameni, a conceptului de "mediu protejat". Scopul final este de a ajuta tinerii să-și dezvolte considerația față de mediu și dorința de a acționa în mod responsabil asupra acestuia și față de ceilalți.

Încurajăm educația privind protecția mediului nu doar prin asimilarea unor cunoștințe conceptuale și abilități pentru monitorizarea și măsurarea calității mediului, ci și prin dezvoltarea valorilor, atitudinilor și abilităților care vor motiva și încuraja munca oamenilor, atât individuală cât și în grup, ajutând la promovarea sustenabilității mediului nostru natural și social.



Principiul accesibilității

Accesul oamenilor la mediul ambiant reprezintă cheia spre o veritabilă integrare în societate și spre o egalitate de oportunități. Accesibilitatea este o condiție esențială pentru o calitate ridicată a vieții, deosebit de importantă pentru ca persoanele cu dizabilități să poată participa la activitățile din cadrul societății. Datoria noastră este aceea de a furniza servicii integrate accesibile, astfel încât toți cetățenii să le poată folosi independent, sigur și cu demnitate.

Principiul comunicării

Recunoaștem nevoia implicării cetățenilor și multitudinea de resurse și informații utile pe care ei le dețin. Este important să sporească gradul de înțelegere a nevoilor, ideilor și valorilor cetățenilor la nivelul orașului, astfel încât acestea să se poată utiliza în fundamentarea unor decizii mai bune. Orașul trebuie să identifice, să creeze și să bugeteze resursele adecvate, care să antreneze cetățenii și grupurile de cetățeni, oferindu-le posibilitatea de a deveni parte integrantă în procesul de luare a deciziilor cu privire la oraș. Multe dintre succesele orașului au prins contur datorită calității eforturilor sale de a intensifica procesul de comunicare în societate. Astfel, urmăm o abordare proactivă care să dezvolte o comunicare eficientă în ambele sensuri.



Principiul profesionalismului

Înțelegem faptul că activitatea în serviciul cetățeanului reprezintă un privilegiu, o oportunitate, o datorie și o obligație. Ne dorim ca oamenii să aibă încredere în instituțiile publice; vrem ca aceștia să se mândrească cu profesiile lor. Pentru a asigura și păstra această mândrie, ne-am impus standarde înalte. Acest lucru înseamnă că asemenea competențe de bază cum ar fi managementul financiar, managementul resurselor umane, managementul informației și al comunicațiilor, dezvoltarea abilităților de conducere, dezvoltarea profesională și furnizarea de servicii, ar trebui dezvoltate în toate departamentele și în toate agențiile, la toate nivelurile.

Credem că profesionalismul este exprimat atât prin managementul schimbării cât și prin utilizarea unor tehnici esențiale pentru un management public

eficient. Cu această cerință esențială asigurată, răspunderea noastră crește, probitatea financiară este garantată, iar valorile și etica se dezvoltă.

Principiul transparenței

Sprijinim cu tărie dezvoltarea durabilă, relațiile strânse cu comunitatea, transparența tuturor procedurilor de consiliu fiind o condiție esențială în acest sens. Suntem foarte implicați în a realiza proiecte publice transparente și în a păstra dreptul cetățenilor de a participa la întâlniri și de a avea acces la înregistrări publice. De asemenea, îndemnăm oficialitățile publice să relateze conflictele de interese și să dezvăluie interesele financiare, să încurajeze oferirea de recompense pentru toți cei care sunt dispuși să ofere informații cu privire la aceste aspecte. Determinarea noastră de a avea o administrație publică lipsită de corupție este și va rămâne fermă.

Valorile noastre concentrează impactul strategiei în termenii integrării sociale.



Respect pentru diversitatea culturală

Diversitatea culturală reprezintă o moștenire valoroasă a lumii noastre, fiind pilonul central al păcii, armoniei și al sustenabilității culturii societății. Promovarea acestei moșteniri globale prin intermediul proceselor privind pluralismul cultural, constituie responsabilitatea tuturor societăților.

Respect pentru șanse egale

Suntem conduși de scopul nostru de a oferi posibilitatea tuturor indivizilor de a trăi și de a munci într-un mediu lipsit de discriminări, acționând asemenea unui consilier pe probleme de șanse de angajare egale - dezvoltând și sprijinind pe mai departe, înțelegerea și implicarea comunității în aplicarea unor condiții corecte de angajare și în valorificarea diversității muncii.

Respect pentru diversitatea etnică

Consiliul nostru local caută să înlăture discriminarea rasială, socio-economică și barierele instituționale, asigurându-se astfel că toți cetățenii, indiferent de etnie, au oportunități și șanse egale de a participa la viața comunității.



Respect pentru justiția socială

Credem în ideea de justiție socială care să ofere perspective mai bune pentru categoriile aflate în nevoie și vulnerabile ale comunității noastre. Punem bazele menținerii la un nivel scăzut a inegalității cu privire la venituri și averi și promovarea unor perspective egale de educație, sănătate și autonomie pentru toți cetățenii.



Respect pentru demnitatea umană

Garantăm dezvoltarea independentă și la potențial maxim a fiecărui individ și respectarea deplină a personalității fiecăruia. Cetățenii orașului nostru vor fi tratați cu demnitate în ceea ce privește stilul lor de viață, cultura, credințele și valorile personale.



Respect pentru confidențialitate

Consiliul orașului nostru trebuie să se asigure că dreptul la intimitate și la viața de familie este respectat, că instituțiile au linii directoare clare pentru a ști în ce mod informațiile personale ar trebui folosite și stocate, și că cetățenii pot fi siguri de confidențialitatea informațiilor lor, dezvăluirea acestora putând fi realizată doar cu aprobarea lor.



Partea a IV-a - Scopul strategic

Mărășeștiul este un oraș mic de provincie având toate perspectivele de a deveni un oraș european modern în care turismul, comerțul, agricultura și industria se vor dezvolta. Va fi un oraș cu o infrastructură modernă și viață socială mai bună asemenea orașelor dezvoltate, păstrând frumusețea și importanța unui mic oraș istoric din România.

Scopul nostru strategic este de „a moderniza orașul Mărășești până în 2013 – prin investiții în turism, industrie și agricultură și prin reabilitarea infrastructurii necesare pentru creșterea standardelor de viață și îmbunătățirea mediului social și educațional, cu o atenție deosebită în a asigura durabilitate acestui proces”.

Marea parte a procesului strategic de dezvoltare din România se realizează prin intermediul politicilor de aderare europeană și este important pentru oraș să se îmbunătățească situația instituțiilor și organizațiilor private și a celor publice de la nivel local, pentru a se pregăti în vederea accesării de fonduri și pentru a obține cele mai bune rezultate în urma implementării politicilor și proiectelor avute în vedere. Toți factorii interesați trebuie să participe, să colaboreze și să dea dovadă de spirit inovativ pentru a atinge scopul strategic stabilit. Niciunul nu este mai puțin important decât altul, entitățile implicate având un rol deosebit în succesele viitoare – Consiliul Local fiind principalul coordonator al grupului strategic. Pentru a îndeplini cu succes scopul nostru strategic trebuie să atingem anumite țeluri bine determinate pentru a putea răspunde astfel nevoii imediate de dezvoltare. Țelurile noastre sunt:

- Dezvoltarea politicilor specifice și implementarea lor, care trebuie să urmeze direcții clare pentru a fi realizate cu succes. Această orientare poate fi oferită de Cadrul General Strategic care stabilește regulile de bază pentru elaborarea, analiza și implementarea tuturor măsurilor specifice necesare pentru o dezvoltare fără precedent.
- Înființarea unui mecanism descentralizat pentru implementarea tuturor politicilor și strategiilor elaborate pentru oraș, bazat pe direcția oferită de Consiliul Local și pe impulsurile date de contractorii externi – consultanți care vor fi responsabili pentru implementarea rapidă și eficientă a obiectivelor specifice pentru fiecare dintre prioritățile identificate. Cooperarea pe scară largă a tuturor factorilor implicați este importantă pentru optimizarea rezultatelor cadrului strategic.
- Toate recomandările și acțiunile propuse pentru dezvoltarea priorităților orașului trebuie să fie larg discutate și stabilite de către toate părțile participante și mai ales împreună cu cetățenii orașului Mărășești. Astfel, procesul de consultare publică va fi realizat prin implicarea tuturor factorilor interesați, cu scopul de a identifica cele mai bune practici pentru atingerea țăntelor stabilite și, de asemenea, pentru îmbunătățirea stării instituțiilor locale. Pe lângă atingerea obiectivelor propuse, dorim să îmbunătățim relațiile dintre locuitorii noștri și să încurajăm implicarea lor în dezvoltarea comunității noastre.
- Elaborarea procedurilor instituționale locale este de asemenea importantă pentru atingerea obiectivului nostru strategic. Sistemul de proceduri inter-instituționale pe scară largă va fi realizat cu ajutorul rețelei IT și prin îmbunătățirea procedurilor noastre curente, acestea conlucrând pentru a oferi cele mai bune servicii, a conduce la respectarea eticii profesionale.
- Pregătirea unei liste de acțiuni și proiecte, ca rezultat al analizei priorităților, reprezintă ținta principală către succes. Aceasta ne va conduce la continuarea pregătirilor tehnice și administrative, susținute de documentele necesare precum: studii de fezabilitate, studii de impact asupra mediului, analize cost-beneficiu, fișe de proiect și aplicații și, la implicarea noastră în toate sectoarele pentru a realiza obiectivele propuse.
- Dezvoltarea unui canal de comunicare cu două sensuri între autoritățile locale și cetățenii orașului și factorii implicați. Acesta va avea ca efect stabilirea de relații bazate pe încredere între cele două părți.



- Alocarea fondurilor necesare pentru acoperirea investițiilor propuse în Cadrul General Strategic, precum și realizarea de mecanisme pentru implementarea strategiei și a procedurilor de monitorizare a schimbărilor.

Măreșeștiul va face față unor schimbări majore în următorii ani. Până în 2013, în orașul Măreșești vor fi realizate următoarele:

Revitalizarea domeniului afacerilor:

- ♦ Cu un parc industrial nou, modern și un sistem IT integrat, Măreșeștiul va deveni un punct important pentru viitoarele investiții din zonă, având ca avantaje costurile scăzute, muncitorii calificați și o poziție strategică bună în ceea ce privește transportul;
- ♦ Cu un „know-how” tehnic avansat, modern și bine structurat, care oferă infrastructură afacerilor de consultanță, Măreșeștiul va dispune de toate mijloacele posibile pentru a sprijini investitorii și a le oferi toate serviciile de care aceștia au nevoie pentru a-și atinge scopurile;
- ♦ Rata scăzută a șomajului și a pregătirii la nivel înalt - cetățenii noștri îmbunătățindu-și cunoștințele mai ales în centre vocaționale, va determina un mediu de lucru mai bun și o forță de muncă mai competitivă în Măreșești;
- ♦ Utilizarea pe scară largă a IT-ului, va conduce la un mediu mai competitiv și va introduce comunitatea locală în era tehnologiei informației;
- ♦ Cu o strategie a agriculturii mai bine structurată, modernă și mai eficientă, Măreșeștiul va intra într-o perioadă prosperă pentru sectorul agricol, fiind pregătit să-și promoveze produsele pe piețe mai mari.



Dezvoltarea turismului prin:

- ♦ O nouă abordare a produselor turistice ale Măreșeștiului, cu accent asupra monumentelor istorice și asupra turismului de tranzit, coroborat cu moștenirea noastră culturală și infrastructura domeniului sportiv;
- ♦ Un sprijin substanțial în economia de piață organizată prin activitățile turistice;
- ♦ Transformarea orașului într-o destinație demnă de a fi vizitată de toți turiștii care pășesc în județul Vrancea.

Modernizarea infrastructurii și a orașului prin:

- ♦ Un nou plan urbanistic, astfel că Măreșeștiul își va utiliza în mod corespunzător terenurile pentru a se extinde spre axa drumului E-85 și va obține o creștere a valorii terenurilor;
- ♦ Clădiri mai aspectuoase, scuaruri, drumuri și o infrastructură mai bună pentru cetățeni, inclusiv în zonele periurbane; Măreșeștiul va deveni un oraș mai bun de locuit;
- ♦ Un sistem de transport public local operațional și o infrastructură rutieră îmbunătățită; cetățenii și vizitatorii orașului Măreșești vor beneficia de un confort crescut la un preț accesibil.



Concentrarea asupra educației și sănătății prin:

- ◆ Parteneriate stabilite între toate părțile participante, rezolvarea problemelor educaționale și implicarea tinerilor în procesul de învățare care vor fi apreciate ca instrumente pentru dezvoltarea personală și succesul în viitor.
- ◆ Seminarii profesionale și de alte tipuri din centrele operaționale, învățarea pe termen lung va reprezenta unul dintre elementele principale ale planului educațional local, promovând dezvoltarea carierei și integrarea profesională conform cu standardele Uniunii Europene;
- ◆ Departamente și echipamente medicale noi și moderne, Mărășeștiul nu va fi numai un mediu mai sănătos, dar va pune și bazele dezvoltării unor centre de sănătate;
- ◆ Un sistem nou și modern de servicii sanitare și personal medical pregătit, îmbunătățirea serviciilor medicale publice va deveni realizabilă.

Crearea unui mediu sustenabil prin:

- ◆ O campanie cuprinzătoare de conștientizare publică, realizată cu scopul de a atrage atenția asupra importanței menținerii unui mediu curat; în acest sens, cetățenii Mărășeștiului, companiile și autoritățile locale susțin o abordare proactivă pentru protecția mediului.
- ◆ Extinderea spațiilor verzi și instalarea unor indicatoare publice; Consiliul Local își va îmbunătăți astfel politica de protecție a mediului.
- ◆ Reabilitarea întregii zone de depozitare a deșeurilor și a infrastructurii instalației de tratare a apei. Mărășeștiul se va apropia tot mai mult de standardele europene de mediu, crescând în acest mod și nivelul de trai al cetățenilor.

Îmbunătățirea serviciilor sociale prin:

- ◆ O abordare proactivă, urmată de hotărârea Consiliului Local de a reduce numărul beneficiarilor sociali în loc de a-l mări, prin rezolvarea problemelor sociale cu care aceștia se confruntă.
- ◆ O poziție avantajoasă a minorității rrom în cadrul comunității locale, cu ajutorul unor programe de includere socială.
- ◆ Rate de șomaj scăzute, bazate pe o strategie care va combate șomajul și va îmbunătăți standardele de viață.
- ◆ O politică responsabilă a Consiliului Local pentru tineri și, de asemenea, pentru populația vârstnică și persoanele cu dizabilități. Locuitorii orașului vor avea perspective de trai mai bune.

***Până în 2013, Mărășeștiul va fi un loc mai bun
pentru copiii noștri, un oraș bine organizat
care își va asuma responsabilitatea față de
cetățenii săi***



Partea a V-a - Context

INTRODUCERE

În această secțiune, vom descrie caracteristicile geografice de bază precum și evenimentele istorice principale, vom analiza situația economică și politică a orașului Măreșești, vom studia mediul social, resursele sale naturale, umane și economice și vom prezenta situația actuală a zonei pentru a evidenția punctele forte, punctele slabe, oportunitățile și amenințările orașului.



POZIȚIA GEOGRAFICĂ

Localitatea Măreșești, alcătuită din orașul în sine precum și din satele Haret, Pădureni, Călimănești, Modruzeni, cartierele Tișița și Doaga (locuințele și zonele turistice), este situată în nordul Câmpiei Siretului Inferior, treapta de relief cea mai joasă de pe teritoriul județului Vrancea. În partea vestică, câmpia se întinde până la Glacisul Subcarpatic (altitudine 70-80 m), iar în partea estică, până la zona de câmpie joasă (altitudine 35-50 m).

Situat la 25 de km depărtare de Adjud pe calea ferată și șosea, la 20 de km de Focșani pe calea ferată, la 18 km de Pâncu pe calea ferată (16 km pe șosea) și 16 km pe calea ferată de Tecuci (24 de km șosea), orașul Măreșești continuă să fie un important nod de cale ferată și rutier pe rutele București-Suceava și București-Iași, cu ramificații spre Galați-Brăila și Pâncu-Sivești (cu ramificație și spre Transilvania pe calea Lepșa-Tg. Secuiesc). Orașul se află, de asemenea, la 70 km depărtare de

aeroportul Bacău.

Cu toate că este situat pe linia unor mari artere de circulație națională și europeană, orașul Măreșești nu cunoaște o încurajare a dezvoltării economice.

SCURT ISTORIC

Vechimea localităților care formează orașul Măreșești se pierde în vremuri demult apuse. La sfârșitul neoliticului s-a realizat prima trecere prin vadul dintre Dunăre și Carpați, de către triburile indo-europene. După aceasta, a urmat o prezență intensă a populației în epoca bronzului, descoperirile arheologice de la Pădureni reprezentând ele însele mărturii ale apariției omului.

În timpul secolelor IX-VIII î.Hr., a avut loc cea de a doua mare trecere prin vadul dintre Dunăre și Carpați, a cimerenilor, care au lăsat ca dovezi primele elemente ale metalurgiei fierului, apărută și dezvoltată inițial în Asia Centrală.

În epoca romană sclavagistă (sec. I-III d.Hr.), cultura specifică a așezărilor de pe aceste locuri a fost cea geto-dacică, cu puternice influențe grecești și romane. În perioada de trecere la feudalism (sec. IV-V d.Hr.), așezările umane din această zonă au fost într-o continuă dezvoltare.





Primul document care atestă existența orașului Mărășești, este un act semnat de Petru Aron, domnitorul Moldovei la 20 august 1455. În 1789, orașul Mărășești găzduiește luptele dintre armatele ruso-austriece și cele turcești. În urma acestora, Mărășeștiul a ars în întregime. Orașul s-a reclădit și a continuat să se dezvolte în aceleași circumstanțe incerte, datorită condițiilor grele din agricultură, comerț și transport.

În anul 1835, localitatea număra 198 familii, înregistrându-se o creștere considerabilă comparativ cu anii anteriori.

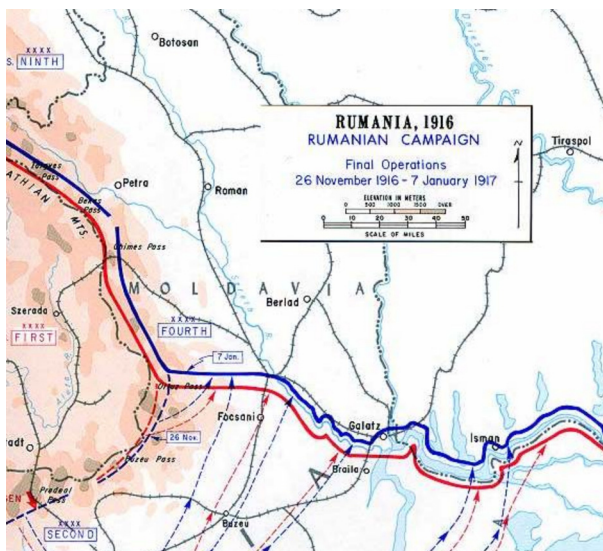
Încorporați în Regimentul 10 Dorobanți, mulți cetățeni din Mărășești au participat la Războiul de Independență din 1877-1878. În memoria celor căzuți pe frontul de luptă, la 17 mai 1909 s-a ridicat Obeliscul eroilor de la 1877-1878

pentru independența națională, pe frontispiciul căruia sunt scrise numele lor. La sfârșitul secolului XIX, orașul Mărășești a devenit un important centru feroviar.

În anul 1905, Camera de Comerț și Industrie Focșani a realizat un inventar statistic în comuna Mărășești, în urma căruia s-au înregistrat 2.274,5 ha pentru culturi și 312 ha păduri.

În anul 1908 a fost dezvelit bustul domnitorului Alexandru Ioan Cuza, primul de acest fel din țară.

Importanța orașului Mărășești crește considerabil după anul 1908, când se propune ca actualul oraș să devină comună urbană, în urma unei hotărâri a Consiliului Comunal din 10 noiembrie, în care se afirmă: „Mărășeștiul a devenit un important centru agricol și industrial”, astfel că, „în timp, a devenit un însemnat centru agricol, iar prin fixarea gării a avut loc o dezvoltare rapidă. Orașul a devenit centru industrial, odată cu înființarea a trei fabrici, una de zahăr, una de produse chimice și alta de cărămizi, tuburi și țiglă la care munciau în permanență 1.500-2.000 salariați, precum și a unei balastiere de extras balast, nisip și pietriș cu 80-100 de lucrători”. În localitate funcționau un spital cu 34 de paturi, o școală de tip urban, serviciul de pompieri și iluminat public; primăria avea un local modern, străzile erau toate pavate cu piatră, existau două gări (una de interes privat), se înființase serviciul telegrafic poștal și administrația zonei rurale Mărășești. Aici se țineau două bâlciuri anuale.



Pentru Mărășești, prima decadă a noului secol părea să fie una bună, dar a doua avea să fie devastatoare, localitatea devenind un simbol al eroismului neamului românesc.

Angajate de doi ani într-un război crucial, cele două alianțe – Antanta (Rusia, Franța, Marea Britanie, Italia, România) și Puterile Centrale (Germania, Austro-Ungaria, Turcia și Bulgaria) au căutat să obțină rezultate decisive în primele opt luni ale anului 1916, dar încercările lor au fost fără succes. În anul următor, Armata 9 germană și-a mutat cea mai importantă parte a trupelor și armamentul în zona din apropierea liniei Mărășești-Panciu-Soveja. Dând dovadă de eroism, soldații români au alungat trupele germane, înregistrând cea mai răsunătoare victorie pe frontul de est, cei mai buni fii ai țării murind cu arma în mână, respectând cu prețel sângelui sloganul „Pe aici nu se trece!”. Bătălia de la Mărășești i-a costat pe germani 65.000 de soldați

și ofițeri morți sau răniți, dar mult mai grea a fost povara înfrângerii.

Pentru a confirma situația existentă, Parlamentul român a hotărât, la 17 august 1920, să promoveze comuna Mărășești la rangul de oraș.



Pentru a onora acel moment, precum și în memoria mareșalului Joffre, la data 17 august 1920 a fost inaugurat Monumentul II Joffre în parcul din orașul-erou. Monumentul amintește urmașilor două evenimente importante: sacrificiul soldaților români și francezi care au murit eroic în Primul Război Mondial precum și simbolul prieteniei româno-franceze care a existat și încă mai există între cele două țări surori. Gestul de prețuire a acestei prietenii și recunoștința față de sprijinul acordat României de către Franța este încununat la 8 noiembrie 2001, când Consiliul Local acordă titlul de Cetățean de onoare al Orașului Mărășești, președintelui Republicii Franceze, Jacques Chirac, ambasadorului Franței la București și atașatului militar al ambasadei.

La 8 octombrie 1919 a fost stabilit locul, un teren înalt, lângă pădurea Răzoare, iar la 7 noiembrie, același an, proprietarul pământurilor acelora, Gheorghe Ulise Negroponte, a donat pentru Mausoleu 20 ha de teren. Proiectul a fost inaugurat la 18 septembrie 1938, în prezența regelui Carol al II-lea, a numeroase oficialități și a unei mulțimi impresionante.



Mausoleul a fost renovat și consolidat în perioada 1982-1984. Lângă mausoleu se află Muzeul Militar al Bătăliilor de la Mărășești, unde sunt expuse hărți militare cu privire la epopeea românească de la Mărășești, uniforme, imagini de front, fotografiile ale unor personalități militare și politice ale timpului, armament și echipament de luptă din timpul Primului Război Mondial.

Prin ceea ce reprezintă, Mausoleul Eroilor Neamului de la Mărășești va rămâne un simbol al dorinței de libertate și de independență a românilor, dominând, între Monumentul de la Adamclisi și semeția Carpaților, cerul vitejiei înaintașilor noștri.

În România, la 11 mai 1923 au fost exhumati 10 soldați necunoscuți de pe câmpurile de luptă ale marilor bătălii care au avut loc în perioada 1916-1918 din Ardeal, Jiu, București, Dobrogea, Mărăști, Mărășești, Oituz, ale căror oseminte au fost închise în sicrie de stejar identice și depuse la Biserica din Mărășești, la 13 mai. Alegerea Eroului Necunoscut a fost făcută în data zilei de 14 mai a aceleiași luni, în prezența autorităților, a reprezentanților Ministerului de Război, a populației și a foștilor luptători, de către elevul Amilcar Săndulescu de la Liceul Militar din Craiova, orfan de mamă și cu tatăl căzut pe front. Tânărul a înconjurat cele 10 sicrie și a ales ca fiind „sicriul tatălui meu”, sicriul cu numărul 4, având în interior osemintele unui ostaș necunoscut, care a devenit astfel Eroul Necunoscut al României. Sicriul, a fost mutat în București, unde a funcționat cu acest titlu până în 1958. Celelalte nouă sicrie au fost înhumate, cu toate onorurile militare, în Cimitirul Eroilor de la Mărășești. La 24 decembrie 1958, din anumite rațiuni, acesta a fost mutat de către autoritățile publice în parcul din fața Mausoleului Mărășești.





RISCURI NATURALE

Zona Vrancei este una dintre cele mai active zone seismice din țara noastră. Activitățile seismice, cu epicentru în Vrancea, au origine tectonică. În secolul XX, cele mai semnificative cutremure au avut loc în mai 1925, noiembrie 1940, cu o magnitudine de 7,4 grade, în martie 1977, cu o magnitudine de 7,2 grade, în august 1986, având 7 grade pe scara Richter, în mai 1990 – 6,9 grade pe scara Richter.

Orașul Mărașești a fost construit cu respectarea unor reguli stricte, astfel că mișcările seismice nu au produs decât pagube minore, ceea ce a generat un sentiment de protecție pentru populație.

CLIMA

Mărașeștiul are o climă temperat continentală, influențată de paravanul oferit de Carpații de Curbură, cu variații de temperatură ridicate. Media temperaturilor înregistrate a fost de aproximativ 9 grade Celsius, maxima absolută a temperaturii înregistrate a fost de + 42,3 grade Celsius (iulie 1990), iar temperatura minimă absolută – 33,7 grade Celsius (februarie 1987).

Volumul precipitațiilor depășește 400 ml/mp/zi, lunile ploioase fiind reprezentate de lunile mai-iunie, iar cele uscate, de lunile decembrie-februarie. Numărul zilelor cu căderi de zăpadă este în jur de 20 pe an. Vântul bate în cea mai mare parte a anului dinspre Nord spre Est, iar vântul cald adie dinspre Sud Sud-Est.

RESURSE UMANE

Populația orașului Mărașești este de 12.898 locuitori, și, conform datelor existente, este împărțită astfel:

Tipul zonei	Localitate/cartier	Locuitori
Urbană	Mărașești	10.967
Zona Rurală subordonată Primăriei orașului Mărașești	Modruzeni	54
	Haret	578
	Pădureni	567
	Călimănești	522
	Tișița – Doaga Blocuri	210

Cea mai mare parte a populației locuiește în Mărașești, dar există, de asemenea, sate mici în împrejurimi, cu un număr important de locuitori.

Populația este, în cea mai mare parte, de religie creștin-ortodoxă, însă există și alte religii în rândul cetățenilor (conform datelor existente), care sunt reprezentate conform tabelului următor:

Religie	Locuitori
Ortodoxă	12515
Penticostală	144
Romano-catolică	29
Baptistă	19
Evangelică	183
Altele	8

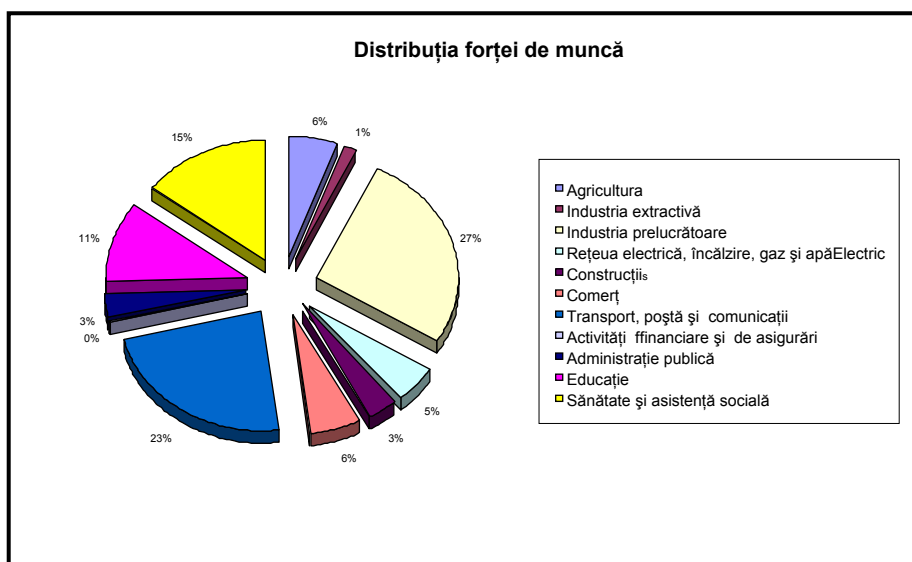
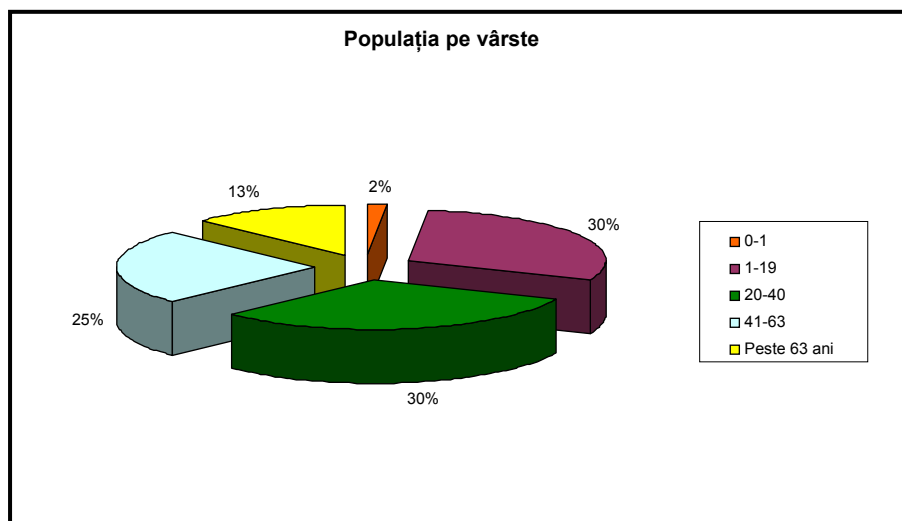
Populația majoritară actuală a orașului este de etnie română. Aici trăiesc, de asemenea, și locuitori de etnie rromă, precum și unguri și evrei, însă numărul acestora este mic în comparație cu populația majoritară.

Tabelul de mai jos este realizat conform datelor furnizate de autoritățile locale, dar există informații în rândul populației și al oficialilor despre populația de etnie rromă ca numărând în jur de 3.000 de locuitori. Totuși, o mare parte a cetățenilor au preferat să se declare de naționalitate română, de teama de a nu fi discriminați; această tendință s-a înregistrat și în alte localități din țară.

Etnii	Locuitori
Români	12585
Rromi	264
Alții	49



Populația vârstnică din Mărașești nu reprezintă o problemă pentru oraș în ceea ce privește ocuparea forței de muncă, deoarece numai 13% dintre locuitori au vârste mai mari de 63 de ani.



RESURSE ECONOMICE



Mediul de afaceri în Mărașești se bazează în primul rând pe comerț (89 de companii din totalul de 99), iar al doilea loc este ocupat de producție (10 companii înregistrate la Instituția Prefectului).

În Mărașești, există o Trezorerie a orașului, filiale ale unor bănci din orașul Focșani (BRD și CEC) și societăți de asigurări.

Potrivit site-ului AJOFM, în Mărașești, în februarie 2006 au fost 276 de persoane înregistrate ca beneficiare de ajutor de șomaj (ceea ce reprezintă aproximativ 4,6% din populația activă), însă rata șomajului este mult mai mare decât apare în mod oficial (în ianuarie 2006, conform presei locale, numărul șomerilor a fost de 1100).



Mărășeștiul este considerat cel mai sărac oraș al județului Vrancea, având în vedere rata mare a șomajului și slaba dezvoltare a afacerilor. În 2001, localitatea a fost trecută pe lista zonelor defavorizate pentru 3 ani, de către Guvernul României. Aceasta a avut loc în perioada celei mai înalte rate oficiale a șomajului (20%), datorată, în cea mai mare măsură, populației de etnie rromă. În perioada 2001-2004, s-au realizat câteva investiții odată cu acordarea facilităților fiscale, însă investitorii străini au fost în număr mic și au plecat după această perioadă.

RESURSE INSTITUȚIONALE



Consiliul Local, unul dintre cei mai importanți factori implicați în activitățile comunității, supraveghează și promovează dezvoltarea serviciilor locale, se ocupă de problemele sociale, coordonează fondurile destinate asistenței sociale, colaborează cu alți parteneri pentru a optimiza oportunitățile serviciilor sociale oferite comunității. Consiliul orașului are 50 de angajați.

Serviciul Public al Asistenței Sociale a orașului monitorizează și analizează situația persoanelor aflate în dificultate, identifică persoanele cu nevoi, organizează și se ocupă de dezvoltarea serviciilor alternative, oferă suportul financiar persoanelor cu situații precare.

Consiliul Județean este responsabil de calitatea și livrarea serviciilor către cetățeni; acesta stabilește normele legale pentru desfășurarea activității, monitorizează și asigură suportul financiar Serviciului Public de Asistență Socială și aprobă planurile de asistență socială ale județului.

Direcția Generală pentru Protecția Drepturilor Copilului, care se află de curând sub autoritate județeană, este responsabilă cu protejarea

drepturilor copiilor, monitorizarea drepturilor lor și coordonarea acțiunilor diverselor autorități care operează în domeniul protecției copilului.

Alte instituții locale:

- Biserica;
- Spitalul orașului Mărășești;
- Poliția Mărășești;
- Unitatea locală de pompieri;
- Liceul și Școlile Generale.

Toți factorii implicați, dar și cetățenii, vor lucra împreună pentru a atinge țelurile propuse.

Analiza SWOT prezentată mai jos rezumă situația curentă din Mărășești:

ANALIZA SWOT

Punctele noastre tari

- Existența unor terenuri agricole cu capacitate irigabilă, nevalorificate;
- Loc de agrement amenajat: Doaga;
- Terenuri disponibile construcțiilor de case sau industriale;
- Poziționare favorabilă pe rutele Focșani -Adjud și Tecuci - Panciu;
- Încălzire centralizată a spitalului;
- Nod rutier și feroviar;
- Majoritatea instituțiilor de învățământ au încălzire asigurată;
- Orașul are propriul site web;
- Pânza freatică a Siretului este foarte aproape, cu apă curată, potrivită pentru producerea berii, orașul reprezentând un loc ideal pentru o fabrică de bere. Fabrica de bere din Galați importă apă din județul Vrancea;



- Apă potabilă de calitate, posibilitate de îmbuteliere și comercializare a acesteia;
- Încălzire centralizată pentru unele instituții;
- Existența unei săli de sport moderne aflată în stadiu de finalizare;
- Media de vârstă este de 33 de ani;
- Utilitățile disponibile ale orașului Mărașești:
 - Rețea de gaze pentru uz casnic și industrial în oraș;
 - Rețea de apă potabilă cu distribuție ieftină;
 - Stație de epurare a apei de mare capacitate;
 - Canal colector;
 - Accesibilitate rapidă la aceste facilități;

Punctele noastre slabe

- Mentalitate greșită în privința muncii;
- Probleme sociale – lipsa sistemului de încălzire centralizat;
- Rețea de canalizare insuficientă și învechită;
- Rețea de apă și canalizare la sate aproape inexistentă;
- Lipsa rețelei de gaze la sate;
- Prezența unui număr mare de rromi fără educație elementară;
- Nivel economic scăzut;
- Lipsa investitorilor;
- O slabă prezentare pe internet a orașului Mărașești;
- Număr redus de forțe de ordine;
- Nivel de trai scăzut;
- Lipsa unei grădinițe cu program prelungit;
- Slabe investiții în domeniul protecției mediului;
- Fabrici în prag de faliment sau falimentare;
- Spitalul nu este dotat corespunzător;
- Sector privat medical insuficient dezvoltat; lipsa cabinetelor specializate;
- Punctul de urgență este slab dotat tehnic și fără doctor;
- Lipsa de informare în domeniul sănătății (multe cazuri de infecții cu HIV/SIDA);
- Nu sunt suficienți profesori specializați;
- Natalitate ridicată în rândul populației defavorizate;

Oportunități

- Moșteniri istorice;
- Forță de muncă disponibilă;
- Posibilități de dezvoltare de locuri de agrement: barajul de la Călimănești;
- Dezvoltarea industriei piscicole prin intermediul salbei de lacuri în zona Mărașești;
- Asociere între localități;
- Posibilitatea organizării de competiții sportive în noua sală de sport și pe terenurile disponibile;
- Dezvoltarea educației IT în rândul copiilor;
- Poziționare bună față de principalele orașe ale județului;
- Agricultură prin micro-ferme;
- Accesarea de Fonduri Structurale;
- Înființarea unui parc industrial;
- Poziția geografică;
- Programe naționale de dezvoltare.



Amenințări

- Zonă seismică;
- Instabilitate legislativă;
- Migrația forței de muncă spre UE, determinată de veniturile salariale;
- Copiii lăsați singuri de părinții care merg la muncă în UE, creează mai multe nevoi sociale;
- Lipsa de încredere în Strategia de dezvoltare a orașului;
- Un grad în creștere de infracționalitate;
- Multe cadre didactice se vor pensiona în 2-3 ani și nu există înlocuitori;
- Birocrație;
- Pericolul de a fi absorbit de către alte orașe.





Partea VI - Priorități Sectoriale

PRIORITATEA 1: REGENERAREA MEDIULUI DE AFACERI ȘI CREȘTEREA ECONOMICĂ

ȚINTE PRINCIPALE

Prima prioritate a strategiei noastre este centrată pe regenerarea mediului de afaceri și asigurarea creșterii economice pentru cetățenii noștri. Pentru a atinge această prioritate am stabilit câteva ținte strategice pentru perioada următoare.



Astfel, până în 2013 vom avea:

- Un parc industrial construit în Mărașești care să atragă potențiali investitori și să fie centrat pe dezvoltarea economică;
- Un plan de dezvoltare a mediului de afaceri al Consiliului Local, conceput și vom transforma activitatea de asistență pentru firme într-un Incubator de afaceri;
- O rată scăzută a șomajului, prin intermediul fondurilor publice și structurale;
- O nouă strategie pentru o agricultură mai dezvoltată;
- Un grad ridicat de utilizare IT în orașul Mărașești și în toate procedurile Consiliului Local și ale Primăriei;

Țintele operaționale alese de noi sunt următoarele:

- Investițiile străine să reprezinte 50% din entitățile de afaceri localizate în noua zonă industrială;
- Creșterea productivității și a cifrei de afaceri cu o medie de 10%, respectiv 5 % pe an;
- Generarea de noi locuri de muncă și creșterea forței de muncă specializate cu cel puțin 5% pe an;
- Sectorul de servicii să reprezinte 30% din activitățile de afaceri;



ANALIZĂ

INDUSTRIE, COMERȚ ȘI FORȚĂ DE MUNCĂ

Economia localității noastre a fost puternic influențată de căderea regimului socialist în 1989. Închiderea unităților economice de importanță națională (Fabrica de sticlă, Chimica – fabrica de produse chimice), care furnizau produse unice atât pe piața națională, cât și pe cea europeană, a generat un procent ridicat de șomeri dintre cei specializați în aceste domenii. Închiderea fabricii Chimica a avut drept consecință o pierdere a veniturilor anuale de aproximativ 3.000.000.000.000 Lei (sumă actualizată, reprezentând aproximativ 85.700.000 euro). În plus, au fost concediați 1584 de oameni, doar din această fabrică, și majoritatea au rămas șomeri. O parte din forța de muncă este încă disponibilă, dar echipamentele din aceste fabrici sunt depășite și orice repornire a acestora necesită reechiparea și redotarea tehnologică completă.



Sunt 10 companii industriale în Măreșești, conform Instituției Prefectului. Aceste firme lucrează în domeniul confecțiilor, prelucrării lemnului și mobilei și reprezintă principalele surse de locuri de muncă din oraș, deoarece aici este angajată peste 35% din forța de muncă din oraș. În ceea ce privește sectorul comercial, la ora actuală în Măreșești sunt 79 de magazine, care angajează doar 6% din forța de muncă.

Măreșeștiul este un oraș fost-industrializat, care deține o serie de facilități publice, cum ar fi spitalul, stația de pompieri, secția de poliție și trei oficii poștale. Căderea regimului

socialist a adus o rată ridicată a șomajului în anii '90 și orașul Măreșești a pierdut ulterior șansa unor noi investiții în sectorul comercial datorită competitivității reduse.

În ultimii ani au fost înregistrate câteva falimente și mai sunt și acum firme în pragul falimentului. Mediul de afaceri nu se poate dezvolta fără finanțare externă, iar lipsa de investitori nu permite economiei locale să înflorească.

În plus, birocrația și lipsa de stabilitate legislativă nu încurajează procesul de investiții și creează multe obstacole pentru potențialii investitori. Drept rezultat, forța de muncă specializată este forțată să migreze către țările UE pentru un salariu mai bun. În aceste țări însă, este dificil de găsit locuri de muncă pe măsura calificării și, cu excepția unui număr redus de cazuri, majoritatea acestor emigranți lucrează ca muncitori necalificați, fără potențial de dezvoltare profesională. Este clar că acești oameni nu ar fi migrat dacă li s-ar fi oferit posibilitatea unor locuri de muncă plătite decent în Măreșești. Este obiectivul nostru să oferim cetățenilor această oportunitate și întreprindem eforturile necesare în această direcție.

Cetățenii orașului nostru dețin coeficienți înalți de calificare comparativ cu cei din zonele adiacente. Locuitorii orașului au lucrat în companii mari, cum ar fi Chimica, unde au dobândit experiență de muncă și abilități specifice. Acesta reprezintă un punct tare ce se poate reflecta în dezvoltarea economiei noastre și trebuie să profităm de acest lucru. În plus, faptul că vârsta medie a cetățenilor din orașul nostru este de 33 de ani crește potențialul disponibilității forței de muncă pentru investitori. Totuși este trist că profesioniștii din oraș sunt la ora actuală șomeri. Mulți dintre ei sunt specializați în industria chimică și va trebui să atragem afaceri în acest domeniu. Problema este extinsă și doar acțiunile noastre pot contribui la revitalizarea economiei și pot pune bazele creării de noi locuri de muncă.





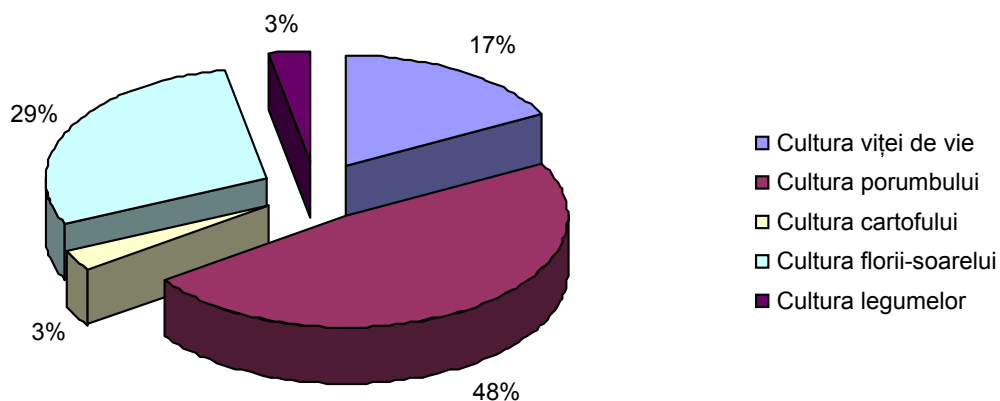
Orașul Măreșești este situat într-o zonă seismică unde au avut loc mai multe cutremure de mare intensitate în ultimul secol. Nu s-au înregistrat, însă, distrugeri importante în Măreșești datorită structurilor solide concepute să reziste la cutremure mari. Este crucial ca toate noile construcții din Măreșești să fie în concordanță cu măsurile de prevenire a dezastrelor, care trebuie dezvoltate și monitorizate de o autoritate a Consiliului Local. Trebuie să asigurăm siguranța investiției potențialilor investitori și, mai presus de toate, să asigurăm protecția cetățenilor și a vizitatorilor.

AGRICULTURA

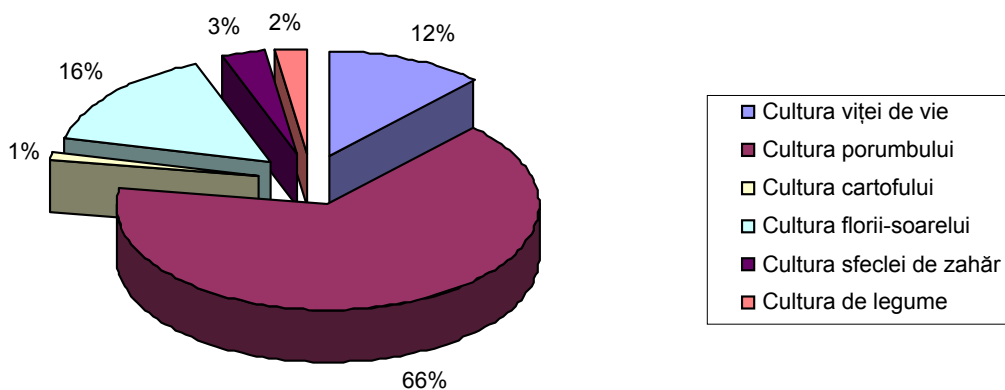
Agricultura este un sector important al economiei orașului nostru.

Graficele de mai jos arată că legumele au devenit o cultură predominantă în ultimii ani.

Agricultura în 1990



Agricultura în 2003





Producția agricolă totală a orașului Mărășești este prezentată în tabelul de mai jos:

Producția totală în agricultură (tone)	1990	2000	2001	2002	2003
Grâu și secară	3687	2610	4526	4615	2084
Struguri	3873	3676	2472	2821	1252
Porumb	3327	3496	4556	6708	7231
Cartofi	443	450	494	560	800
Floarea-soarelui	433	569	404	653	845
Sfeclă de zahăr	-	120	100	228	600
Legume	1511	953	892	1199	1233
Fructe	491	295	447	321	255

Agricultura este unul dintre punctele tari ale economiei noastre și faptul că nu s-a pus încă accent pe acest domeniu ne oferă o oportunitate pentru viitor. Mijloacele actuale de cultivare sunt în principal manuale și este foarte important ca acest lucru să se schimbe. Introducerea de mașini în agricultură, precum și metode moderne de cultivare vor crește competitivitatea fermierilor noștri. Fermierii vor beneficia de reduceri de costuri, modernizare și îmbunătățire a proceselor de lucru, condiții de muncă mai bune și mai mult timp pentru a se concentra asupra comercializării produselor.

REȚEAUA IT



Primăria și-a dezvoltat deja propria pagină de internet care include informații despre oraș, istoria sa și oferă câteva documente privind serviciile sociale. Acesta a fost primul pas în strategia noastră de dezvoltare a sectorului IT. Îmbunătățirea paginii de internet a orașului este vitală pentru dezvoltarea tuturor sectoarelor, dar mai ales pentru economia noastră. Economii moderne sunt bazate pe Tehnologia Informației și strategia noastră va urma această direcție. În plus, absența infrastructurii IT, care să lege instituțiile

publice, generează probleme operaționale funcționarilor publici și împiedică cetățenii să beneficieze de servicii publice de calitate. La ora actuală, aria de acoperire a rețelei IT este redusă. Estimările primăriei privind nivelul de extindere a sectorului IT sunt prezentate în tabelul de mai jos

Situația răspândirii rețelei IT	% din total
Companii care dețin computere	2%
Companii cu acces la internet	0%
Companii cu website	0%
Companii din industria TCI	0%
Școli cu computere	57%
Școli cu acces la internet	29%
Școli cu website	0%
Școli cu rețea de calculatoare	29%
Birouri cu calculatoare, în incinta Primăriei Mărășești	100%
Calculatoare/angajați în primărie	71%
Media lunară a costurilor de internet în oraș	17 euro
Locuințe cu acces la computere	6%
Locuințe cu acces la internet	5%



ALTE ASPECTE

Prezența unei gări în oraș poate ajuta potențialii investitori să-și transporte produsele la costuri mai mici. Până în 2013, orașul Mărașești va fi un important nod rutier și feroviar și se vor face toate demersurile în acest sens. Poziția geografică favorabilă a Mărașeștiului, între Focșani și Adjud, Tecuci și Panciu, va putea fi valorizată doar prin apariția unor noi investiții. Dacă vom eșua, orașul Mărașești va fi doar o simplă intersecție de drumuri unde nimeni nu se va opri.

Industria turistică în Mărașești este departe de ce ar trebui să reprezinte. Mărașeștiul este un sit istoric foarte important în

România, care a avut o contribuție crucială în clădirea națiunii noastre. Dorim să profităm de moștenirea noastră națională și să transformăm turismul într-un sector principal în planificarea noastră strategică.

Valoarea pământului în Mărașești este scăzută și există teren disponibil pentru construcția de locuințe și firme. În ultimii ani, lipsa de încredere în strategia de dezvoltare a ținut investitorii departe de Mărașești. Puținele case construite în Mărașești au fost făcute din fonduri private, de către cetățenii orașului, dar nici o companie de investiții în construcții nu și-a arătat până acum interesul în această zonă.

Numărul locuințelor construite	2000	2001	2002	2003	2004
Totalul locuințelor finalizate	17	49	25	21	39
Construcții de locuințe finalizate de populația locală	17	49	25	21	38

RECOMANDĂRI

Pentru că orașul Mărașești traversează o etapă de recesiune economică, nu este exclus pericolul de a fi absorbit de către alte orașe mai mari din zonă. De aceea, este crucial ca împreună să facem față noilor provocări privind dezvoltarea economiei și modernizarea mediului de afaceri. Sarcina noastră este să facem din Mărașești un oraș care să țină piept economiei moderne a Europei prin competitivitate și care să fie gata să absoarbă Fondurile Structurale oferite de UE.



Pentru aceasta, Primăria Mărașești va concepe și va realiza o serie de intervenții viitoare în toate sectoarele, insistând pe sprijinul acordat investițiilor realizate de firmele locale, precum și pe dezvoltarea economiei pentru a îndeplini standardele unei economii moderne. Scopul final este acela de a crește nivelul de trai pentru toți cetățenii, prin respectarea și susținerea principiilor și valorilor noastre. Principala noastră țință este să stimulăm investițiile și dezvoltarea economiei locale și, de asemenea, să restabilim distribuția forței de muncă prin intermediul industriei locale. Ne revine sarcina de a facilita acest proces de dezvoltare de noi afaceri și de a direcționa dezvoltarea economică a orașului nostru și prosperitatea cetățenilor.



Sprijinirea procesului de consultanță în afaceri al Primăriei prin externalizarea managementului restructurării proceselor interne

Justificare: Scopul este acela de a stabili un program de modernizare, prin intermediul unei echipe specializate a Primăriei, care să fie responsabilă de facilitarea dezvoltării de noi investiții private, locale și străine.

Pentru a sprijini procesul de modernizare trebuie să transformăm actuala organizație de asistență pentru afaceri într-un Incubator de afaceri, responsabil de:

- promovarea noilor afaceri în zonă;
- efectuarea de studii de piață la cererea potențialilor investitori;
- informarea Consiliului Local privind indicatorii economici locali;
- asistență pentru firmele locale prin furnizarea de informații și consultanță;
- asistență pentru firmele locale în organizarea de târguri și în utilizarea altor mijloace pentru promovarea activităților lor;
- stabilirea de legături cu investitori și firme de consultanță pentru dezvoltarea de planuri de afaceri, pentru atragerea de Fonduri Structurale ale UE și pentru implementarea Programelor Naționale de Dezvoltare.



Dezvoltarea unui **parc industrial** va reprezenta un punct de referință spre prosperitatea economică a cetățenilor. Până în 2013, vom avea propriul parc industrial, „Parcul Industrial Mărășești”, și vom stabili canale de comunicare cu centre de afaceri inovatoare și alte incubatoare de afaceri pentru atragerea de investitori străini. Noul parc industrial va avea infrastructura necesară afacerilor acestui mileniu, cum ar fi infrastructură IT, telecomunicații, acces la șosele și cale ferată, linii electrice de înaltă tensiune și se va conforma standardelor moderne de mediu.

Mărășeștiul este foarte aproape de pânza freatică a Siretului, iar apa acestuia este ideală pentru producția de bere. De aceea, berăriile din Galați importă apă din județul Vrancea pentru producția de bere. Această apă este ideală și pentru producția de ape minerale. Mărășeștiul are un avantaj strategic și geografic care trebuie luat în considerare. Crearea unui parc industrial va trezi interesul investitorilor în exploatarea acestei oportunități de afaceri, fie legat de producția de ape minerale, fie de cea de bere.

Elaborarea de programe pentru promovarea măsurilor imediate de ocupare a forței de muncă specializate

Justificare: Șomajul este unul din neajunsurile comunității noastre și lupta împotriva șomajului reprezintă una din cele mai importante provocări pentru noi.



În ceea ce privește **agricultura**, există suficiente terenuri disponibile nevalorificate și neirigate în Mărășești. Obiectivul nostru este să sprijinim noii fermieri prin toate mijloacele Consiliului, pentru a utiliza aceste terenuri și a crește capacitatea agricolă, pentru a deveni un important factor de afaceri în agricultură în regiune și pentru a reduce șomajul.

De asemenea, se vor introduce noi tipuri de culturi, cu profituri mai mari pentru fermieri, și noi metode moderne,



care vor îmbunătăți abilitățile fermierilor și îi vor situa la niveluri competitive înalte. Prin intermediul reformelor în agricultură și prin introducerea de noi tehnologii se încearcă dezvoltarea pe termen lung a bio-agriculturii. Aceasta este o țintă pe termen lung, pe care o stabilim pentru a împlini viziunea noastră despre agricultura competitivă din Măreșești.

Până în 2013, Consiliul Local va implementa următoarele reforme și proiecte în agricultură:

- Colaborarea cu Direcția locală pentru agricultură cu scopul de a informa și sprijini fermierii sub toate aspectele, de a identifica noi surse de finanțare pentru fermieri și de a monitoriza activitățile agricole locale. Direcția va ține legătura cu Consiliul Local și cu alte ONG-uri în domeniu, pentru a susține agricultura locală conform obiectivului strategic principal.
- Conceperea și implementarea „Ghidului de bază al Noului Fermier” în colaborare cu Asociația Producătorilor Agricoli, care va include toate aspectele legate de viața de fermier, informații privind zona și date de contact importante. Direcția locală pentru agricultură va fi responsabilă de păstrarea legăturii cu Asociația Producătorilor Agricoli pentru actualizarea ghidului, prin stabilirea de relații de afaceri necesare pentru procurarea echipamentului agricol, precum și stabilirea de contacte cu comercianții.



Unul din obiectivele noastre strategice este acela de a crește **aria de dezvoltare a IT** în Măreșești și de a beneficia de pe urma avantajelor sale. Până în 2013, Măreșeștiul va fi un oraș cu o rată de cunoaștere și utilizare a IT peste medie. În această direcție vom aborda o serie de măsuri, cum ar fi:



- Creșterea accesului la computere și internet în școli la 100%. Toți elevii noștri au dreptul la cunoaștere și este datoria noastră să le furnizăm această oportunitate.
- Creșterea accesului la computere și internet pentru Primărie.
- Facilitarea deschiderii de noi săli de internet în oraș și în satele din jur. Pe lângă crearea de noi locuri de muncă, această măsură va aduce cetățenii mai aproape de IT, îmbunătățind treptat abilitățile lor în domeniu și va reduce povara actuală a costurilor mari de accesare a internetului la domiciliu.
- Delegarea Incubatorului de afaceri cu responsabilitatea de a menține legătura cu ONG-urile pentru explorarea posibilităților de finanțare a proiectelor IT pentru mediul de afaceri. Firmele locale nu folosesc serviciile IT și, de aceea, rămân în urmă din punct de vedere al competitivității. Ținta noastră este să ajutăm mediul de afaceri din Măreșești în această direcție.
- Orice investiție în turism sau în orice alt domeniu economic va fi mai bine susținută de existența unui site web modern, bine conceput, care nu doar va prezenta orașul publicului, ci va include și toate informațiile posibile de care ar putea avea nevoie un investitor sau un turist.



Turismul poate reprezenta un instrument de bază pentru influențarea creșterii economice a orașului nostru și vrem să profităm de această oportunitate pentru a-l transforma într-un sector principal în planificarea noastră strategică.

Pentru a iniția noi înțelegeri cu **potențialii investitori**, trebuie să elaborăm un plan clar de dezvoltare urbană a orașului respectând principiile și valorile după care ne ghidăm și să promovăm realizarea de noi investiții cu sprijinul Incubatorului de afaceri. Trebuie să profităm de această oportunitate și să atragem noi investitori, pentru a contribui la creșterea nivelului de bunăstare a orașului nostru.





PRIORITATEA 2: TRANSPORTUL ȘI MODERNIZAREA INFRASTRUCTURII ORAȘULUI MĂREȘEȘTI

ȚINTE PRINCIPALE

Proiectele viitoare:

- Modernizarea pieței centrale;
- Programe pentru reabilitarea considerabilă a infrastructurii (rețele de drumuri și utilități publice etc.);
- Termo-izolarea și renovarea blocurilor de apartamente;
- Modernizarea iluminatului public;
- Îmbunătățirea și modernizarea transportului în comun (prin cumpărarea a cel puțin două microbuze) și a infrastructurii orașului.

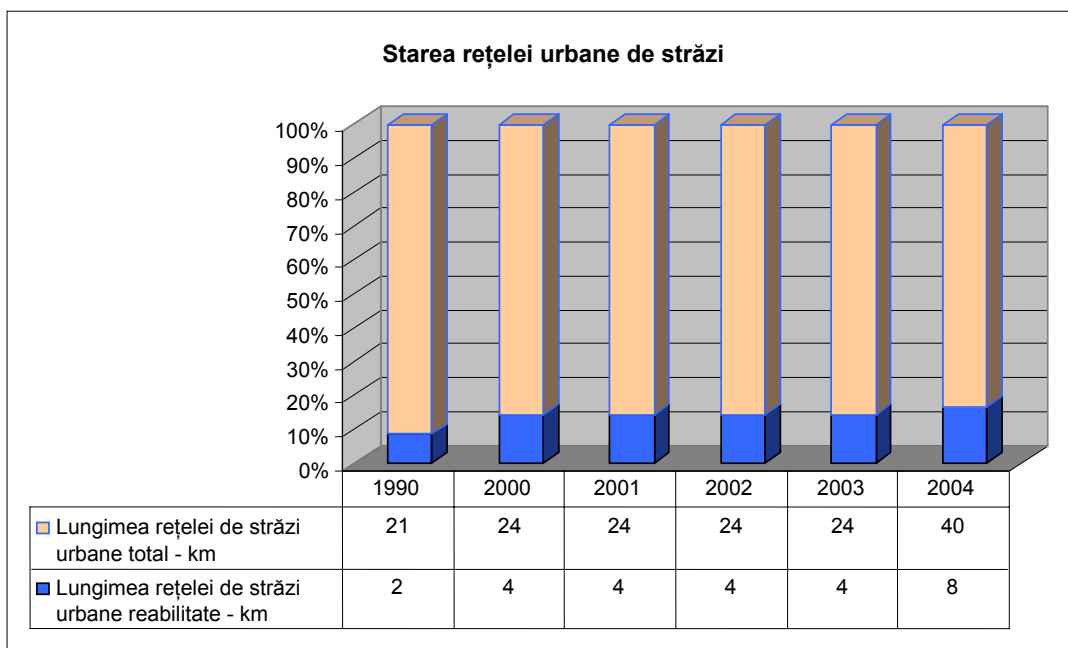


ANALIZĂ

Iluminatul stradal și Drumurile

Îmbunătățirea pe viitor a Rețelei Trans-Europene de Transport (RTE-T) va avea ca rezultat finalizarea drumurilor E-85 și E-581 care să facă legătura cu Ucraina și Republica Moldova. Aceasta va avea un impact major pentru întreaga țară și va avea o importanță deosebită pentru Măreșești, reprezentând o răscruce de drumuri prin care toți pasagerii și mărfurile din țările nordice vor trece pentru a ajunge în țările Uniunii Europene.

Lungimea drumurilor publice în Măreșești este de 40 kilometri, din care doar 8 kilometri reprezintă drum modernizat (vedeți figura de mai jos), ceea ce situează Măreșeștiul pe ultimele locuri, alături de alte orașe din țară. De asemenea, iluminatul stradal este inefficient și majoritatea străzilor rurale nu sunt nici măcar asfaltate.





Absența studiului de trafic local nu facilitează procesul de restructurare a transportului în oraș și zonele înconjurătoare. Există o nevoie urgentă de un astfel de studiu, care să includă formularea de recomandări pentru procesul de restructurare a orașului pe viitor.

Transportul public

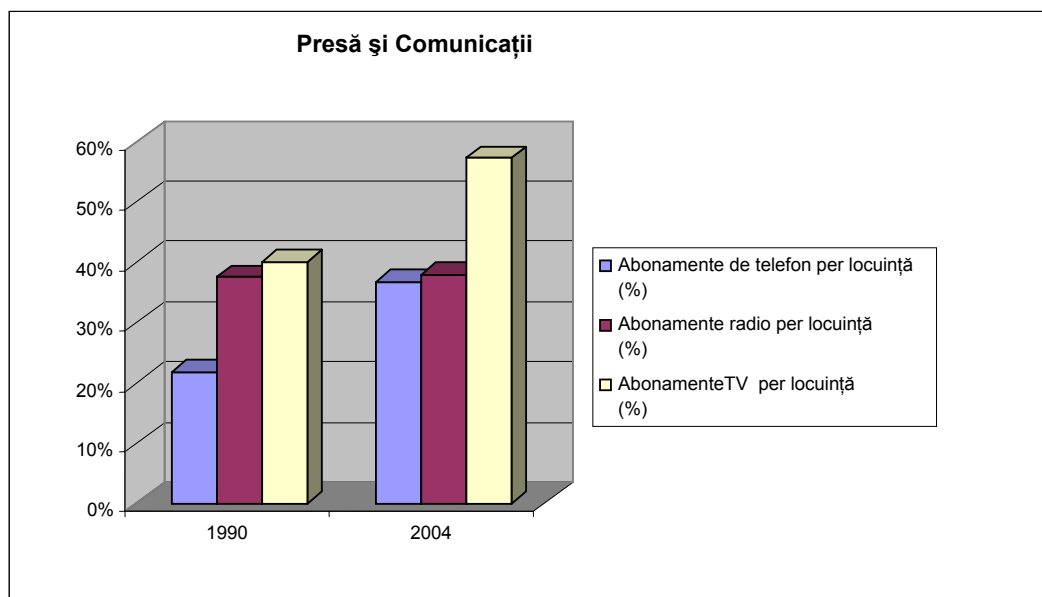
Nu există transport public în comun în Măreșești, exceptând cursele care vin din alte orașe din zonă. Existența transportului zonal ar putea reprezenta un element cheie pentru comerțul local și turism, iar în acest sens Primăria orașului ar trebui să identifice soluții pentru a facilita accesul și a atrage un număr cât mai mare de cetățeni din orașele înconjurătoare către Măreșești.



Lipsa unui sistem de transport public în comun agravează situația cu care se confruntă orașul în domeniul transportului. Populația, în special cea din zonele periurbane înconjurătoare, se confruntă cu dificultăți în deplasare și este nevoie urgentă de cumpărarea unor autobuze care să acopere necesitățile orașului în acest sens, conform cu orarele specifice. Această investiție va relansa tranzacțiile comerciale și va ajuta la dezvoltarea urbană a suburbiilor.

Tehnologia Informației și Comunicații

Măreșeștiul nu a înregistrat progrese în ceea ce privește modernizarea Tehnologiei Informației și Comunicațiilor. Aria de acoperire a serviciilor telefonice este de 100%, dar nu există o infrastructură funcțională care să facă legătura între principalele instituții – Primărie, școli, grădiniță, Consiliul Local și Biroul Prefectului. Nu există fonduri ale Consiliului destinate achiziționării de echipamente de performanță, pentru conectarea la rețeaua de IT și Comunicații. Utilizarea internetului în instituțiile publice este foarte scăzută și aproape inexistentă în sectorul privat. Doar 37% din locuințe sunt conectate la rețeaua de telefonie, iar abonamentele radio și TV se află, de asemenea, la un nivel/număr redus. Există o stație TV locală și una radio cu program de transmisie limitat care poate sprijini nevoia de publicitate pentru companiile locale.





Siguranța publică

În prezent, protecția împotriva incendiilor este asigurată de o unitate de pompieri care deține două mașini de intervenție aflate în bune condiții de funcționare (una recondiționată și una abia intrată în serviciu), și care a fost dotată recent cu echipament modern.



În aceste condiții, dotarea tehnică și numărul limitat de angajați pot fi inadecvate pentru protejarea anumitor zone ale orașului, precum cele în care funcționează fabrici de prelucrare a lemnului sau de textile. În plus, eficiența redusă a mijloacelor de protecție împotriva incendiilor poate reprezenta un obstacol pentru investițiile private în industria chimică.

Siguranța publică este asigurată de o unitate de poliție cu 21 de angajați și 4 mașini (3 noi și una în bune condiții). Zona cunoaște o rată ridicată a criminalității, în special în localitățile cu un număr ridicat de locuitori de etnie rromă, poliția locală nereușind să acopere nevoile de protecție în întreaga zonă.

Calea ferată

Prezența căii ferate în Măreșești reprezintă un punct forte pentru oraș, însă transportul s-a redus în ultimii ani cu 70%. Primăria, împreună cu autoritățile regionale și naționale corespunzătoare, trebuie să investească în domeniul transportului pentru a influența atât dezvoltarea acestuia cât și a turismului și afacerilor.

Orașul Măreșești este un important nod de cale ferată între Focșani și Adjud, făcând legătura mai departe cu rute internaționale. Accesul pe calea ferată poate reprezenta un atu pentru turismul din Măreșești.

Condițiile scăzute de confort din trenuri constituie un obstacol în calea dezvoltării transportului. Pasagerii aflați în trecere s-ar putea opri în Măreșești pentru a vizita zonele turistice și a servi masa într-un restaurant local, dacă imaginea gării și confortul în tren s-ar îmbunătăți. Deoarece turismul de tranzit reprezintă una dintre principalele priorități strategice în domeniul turismului, gara devine un element esențial în dezvoltarea infrastructurii de turism.



Infrastructura de utilități publice

Aria de acoperire a rețelei de gaze naturale pentru Măreșești este de 82% și este considerată a fi situată la un nivel acceptabil având în vedere standardele naționale. Starea rețelei de gaze este precară și necesită reabilitare.

Furnizarea apei potabile se realizează în procent de 100% în zona urbană, dar în zona rurală este prezentă doar în satul Haret. Apa potabilă este furnizată la preț scăzut, aceasta putând reprezenta o oportunitate pentru dezvoltarea rețelei de apă în zonele rurale.

Aria de acoperire a rețelei electrice este de 100%, atât pentru zona urbană, cât și pentru cea rurală.

Încălzirea centralizată este prezentă în zona urbană, dar nu și în cea rurală. Racordarea la sistemul de încălzire centralizat reprezintă o prioritate importantă pentru dezvoltarea întregii zone.



S-a realizat o analiză SWOT cu privire la sectorul de transport și infrastructură al orașului Mărășești, care se prezintă conform tabelului de mai jos:

Puncte tari	Puncte slabe
- Poziția strategică a regiunii sud-estice, în vecinătatea Ucrainei și a Moldovei. Aceasta reprezintă o mare oportunitate pentru transport, întreprinderile mici și mijlocii, pentru dezvoltarea turismului etc. - Costul redus al muncitorilor calificați disponibili.	- Eficiența și siguranța scăzută a transportului rutier; - Calitatea proastă a drumurilor, numai 20% dintre acestea fiind modernizate, reprezentând cea mai scăzută cifră la nivel național; - Densitatea căilor ferate este redusă; - Rata scăzută de conectare la rețeaua de telefonie fixă. În 2004, această rată a fost de 37%, mult mai mică decât media UE, de 57%; - Capacitatea redusă de finanțare a autorităților locale; - Infrastructura de transport nu a fost concepută și construită conform standardelor UE, fiind astfel necesare investiții importante pentru refacerea lor conform acestora; - Problemele legate de siguranță sunt văzute ca puncte slabe principale; - Rețeaua rutieră este subdezvoltată, apărând astfel un risc al accidentelor; - Transportul privat de mărfuri și de călători nu funcționează în suburbii și în zonele rurale; - Fonduri reduse pentru întreținerea infrastructurii de cale ferată, fapt ce are ca efect restricționarea vitezei și deteriorarea pasajelor de nivel; - Numărul pasagerilor și al mărfurilor transportate pe cale ferată este în scădere. - Centrul orașului nu este în prezent atractiv pentru vizitatori și turiști, datorită stării precare în care se găsește; - Lipsa unei infrastructuri corespunzătoare în cartierele periurbane ale orașului; - Procent ridicat de locuințe necorespunzătoare ca stare situate atât în blocuri cât și individuale; - Starea necorespunzătoare a fațadelor, subsolurilor și anexelor majorității blocurilor, ce necesită lucrări costisitoare de întreținere și reamenajare; - Incapacitatea proprietarilor de apartamente și a unei părți a posesorilor de locuințe individuale de a face față cheltuielilor ridicate de întreținere pe timp de iarnă, amplificată de lipsa termoficării și de situarea orașului într-o zonă cu ierni destul de aspre; - aspectul inestetic dat de construirea de sarpanțe, mansarde, balcoane, terase sau chiar de anexe gospodărești la unele blocuri de locuințe;
Oportunități	Amenințări
- Existența celor trei coridoare IV, VII și IX de transport pan-european, care leagă țările învecinate din Europa Centrală, asigurând astfel accesul rapid la canalele internaționale de distribuție; - Transferul traficului de mărfuri de la transportul rutier la cel aerian, feroviar sau maritim / fluvial; - Creșterea economică durabilă; - Noi oportunități de folosire a fondurilor adiționale ale UE pentru dezvoltarea infrastructurii de transport în toate tipurile de transport; - Mobilitatea sporită din Europa – va crea posibilitatea dezvoltării economice în toate regiunile; - Stabilitatea mediului de afaceri va aduce îmbunătățiri în sectorul agricol și industrial, conducând la o cerere de transport mai mare.	- Dacă nu sunt suficiente fonduri naționale disponibile pentru co-finanțarea oportunităților de investiții, atunci unele proiecte vor fi amânate. - Infrastructura de transport necesită îmbunătățiri substanțiale prin creșterea calității serviciilor ce vor face ca România să fie privită ca parte a Europei, altfel vor crește costurile de transport, oferindu-se servicii numai pentru traficul domestic. - Dacă nu sunt îmbunătățite serviciul, costul și eficiența căilor ferate, privind atât transportul pasagerilor, cât și pe cel al mărfurilor, atunci se va ajunge la un declin al transportului feroviar în favoarea celui rutier.



RECOMANDĂRI

Dezvoltarea infrastructurii reprezintă un scop strategic fundamental pentru Măreșești și va conduce la o creștere economică importantă. Modernizarea facilităților și a utilităților precum și îmbunătățirea serviciilor publice reprezintă o cerință a strategiei și trebuie coordonată de Consiliul Local. Măreșeștiul este situat pe o axă de transport principală și trebuie să profite de această poziție geografică strategică.



Modernizarea drumurilor locale și iluminatul stradal reprezintă o perspectivă pentru dezvoltarea economiei locale. Trebuie luate primele măsuri pentru începerea procesului de modernizare stradală, care, în paralel cu dezvoltarea afacerilor, va mări valoarea terenurilor și va aduce bunăstare localnicilor. Aceasta poate avea un efect important pentru satele și zonele din apropierea Măreșeștiului, și, de asemenea, poate duce la deschiderea de activități comerciale în toate zonele orașului.

Măreșeștiul trebuie să investească în **infrastructura de IT și comunicații**, ceea ce va avea ca efect atât dezvoltarea afacerilor în sectorul privat, cât și îmbunătățirea serviciilor publice oferite de Consiliu și de alte agenții guvernamentale. Reabilitarea rețelei IT și comunicații presupune cheltuieli ridicate, această necesitate putând fi acoperită prin încheierea de parteneriate cu companii private, deoarece cheltuielile ce pot fi făcute din bugetul local sunt reduse. Relația dintre instituțiile publice locale trebuie îmbunătățită, iar proiectele de E-administrație și cele care susțin crearea unor rețele de internet care să unească toate instituțiile publice locale pot reprezenta o soluție pentru împlinirea acestui deziderat.

Trebuie realizată o analiză cost-beneficiu cu scopul de a contura fezabilitatea și rezultatele unor asemenea proiecte.



Dezvoltarea **infrastructurii transportului** reprezintă, de asemenea, o direcție importantă de urmat în următorii ani. Orașul nu dispune de o bază pentru transportul public local (autogară), iar deplasarea cetățenilor se realizează greoi, mai ales în perioadele cu vreme rea. Dotarea cu autobuze a orașului reprezintă o prioritate importantă pentru îmbunătățirea vieții sociale, dezvoltării comerciale și pentru creșterea standardelor de viață. Asigurarea accesului la transport public pentru persoanele cu dizabilități este, de asemenea, necesară. Se dorește reabilitarea și modernizarea gării, astfel încât aceasta să devină un important punct de sprijin pentru dezvoltarea turismului.

Siguranța publică trebuie să fie, de asemenea, o prioritate importantă a strategiei de urbanism și infrastructură. Reîntărirea cu noi angajați a secției de poliție este necesară pentru scăderea ratei criminalității. În plus, trecerea secției de poliție sub autoritatea Primăriei a redus numărul de sarcini ale acesteia, care momentan se confruntă și cu alte probleme, cum ar fi plângeri publice, probleme de trafic și amenzi.

În plus, orașul are nevoie de vehicule (tractoare, gredere) capabile să facă față dezastrelor sau condițiilor grele de vreme și să asigure un





nivel funcțional înalt al infrastructurii orașului.

Reabilitarea pieței publice și Restaurarea exterioară a clădirilor publice și private vor îmbunătăți imaginea orașului nostru, vor crește valoarea clădirilor și vor sprijini strategia de dezvoltare a turismului. Renovarea clădirilor private poate începe de la cele aflate în zona centrală, în zonele turistice sau în alte locuri cu un număr ridicat de vizitatori. Astfel, va crește nivelul de trai (datorită confortului termic crescut în interiorul locuințelor) precum și valoarea comercială a acestor zone și vor fi atrase noi investiții în activități comerciale, culturale și sociale.

Refacerea zonelor publice, cum ar fi piețele centrale și creșterea numărului de spații verzi publice sunt importante pentru dezvoltarea și modernizarea orașului.



Este necesară și **reabilitarea rețelei de gaze naturale**, pentru îmbunătățirea standardelor de viață.

În plus, este foarte important să se extindă **rețeaua de alimentare cu apă potabilă** în toate satele din jurul Mărașeștiului.

Dezvoltarea economică a Mărașeștiului implică extinderea orașului și atragerea de noi investitori. Trebuie **să profităm de terenurile nefolosite** aflate la marginea orașului și să le includem în planul urbanistic local. Acest aspect va atrage noi investiții în construcții și va crea condiții pentru dezvoltarea socio-economică a orașului. Este important să se inițieze un **program de dezvoltare urbană și a infrastructurii cartierelor** caracterizate printr-un nivel ridicat de excludere socială.



PRIORITATEA 3: TURISMUL

ȚINTE PRINCIPALE

Turismul reprezintă una dintre prioritățile strategice principale pentru dezvoltarea economiei. Este datorită noastră să facem cunoscut trecutul nostru istoric și, de asemenea, este important ca modalitatea de realizare a acestuia să fie benefică și cetățenilor noștri. Pe această bază am selectat țintele principale ale politicii noastre de turism pentru perioada 2007-2013:

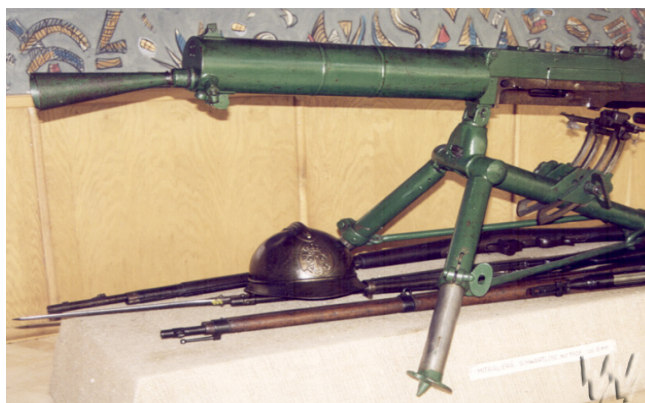


- Reabilitarea monumentelor istorice și transformarea lor în locații turistice decente;
- Dezvoltarea centrelor de recreere și a parcurilor de distracții;
- Sprijinirea investitorilor privați în realizarea de spații de cazare și de distracții;
- Dezvoltarea/crearea forței de lucru calificate în industria turismului;
- Dezvoltarea unei relații de înfrățire cu un alt oraș al UE;
- Elaborarea și implementarea unei Strategii sectoriale în turism;
- Realizarea unei campanii de marketing pentru promovarea atracțiilor turistice ale orașului;
- Utilizarea centrului nostru sportiv în scopuri turistice, prin participarea la concursuri regionale și naționale;

ANALIZĂ

Sectorul turismului în Mărașești a stat în umbră mulți ani. În afara unor măsuri sporadice, precum Cartea de Aur a orașului, o broșură care descrie orașul și istoria sa (în română și engleză) și, de asemenea, website-ul Primăriei www.primariamarasessti.ro, nu s-au realizat încă eforturi semnificative de către autoritățile locale pentru dezvoltarea industriei turistice. Cu toate acestea, Mărașeștiul are o moștenire istorică valoroasă, monumentele istorice fiind o dovadă în acest sens.

În plus, din timpul fostului regim socialist există multe locații turistice și culturale în Mărașești pe care nu le poți întâlni în alte orașe europene de dimensiunea Mărașeștiului. În acest sens amintim un muzeu, o sală de concert, o bibliotecă, la care se adaugă multe alte locații istorice și naturale de importanță națională precum statuia lui Al.I.Cuza (prima statuie realizată în România), Muzeul veteranului român, situri neolitice în zona Pădureniului, Statuia Victoriei în Tișița, Pădurea Dodici de lângă Siret și Barajul de la Călimănești aflat în vecinătatea orașului. Toate aceste locații sunt de o mare importanță strategică pentru turismul din Mărașești și pentru întreaga țară.





Exceptând Mausoleul și Muzeul, de importanță națională, orașului îi lipsesc orice alte elemente de turism. Mausoleul este vizitat de preșcolari, elevi, veterani și alți trecători. Mă rășeștiul trebuie să promoveze investițiile publice și private sub toate aspectele pentru a sprijini dezvoltarea turismului și afacerilor.

Infrastructura curentă a orașului nu poate susține turismul local. În ultimii ani, nu s-au construit facilități de cazare (hoteluri, moteluri), cele existente fiind realizate înainte de 1989. Construcțiile de azi sunt reprezentate de: un hotel vechi nelocuit și câteva cabane, un spațiu pentru camping la Doaga. Pentru petrecerea timpului liber există 12 baruri mici, un iaz folosit ca piscină, trei restaurante și o discotecă. Nu sunt alte locații în oraș pentru distracții sau recreere. Situația actuală nu este una promițătoare având în vedere faptul că utilitățile de bază ale turismului local precum cazarea, masa și locurile de distracții sunt nesatisfăcătoare.



În plus, nu există instituții care să dezvolte turismul, cum ar fi agențiile de turism, doar doi ghizi turistici cunoscători a mai multor limbi sunt solicitați să contribuie cu diferite ocazii la promovarea turismului local. Infrastructura orașului reprezintă, de asemenea, un neajuns în dezvoltarea turistică și cum indicatoarele nu sunt eficiente, turiștii sunt nevoiți să se folosească de informații transmise pe cale orală pentru a afla mai multe despre principalele locuri de vizitat. Transportul este inefficient pentru a încuraja turismul (există doar un taxi funcțional dar nu există autobuze în oraș).

Majoritatea vizitatorilor orașului sunt români care s-au născut în Mă rășești și care revin cu ocazii speciale și călători care sunt în trecere pentru a ajunge la alte destinații. Câțiva turiști vin cu ocazii speciale, cum ar fi Festivitățile din luna august, perioada de vârf pentru activitățile turistice din oraș. Cei mai mulți vizitatori fac parte din rândul familiilor locale, persoane de vârste medii, provenind din pătura mijlocie în ceea ce privește venitul.

Mă rășeștiul a dezvoltat relații strânse cu orașul înfrățit din Olanda numit „Peep Hesch”, această înfrățire reprezentând cea mai importantă tentativă în dezvoltarea turismului.

Pe internet pot fi accesate de pe website-ul orașului doar linkurile referitoare la valori și trecutul istoric al Mă rășeștiului.

Lipsa materialelor printate de promovare a turismului în Mă rășești (în afara Cărții de Aur a orașului și a unei broșuri în care este descris orașul și trecutul său), reprezintă un obstacol în realizarea promovării atracțiilor turistice din zonă. Vizitatorii trebuie să ia cu ei diferite articole (broșuri, ilustrații, felicitări, suveniruri etc.) pe care să le arate prietenilor lor, potențiali vizitatori.

RECOMANDĂRI

Trecutul istoric al Mă rășeștiului are importanță națională. Primăria nu numai că ar trebui să susțină acest trecut pentru scopuri turistice și economice, ci și pentru păstrarea patrimoniului istoric și cultural național. Astfel, istoria va deveni în viitor o prioritate strategică a politicilor Primăriei și a întregii comunități locale.

Mă rășeștiul are o poziție geografică favorabilă, fiind un punct de legătură rutier și feroviar între orașe mai mari cum ar fi Focșani sau Adjud, Tecuci și Panciu. Acest lucru face ca Mă rășeștiul să fie un punct de tranzit pentru toți turiștii din





orașele situate în jur și, ca urmare, trebuie să se investească în facilități turistice. Astfel, turismul de tranzit va trebui să devină parte integrantă a programului privind turismul.



Turismul bazat pe evenimente sportive reprezintă, de asemenea, un punct de plecare cu efecte imediate. În prezent, Măreșeștiul deține trei săli mici de sport, un stadion unde pot fi organizate meciuri de fotbal și un teren de handbal în cadrul unei școli. Premisele ce au în vedere valoarea sportivă trebuie să fie mai bine folosite în scopul dezvoltării turismului. Trebuie să formăm echipe care să poată participa la campionatele sportive regionale anuale, pentru a beneficia de vizita grupurilor competitive din alte zone. Putem organiza jocuri școlare atât la nivel regional, cât și național, asigurând mai întâi o dezvoltare a infrastructurii turistice.

Turismul de agrement reprezintă, de asemenea, o alternativă pentru Măreșești. Există câteva zone plăcute în apropierea orașului care întrețin acest tip de turism. De exemplu, zona de agrement Doaga poate fi transformată într-o zonă de relaxare, cu servicii de înnot și picnic, cu condiția modernizării plajei și a discotecii. Dezvoltarea unor asemenea centre de agrement și a unor parcuri de distracții reprezintă una dintre țintele noastre viitoare pentru turism.



Dezvoltarea unor facilități de agrement cum ar fi pub-uri, baruri, săli de concert, cluburi de noapte, restaurante, teatre și cinematografe, nu numai că va conduce la creșterea standardului de viață al localnicilor, dar va fi benefică întregului oraș datorită rolului lor de sprijinire a turismului. Primăria trebuie să susțină asemenea investiții private prin instrumente diferite, cum ar fi înlesniri la plata taxelor și acordarea de consultanță în afaceri, întrucât vor constitui o parte esențială în efortul susținut de dezvoltare a turismului.

Măreșeștiul deține situri turistice valoroase comparativ cu dimensiunea sa. Reabilitarea acestora într-o perspectivă turistică se va dovedi benefică pentru economia locală, precum și pentru dezvoltarea imaginii României. Obiectivul principal al strategiei de dezvoltare a turismului este acela de a transforma Măreșeștiul într-o destinație turistică demnă de a fi vizitată de toți cei care trec prin ținutul Vrancei.

Urmând această direcție, următoarele obiective vor trebui transformate în situri turistice de calitate:



- Primul Mausoleu al eroilor naționali;
- Muzeul Bătăliilor de la Măreșești;
- Statuia lui A.I. Cuza;
- Muzeul veteranilor români;
- Siturile Neolitice din zona Pădureni;
- Statuia victoriei de la Tișița;
- Pădurea Dodici de lângă Siret;
- Barajul de la Călimănești.

În prezent, forța de muncă calificată în domeniul turismului este limitată. Dezvoltarea acestui sector necesită personal calificat care să fie capabil să ofere servicii de calitate, pentru a susține dezvoltarea ulterioară a turismului și pentru a face din Măreșești un punct de atracție. Primăria trebuie să motiveze localnicii ce doresc să urmeze diverse profesii în acest domeniu, alocând fonduri pentru seminariile de formare profesională în serviciile turistice și investind în afacerile turistice. O atenție importantă va fi acordată și perfecționării pregătirii personalului muzeistic.



Mărășeștiul nu a pus bazele unor relații de înfrățire cu alte orașe (cu excepția colaborării sale cu orașul „Peep Hesch” din Olanda). O astfel de înfrățire (preferabilă cu un oraș dintr-o țară dezvoltată din UE) este importantă pentru dezvoltarea turismului, stabilindu-se în acest sens evenimente anuale în cele două orașe înrudite. În prezent, majoritatea turiștilor ce vizitează Mărășeștiul sunt de origine română, dar odată cu integrarea țării în UE vor fi din ce în ce mai mulți turiști europeni ce vor vizita zonele turistice din România, iar Mărășeștiul ar trebui să fie una dintre acestea. În plus, orașul cu care ne înfrățim ne poate consilia în multe domenii, inclusiv în turism.

Este datoria noastră să punem bazele viitorului orașului, dar uneori acest lucru este dificil de supervizat. Astfel, în ceea ce privește strategia de dezvoltare a turismului, va fi nevoie de contractarea unei expertize externe care să elaboreze pentru perioada următoare o strategie analitică pentru acest sector.

Datorită absenței utilizării instrumentelor moderne (portale web, broșuri și pliante, campanii), numărul de vizitatori și de afaceri în turism se va reduce continuu.

Recomandăm, elaborarea unui plan de marketing puternic, realizat conform strategiei de turism.





PRIORITATEA 4: EDUCAȚIA

ȚINTE PRINCIPALE

Proiecte viitoare

Au fost identificate următoarele priorități:

- Finalizarea modernizărilor unităților școlare și dotarea lor cu echipamente moderne potrivit fiecărui domeniu de studiu;
- Oferirea de oportunități de învățare continuă a cetățenilor, prin lansarea și dezvoltarea unor programe specifice care să sprijine formarea profesională și dezvoltarea de abilități, bazate pe tendințele și nevoile reale identificate pe piața muncii;
- Realizarea de parteneriate educaționale cu alte instituții, eventual din alte orașe;
- Realizarea mai multor activități cu o implicare activă a părinților și, eventual, atragerea acestora către școli;
- Inițierea unor programe de motivare pentru copii, susținute prin diverse premii, cu scopul de a-i atrage către activități extra-școlare, concursuri, olimpiade.



ANALIZĂ

În ultimii ani, Măreșeștiul a investit în educație, astfel că, în prezent, dispune de 15 unități de învățământ – înregistrate în 2005 (un liceu, 7 școli și 7 grădinițe). Majoritatea sunt nou construite și toate sunt conectate la sistemul central de încălzire. În fiecare an, câte o școală primește donații din partea unor organizații olandeze conform unui parteneriat anterior și unei cooperări între cele două părți.



Una dintre problemele educaționale naționale cu care se confruntă și orașul nostru este aceea a elevilor care abandonează școala, în special la nivelul ciclului primar și gimnazial. Cele mai întâlnite cazuri sunt cele ale copiilor provenind din familii dezorganizate și ale părinților dezinteresați. Alte cauze ale problemei sunt legate de copiii ai căror părinți sunt plecați din țară sau de familii cu probleme financiare. Toate aceste cauze reflectă nivelul socio-economic scăzut al țării și, mai ales, al orașului Măreșești. Preocuparea noastră este de a facilita accesul în școli pentru toți cetățenii și, de asemenea, de a îmbunătăți perspectivele pentru studenți.

Absența școlilor pentru copiii cu nevoi speciale reprezintă, de asemenea, o problemă. Populația orașului poate considera inoportună prezența unei asemenea școli, dar integrarea copiilor cu nevoi speciale este necesară pentru toate societățile dezvoltate și strategia noastră trebuie să rezolve această problemă.

Școala Nr. 1 (cu clasele I-VIII) derulează cursuri pentru adulți și desfășoară în prezent programele „O a doua șansă” și „Recuperare școlară”. Majoritatea grupurilor care sunt incluse în aceste programe sunt persoane de



etnie rromă. Aceasta reprezintă o altă problemă importantă a sistemului educațional al Mărășeștiului. Prezența în școli, în special a persoanelor de etnie rromă, este scăzută și are un impact social major asupra viitorului societății, în ceea ce privește această categorie.



În plus, Mărășeștiul se confruntă cu problema numărului redus de tineri care vor să-și continue studiile. O mică parte din cei care termină liceul se înscriu la universități și doar 30% dintre absolvenți sunt angajați. Majoritatea adolescenților care își termină studiile își găsesc un loc de muncă în industria confecțiilor (majoritatea femei) și în cea a lemnului (majoritatea bărbați).

Există câteva programe naționale elaborate la nivelul Inspectoratului Școlar Județean care sprijină formarea profesională, precum și un centru social-educational înființat prin Phare care în prezent este finanțat din bugetul local și care

urmărește îndrumarea educațională / profesională.

Programele de formare profesională pentru profesori sunt organizate ocazional (spre exemplu un program de training PC pentru implementarea sistemului AEL în activitatea de predare educațională), dar în general acest domeniu necesită îmbunătățiri substanțiale. Sistemul educațional local este monitorizat de Inspectoratul Școlar Județean.

Următorul tabel prezintă analiza SWOT în domeniul educației:

Puncte tari	Puncte slabe
• Acoperire geografică bună a ofertei educaționale și rețea consistentă de școli;	• Nivel destul de ridicat al abandonului școlar; • Absența sistemelor interne de asigurare a calității și a managementului în educație și a unui training de formare profesională inițial și continuu (EFPIC); infrastructura EFPIC este inadecvată în zonele rurale; • Dezvoltarea insuficientă a programelor de training; • Nivel scăzut al prezenței adulților în învățământul superior și la training-uri, precum și absența ofertelor educaționale de continuare a studiilor, adaptate nevoilor adulților cu studii medii; • Nivel scăzut de adaptare a ofertelor educaționale la cererile forței de muncă; • Integrarea insuficientă a rromilor și a altor grupuri vulnerabile în sistemul educațional.
Oportunități	Amenințări
• Noi surse de investiții – Fondul Social European; • Acceptarea de către UE a calificărilor profesionale din România; • Cererea internă crescândă de produse și servicii;	• Capacitatea limitată de absorbție a Fondurilor Structurale / ajustărilor dificile pentru cererile de Fonduri Structurale;



Date referitoare la sistemul educațional existent în Mărașești sunt prezentate în tabelele de mai jos:

Grădinițe	1990	2000	2001	2002	2003	2004
Grădinițe	6	8	8	8	8	8
Elevi înscriși în învățământul preșcolar	367	338	322	346	356	344
Educatori	14	17	17	17	16	16
Media preșcolarilor per grădiniță	61	42	40	43	45	43
Media preșcolarilor per educator	26	20	19	20	22	22
Media educatorilor per grădiniță	2	2	2	2	2	2

Școli primare	1990	2000	2001	2002	2003	2004
Elevi înscriși în școlile primare	-	769	724	708	747	712
Personal didactic în școlile primare	-	36	35	35	35	35
Media elevilor per profesor	-	21	21	20	21	20

Școli secundare	1990	2000	2001	2002	2003	2004
Elevi înscriși în școlile secundare	-	805	793	750	693	597
Personal didactic în școlile secundare	-	40	50	51	49	47
Media elevilor per profesor	-	20	16	15	14	13

Licee	1990	2000	2001	2002	2003	2004
Elevi înscriși în licee	684	388	393	450	474	457
Personal didactic în licee	31	23	26	29	28	44
Media elevilor per profesor	-	17	15	16	17	10

Tipuri de instituții	Situația abandonului școlar % (2005)	Numărul de abandonuri școlare	
		Fete	Băieți
Școli primare și secundare	6%	32	42

RECOMANDĂRI

Mărașeștiul prezintă o infrastructură relativ bună a sistemului școlar, dar încă are nevoie de investiții importante în dotarea și modernizarea infrastructurii acestuia; orașul se confruntă cu aceleași mari probleme ale întregii țări existente în domeniul educației. Pentru a îmbunătăți nivelul educațional trebuie să se intervină prin măsuri care să fie benefice pe termen lung.

Toți copiii ar trebui să frecventeze școala. Datorită faptului că unii tineri nu sunt prezenți la ore, există probleme de incluziune socială și un nivel educațional scăzut în rândul cetățenilor. Trebuie să oferim sprijin prin programe care să prevină abandonarea studiilor de către elevi și să acordăm a doua șansă celor care au părăsit deja școala. Trebuie să sprijinim programul „O a doua șansă” pentru ca acesta să devină o oportunitate permanentă. Însă, aceste tipuri de programe pot avea și un efect nefavorabil, demotivând elevii de la o educație continuă, gândindu-se că există întotdeauna o a doua șansă. Acest lucru nu este de dorit și trebuie să ne concentrăm eforturile de a menține elevii în școli, oferindu-le informații utile pentru dezvoltarea lor profesională și informații necesare alegerii unei profesii viitoare. Standardele educaționale moderne sunt axate mai degrabă pe educația și specializarea profesională decât pe educația generală și nu se mai realizează ca în trecut. Așadar, stabilirea dezvoltării unei cariere și a unor programe de îndrumare profesională este



vitală pentru elevii noștri, viitoarea forță de muncă. Accesul la educație pentru persoanele cu nevoi speciale este imperios necesar și trebuie să acționăm în acest sens.

Sistemul nostru educațional trebuie să fie mai ospitalier cu toate etniile existente. Diversitatea etnică reprezintă un atu al orașului nostru și poate influența dezvoltarea sistemului educațional. Societățile etnice trebuie să dezvolte relații sociale și, de aceea, sistemul nostru educațional trebuie să le motiveze în această direcție. Trebuie să creăm programe educaționale speciale pentru a forma personalitatea elevilor cu privire la incluziunea socială, educația civică și responsabilitate. Toți copiii noștri aparțin aceleiași societăți și trebuie să dezvolte aceleași virtuți. De asemenea, trebuie să-i răsplătim pe aceștia cu performanțe și să organizăm sesiuni de premiere pentru cei de alte etnii. Este recomandată organizarea sau participarea de/la concursuri educative de acest gen la nivel județean și național (de exemplu: la olimpiade) pentru a îmbunătăți imaginea orașului din punct de vedere educațional.



Sistemul nostru educațional trebuie să aibă în vedere toți cetățenii care vor sprijini integrarea europeană și care se vor conforma regulilor impuse de o societate modernă. În plus, trebuie să pregătim studenții pentru piața europeană și să îi transformăm în profesioniști competenți, capabili să contribuie la îmbunătățirea mediului local de afaceri și la creșterea PIB. În acest moment, este necesară crearea de parteneriate și rețele în educație pentru creșterea importanței educației pe piața muncii. Trebuie să dezvoltăm educația antreprenorială și de afaceri, care să se afle în colaborare cu Incubatorul de afaceri propus și care să susțină experții în afaceri.

Procesul de învățare continuă este, de asemenea, foarte important în toate societățile moderne, deoarece oferă posibilitatea perfecționării în permanență a experților noștri. În acest sens, trebuie să organizăm seminarii și să sprijinim cooperarea între orașe sau între organizații. Aceste seminarii pot fi organizate pentru domenii specifice (ex. TIC), cu scopul de a-i promova pe profesioniștii noștri și de a le dezvolta noi abilități, pentru a face față competiției europene.



PRIORITATEA 5: SĂNĂTATE

ȚINTE PRINCIPALE

Țintele noastre cheie în domeniul sănătății au în vedere atât elaborarea de proiecte pe termen scurt, cât și de proiecte pe termen lung.

Până în 2009 ar trebui să ne concentrăm pe:

- Reabilitarea secției de chirurgie în cadrul spitalului și dotarea cu echipament a sălii de operații și a laboratorului;
- Stația de sterilizare să devină funcțională în departamentul de obstetrică și ginecologie;
- Finalizarea lucrărilor de modernizare a sălii de mese;
- Crearea unor condiții de trai mai bune în saloanele cu 2 paturi.



Ar trebui să lucrăm în paralel pentru a îndeplini, până în 2013, țintele stabilite de noi pe termen lung:

- Reorganizarea ambulatoriului specializat al spitalului;
- Atragerea de noi doctori;
- Stabilirea unor noi secții de ORL și oftalmologie.



ANALIZĂ

Principala problemă în domeniul sănătății o reprezintă lipsa fondurilor pentru dotarea cu echipamente moderne, aprovizionarea cu medicamente și, mai ales, pentru reabilitarea secției de chirurgie.

Evaluarea stării de sănătate a populației prezintă, de asemenea, următoarele disfuncționalități:

- Imposibilitatea acoperirii cu fonduri a cheltuielilor curente ale unităților medicale și asigurarea acestora cu medicamente în regim

de compensare și gratuitate;

- Afluență destul de mare de bolnavi și numărul mare de internări ce constituie cazuri sociale;
- Număr redus de medici specialiști în anumite domenii;
- Ineficiența serviciului de ambulanță, datorită dotării tehnice precare și numărului redus de personal și vehicule.

Structura instituțională a sănătății în Măreșești cuprinde în prezent un spital cu 5 secții, având o capacitate de 60 de paturi și, de asemenea, dispensare publice și private, farmacii și laboratoare (vezi tabelul de mai jos).

Facilități	Tipul	Nr.
Dispensare	public	1
	privat	2
Farmacii	public	1
	privat	3
Laboratoare	public (în cadrul spitalului)	2 (1 laborator de analiză medicală și 1 laborator de radiologie)
	privat	-



Detaliile privind secțiile spitalului sunt prezentate în tabelul următor:

Secții	Nr. paturi
Secția de Boli Interne	20 paturi
Pediatrică	16 paturi
Obstetrică și Ginecologie	12 paturi
Chirurgie generală	8 paturi - nefuncționale
Terapie intensivă	4 paturi - nefuncționale

Spitalul operează în prezent cu un echipament constând în: 1 ecograf, 1 aparat de dializă, 1 încărcător VACCUDAP, 1 electrocardiograf, 1 analizator biochimic, 1 aparat de anestezie nefuncțional, 2 monitoare, 1 un aparat de cauterizare electrică, 2 sterilizatoare cu generator propriu (din care 1 nefuncțional) și 1 esofagoscop. Este nevoie urgentă de noi echipamente medicale cum ar fi: 1 aparat de anestezie, 1 aparat Roengen, 1 electrocardiograf, 2 monitoare, 2 aparate sterilizatoare cu generatoare proprii, 1 analizator biochimic, 1 incubator pentru nou născuți.

Numărul de persoane angajate în domeniul sănătății este prezentat în tabelul de mai jos:

Tipul facilității	Personal	Nr.
Spital	doctori	3
	asistenți medicali	20
	moașe	0
Îngrijire la domiciliu	doctori	1
	asistenți	0
Doctori de familie	doctori	6
Dentiști	dentiști	1

În prezent, forța de muncă din domeniul sănătății este redusă ca număr. Deschiderea noii secții de chirurgie și a altor secții medicale corelate cu obiectivul nostru de a îmbunătăți calitatea serviciilor medicale în Mărășești, reprezintă o prioritate avută în vedere la recrutarea de noi angajați.

În 2005, erau 2396 de spitalizați și 1485 de cazuri de consultații la domiciliu. Raportul medic/pacient în spital este de 297 pacienți / medic. Tipurile de boli și numărul de cazuri de bolnavi este prezentat în tabelul următor:

Tipuri de boli	Nr. cazuri
Boli ale aparatului respirator	966
Boli ale aparatului circulator	287
Boli ale aparatului digestiv	236
Boli endocrine privind nutriția și metabolismul	177
Boli ale sistemului osos	146
Boli ale sistemului nervos	140
Boli ale aparatului reproducător	106
Tumori maligne	95
Sarcină, naștere, postnatal și boli în perioada perinatală	88
Boli dermatologice și ale țesutului subcutanat	53
Traumatisme	25
Boli ale vederii	14
Boli psihice și comportamentale	6
Infecții parazitare	3



În ultimii ani, se constată o creștere a solicitărilor de consultații din partea populației, situație determinată în mare măsură de condițiile socio-economice existente.

Bugetul investit în sănătate în ultimii trei ani este prezentat în tabelul de mai jos:

Anul	Suma (în RON)	Suma (în EUR*)
2004	903.000	255.792
2005	1190.000	337.091
2006	1223.000	346.439

**Exprimată la rata de schimb actuală pentru a fi comparabilă. Aceasta nu reprezintă valoarea prezentă a sumelor datorită creșterii ratei de schimb în perioada 2004-2006.*

Orașul este cunoscut pentru numărul mare de copii infectați cu HIV/SIDA înregistrat de-a lungul timpului. În 1989, 73 de copii de etnie rromă (născuți între 1987-1989) cu domiciliu în satul Modruzeni, au fost infectați cu HIV/SIDA. În prezent, sunt înregistrate oficial 41 de persoane infectate cu HIV/SIDA, dar numărul real al acestora este considerat mai mare. Aceștia nu fac teste sau nu recunosc boala de teamă să nu fie marginalizați. Trebuie rezolvată urgent această problemă pentru a evita posibilitatea extinderii bolii în rândul cetățenilor.

Spitalul nu se prezintă în condiții foarte bune, ceea ce cauzează reducerea calității serviciilor livrate.

RECOMANDĂRI

În Măreșești, există facilități (construcții) suficiente care să sprijine furnizarea de servicii medicale, fiind disponibile în acest sens un spital și trei dispensare. Serviciile medicale curente nu îndeplinesc standardele UE și acest fapt nu se datorează personalului medical, deoarece ei fac tot ce e posibil pentru a oferi cele mai bune condiții cu echipamentul disponibil. Echipamentele și facilitățile noastre necesită îmbunătățiri și dotări pentru a furniza cele mai bune servicii cetățenilor orașului. În această direcție trebuie să elaborăm și să implementăm o serie de proiecte.

Reabilitarea spitalului reprezintă una dintre prioritățile principale care trebuie urmată în următorii ani. Spitalul trebuie renovat și dotat cu echipamente și instrumente medicale moderne. Infrastructura acestuia are nevoie de îmbunătățiri generale și unde este posibil, să permită investiții private care să substituie infrastructura instituțională publică.

În plus, infrastructura trebuie realizată astfel încât să vină în ajutorul persoanelor în vârstă și a celor cu dizabilități. Nevoile din domeniul sănătății pentru aceste persoane sunt mari și pot fi acoperite prin „vizite ale doctorilor la domiciliu”, pentru a oferi cele mai bune condiții medicale. Persoanele cu dizabilități au nevoie de îngrijiri speciale, iar cele care nu dispun de articole speciale (proteze) au nevoie de ajutor financiar de la organizații non-guvernamentale. Ne revine sarcina de a face lobby pentru aceste persoane și de a încerca să le îmbunătățim standardele de viață.

Instalarea de sisteme integrate IT, recomandate în această strategie cadru, poate fi benefică pentru o funcționare mai bună a instituțiilor medicale. Inter-corelarea instituțiilor publice locale poate aduce îmbunătățiri în rândul acestora și oferă mai mult timp funcționarilor publici în creșterea calității serviciilor medicale furnizate.





Datorită faptului că părți importante ale economiei noastre sunt bazate pe activitățile industriale, putem să considerăm oportună introducerea unor programe potrivite care să vină în sprijinul sănătății și siguranței personalului. Aceste programe pot fi coordonate de organizațiile guvernamentale care să aprobe cele mai bune practici pentru implementarea reglementărilor legate de sănătatea și siguranța la locul de muncă.

Problemele deosebite cu care se confruntă pacienții infectați cu HIV/SIDA nu pot să sufere întârzieri în soluționare. Consiliul trebuie să implementeze cât mai repede posibil programe de conștientizare publică cu privire la boli și, de asemenea, să identifice exact dimensiunile problemei. Este foarte important să se caute finanțări pentru a se putea oferi tratamentul necesar pacienților identificați, oferind în acest fel cele mai bune servicii acestora și câștigând know-how-ul tehnic atât de important pentru comunitatea noastră locală.

Toate proiectele cu privire la sănătate pot avea ca rezultat crearea de instituții medicale eficiente, cu o calitate crescută a serviciilor publice și cu timp scurt de reacție. Trebuie să ne îndreptăm atenția atât spre crearea unui Mărășești mai sănătos, cât și spre îmbunătățirea condițiilor de mediu și a standardelor de viață, de care să beneficieze copiii noștri.





PRIORITATEA 6: MEDIUL SUSTENABIL

ȚINTE PRINCIPALE



Obiectivul nostru strategic este corelat Programului Operațional Sectorial (POS) de Mediu și fundamentează construcția unui mediu sustenabil care să sprijine creșterea economică, standardele ridicate de viață și dezvoltarea turismului. Pentru a îndeplini obiectivele noastre strategice de mediu, propunem ca următoarele obiective să fie îndeplinite până în 2013:

- Construirea unui canal colector pentru strada Siret în Măreșești;
- Îmbunătățirea managementului deșeurilor și finalizarea extinderii și reabilitării stației de alimentare cu apă în orașul Măreșești;
- Finalizarea amenajării terenurilor pentru groapa de gunoi de la Haret;
- Finalizarea modernizării stației de pompare a apei;
- Reabilitarea stației de tratare a apei și modernizarea acesteia conform standardelor UE.

ANALIZA

Poluarea mediului în Măreșești se datorează atât tehnologiei învechite și ineficace pentru combaterea poluării, cât și mijloacelor financiare insuficiente necesare pentru procurarea echipamentelor corespunzătoare protecției mediului.

Lipsa datelor privind nivelul de poluare a aerului și emisiile curente din zonele de lângă Măreșești atrag dificultăți în evaluarea situației curente a poluării aerului. Astfel, activitățile din trecut ale marilor fabrici de chimicale și ale altor ateliere manufacturiere din Măreșești ar putea reprezenta cauza reducerii calității mediului sub standardele UE.

Măreșeștiul este una dintre zonele influențate de cursul râurilor și al afluenților lor și aparține, de asemenea, unei zone seismice de mare amplitudine. Strategia de mediu nu a reprezentat un element important al activităților din agenda Consiliului local.

În ultimii trei ani, s-au realizat două acțiuni de auditare a calității mediului (una de nivel I și alta de nivel II) cu privire la gropile de gunoi ale Măreșeștiului.

De asemenea, s-au elaborat două studii de fezabilitate, primul privind soluțiile tehnice pentru canalizare și reabilitarea rețelei de epurare a apei, iar cel de-al doilea – un studiu fundamental al programului SANTID privind modernizarea sistemului de furnizare a apei.





Managementul deșeurilor



Dotarea cu tomberoane și colectarea regulată a deșeurilor, precum și cumpărarea unui camion compactor se află printre proiectele principale de mediu implementate în ultimii trei ani.

Mărășeștiul, ca majoritatea localităților românești, se confruntă cu probleme legate de colectarea, transportarea și depozitarea deșeurilor menajere. În prezent, acest proces este desfășurat de o companie locală privată (S.C. ILGO S.A deținută de Consiliul Local) care dispune de containere, camioane de colectare, tractoare cu trailere, camioane pentru apă și canalizare și buldozere pentru colectare. Camioanele se află într-o stare degradată, având o rată de uzură de 75% în 2005.

Gunoii sunt colectați zilnic din tomberoanele din fața blocurilor, o dată pe săptămână de la case și, la cerere, este colectat din containere de la diverse companii. Colectarea, pe ruta corespunzătoare prestabilită, durează 2 ore și jumătate. Nivelul serviciilor este unul destul de bun, dar foarte puțin rentabil. Costurile de colectare a deșeurilor sunt de 27,76 lei/m³.

Colectarea deșeurilor de la blocuri și companii se face în europubele, respectiv în containere de 4m³. Compania trebuie, de asemenea, să asigure tuturor cetățenilor europubele. Există aproximativ 140 de europubele în condiție bună (1-2 ani vechime) și 34 de containere într-o stare satisfăcătoare (3-8 ani vechime).

Frecvența de ridicare a deșeurilor este o dată pe săptămână pentru zonele cu case, de două ori pe săptămână pentru zonele cu blocuri și zilnic pentru agenții economici.

Deșeurile sunt depozitate temporar, de către populație și agenții economici, în puncte de precollectare dotate cu pubele din plastic și/sau containere. Recipientii de precollectare sunt amplasați în zona urbană deservind populația de la bloc, de la casă și agenții economici. Principalii agenți economici cu cea mai mare contribuție la generarea deșeurilor industriale sunt unitățile de cherestea și mobilă. Deșeurile sunt transportate într-un depozit de deșuri nepericuloase, clasa A, la Haret.



Rampa de gunoi ocupă o suprafață de 2.2 ha, cu o capacitate de 120.000 t, distanța față de așezările umane fiind de 1,8 km.

Serviciul de management al deșeurilor solide din Mărășești este asigurat în prezent de 12 persoane (3 în funcții administrative, 7 în procesul de transport și colectare, o persoană în atelier și una la locul unde este amplasată groapa) și are un cost anual total de 86.000 RON.

Groapa de gunoi este la aproximativ 12 km depărtare de oraș, pe teritoriul comunei Movilița, și se dorește ca aceasta să deservească întregul județ. Aceasta este în responsabilitatea Consiliului Local al Mărășeștiului, prin S.C. ILGO S.A. și este deținută de primăria Movilița. Groapa de gunoi de 120.000 m³ există de aproape 11 ani și este accesibilă pe un drum betonat.



Rețelele de apă

Rețeaua de alimentare cu apă acoperă 100% zona urbană, pe când în zona rurală furnizarea de apă este asigurată doar pentru satul Haret. Unul dintre avantajele este distribuția ieftină a apei potabile. Există o stație de tratare a apei cu o mare capacitate, dar este veche și trebuie reabilitată.

În Măreșești există o rețea de canalizare care acoperă 80% din zona urbană și care este peste media standardelor din România. Totuși, mare parte din rețeaua de canalizare este veche și necesită reabilitări.

Din totalul de 2609 așezări umane cu o populație mai mare de 2000 de locuitori din România, doar 340 dintre ele au stații de epurare a apei. Existența unei stații de tratare a apei în Măreșești reprezintă un privilegiu pentru toată zona, deoarece vine în sprijinul localităților din jur și a afacerilor care se vor stabili în parcul industrial. Stația de epurare a apelor uzate este situată în partea de sud-est a orașului, pe parcursul râului la o distanță de 1 km față de oraș. Capacitatea de epurare este de 250 l/s și este supradimensionată în raport cu debitul curent de 8 l/s. Supradimensionarea se datorează activităților industriale din anii precedenți. Stația de epurare a apei are nevoie de redimensionare și reabilitare pentru a se alinia standardelor UE.



Inundații

Pe malul râului trebuie construite șanțuri și efectuate lucrări de terasare având în vedere că, în timpul perioadelor ploioase sau al dezghețurilor, apele Siretului inundă albiile naturale provocând inundații. Măreșeștiul a fost una dintre cele mai afectate zone de inundații în 2005, prevenirea acestora reprezentând o prioritate esențială în strategia de mediu.

În prezent, nu există o strategie de bază pentru prevenirea inundațiilor și Consiliul a realizat doar un plan pentru prevenirea catastrofelor majore. Conform acestui plan, au fost formate echipe de intervenție rapidă în fiecare zonă a orașului (inclusiv în sate) pentru evacuarea populației, dotate cu echipament tehnologic de bază.





S-a realizat o analiză SWOT pentru sectorul de mediu, iar rezultatele sunt prezentate în continuare:

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
• Rețea de apă potabilă cu distribuție ieftină • Stație de epurare a apei de mare capacitate • Canal colector • Accesibilitate rapidă la aceste facilități • Groapa de gunoi este conform standardelor UE • Groapa de gunoi are o capacitate pentru 10 ani • Există studii privind groapa de gunoi a Mărășeștiului • Nivelurile anterioare ale emisiilor de substanțe chimice periculoase sau ale altor industrii au fost reduse radical • Potențial turistic semnificativ	• Capacitate administrativă scăzută de implementare a legislației în sectorul hidrografic • Rețea de ape și canalizare la sate aproape inexistentă (disponibilă numai pentru satul Haret) • Calitatea slabă a apei potabile oferită populației, datorită rețelelor vechi și întreruperilor în furnizare • Fonduri insuficiente alocate pentru prevenirea inundațiilor • Raritatea pădurilor din apropierea orașului, care să diminueze riscul inundațiilor • Situatrea zonei foarte aproape de râul Siret și la același nivel cu acesta crește riscul inundațiilor • Infrastructură deficitară pentru colectarea, transportul și depozitarea deșeurilor • Resurse financiare insuficiente din partea Consiliului local pentru managementul deșeurilor • Capacitatea insuficientă de absorbție a fondurilor UE • Lipsa datelor privind poluarea aerului din zonă
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• Fonduri ale UE alocate pentru sectorul mediului din România • Oportunități de afaceri pentru companiile străine de a investi în sectorul hidrografic (în contextul fondurilor UE) • Dezvoltarea unor Parteneriate de tip Public - Privat pentru sectorul apelor • Dezvoltarea turismului ecologic	• Capacitate scăzută a autorității locale de a dezvolta proiecte bune în sectorul hidrografic • Dificultăți în susținerea din bugetul local a investițiilor pentru proiectele din domeniul infrastructurii mediului

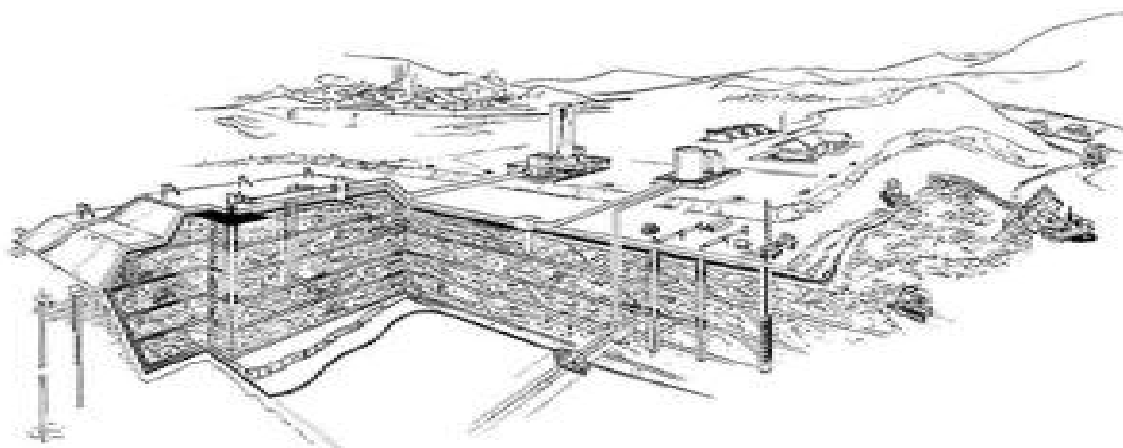
RECOMANDĂRI

Mărășeștiul trebuie să deruleze mai multe acțiuni legate de mediul înconjurător pentru a îmbunătăți calitatea mediului conform standardelor UE și, de asemenea, pentru a sprijini principala sa politică economică. Trebuie să atragem urgent resurse financiare din Fondurile Structurale și de la investitorii privați, care pot fi convinși să investească în activități cu impact favorabil pentru mediu. În acest scop, este necesar constituirea unui birou local subordonat Primăriei care să se ocupe cu probleme de mediu și care să fie responsabil pentru dezvoltarea strategiei locale de mediu. În plus, o campanie publică locală de conștientizare trebuie să fie inițiată pentru ca primii pași privind protecția mediului să fie făcuți.





Reabilitarea infrastructurii corespunzătoare sistemului de deșeuri și stației de tratare a apei și extinderea acestora cu scopul de a oferi servicii cartierelor periurbane, reprezintă o prioritate de top în acest domeniu.



Creșterea activității turistice și comerciale poate fi bazată doar pe o strategie durabilă de mediu. Este foarte important ca strategia să conducă la crearea de spații verzi suficiente pentru public și la îmbunătățirea calității vieții.

Totodată, trebuie să stabilim legături și parteneriate cu toate companiile și fabrici locale pentru a iniția un efort de colaborare pentru reducerea poluării.

Organizarea unor cursuri de formare profesională pentru a atrage atenția tuturor factorilor publici implicați privind problemele de protecția mediului va avea, de asemenea, un efect catalizator pentru implementarea strategiei de mediu.

Este vital pentru comunitatea locală să aibă o strategie de management al deșeurilor solide care să asigure susținerea calității mediului în conformitate cu standardele UE. Acesta va include: modernizarea serviciilor publice locale și elaborarea unui sistem integrat al managementului deșeurilor, precum și dotarea cu echipamente și personal.

Dezvoltarea strategiei de management al inundațiilor, precum și a politicii de management al situațiilor de criză este foarte importantă pentru zona noastră și trebuie urgent stabilită și implementată. Trebuie să atragem investitori și să asigurăm protecția investițiilor acestora, precum și protecția proprietăților populației. O opțiune poate fi împădurirea unor zone sau a malurilor Siretului. Cele mai bune opțiuni vor fi exploatate pentru dezvoltarea strategiei de management al inundațiilor.

Măreșeștiul trebuie să atragă fonduri potențiale ale UE, alocate pentru proiectele de mediu din România și, în conformitate cu Programul Operațional Sectorial pentru Mediu, să încurajeze investițiile pentru mediu.

În domeniul protecției anti-seismice trebuie să ne asigurăm că toate clădirile noi sunt construite în conformitate cu standardele anti-seismice și totodată trebuie urmărită îmbunătățirea nivelului de protecție a clădirilor. În acest scop, se va stabili un consiliu pentru strategii anti-seismice.



PRIORITATEA 7: SERVICII SOCIALE

ȚINTE PRINCIPALE

Mărășeștiul este un oraș cu probleme sociale, care necesită atenție și măsuri imediate. În acest caz, trebuie să stabilim ținte atât pe termen lung, cât și pe termen scurt, pentru a aduce îmbunătățiri substanțiale privind nivelul de trai al populației până în 2013.

Astfel, ca ținte pe termen lung au fost identificate:

- ◆ Reducerea abandonului școlar, în special în ceea ce privește etnia rromă;
- ◆ Scăderea numărului de copii aflați în situație de risc;
- ◆ Înființarea serviciilor sociale prin intermediul cărora se va acorda suport persoanelor cu dizabilități;
- ◆ Creșterea angajărilor pe perioadă nedeterminată și îmbunătățirea dezvoltării profesionale a oamenilor noștri;
- ◆ Asigurarea unor servicii sociale mai bune pentru persoanele vârstnice;
- ◆ Acordarea de asistență financiară eficientă și durabilă familiilor aflate în nevoie;
- ◆ Dezvoltarea unui sistem care să ofere asistență familiilor afectate de dezastre naturale sau de alte tipuri de risc;
- ◆ Scăderea ratei criminalității pe baza unei strategii pentru incluziune socială.



Țintele pe termen scurt, care vor avea un efect imediat și vor decongestiona sistemul de servicii sociale, sunt:



- ◆ Înființarea unui Centru Socio-Multicultural de Zi pentru copii rromi;
- ◆ Înființarea unui Centru Terapeutic Educațional pentru copii infectați cu HIV;
- ◆ Dezvoltarea unui centru pentru reabilitare socio-profesională;
- ◆ Dezvoltarea unui centru pentru copii neglijăți de familie;
- ◆ Dezvoltarea unui rețele de minim 10 îngrijitori la domiciliu pentru persoanele vârstnice;
- ◆ Acordarea de către Consiliu a sprijinului financiar necesar pentru includerea mai multor beneficiari de asistență socială;
- ◆ Crearea unei cantine sociale;
- ◆ Înființarea unui centru de zi pentru bătrâni;
- ◆ Crearea unui centru de urgență pentru victimele violenței domestice;
- ◆ Achiziționarea, de către Consiliu, a unui autobuz care să transporte elevii din zonele rurale;
- ◆ Alocarea de fonduri din bugetul Consiliului pentru acoperirea cheltuielilor de înmormântare a persoanelor fără familie.



ANALIZĂ



Măreșeștiul se confruntă cu aceleași probleme sociale ca orice alt oraș din România de aceeași mărime, dar s-a confruntat și cu alte 2 probleme majore, și anume infectarea cu HIV începând cu 1989 și numărul mare al rromilor ce trăiesc în condiții grele. Alte probleme sociale se referă la rata crescută a șomajului, de 12%, (acest procent este relativ, datele oficiale nefiind foarte precise în acest sens), salariile mici oferite de angajatorii privați și publici, nivelul scăzut de trai pentru 30% din populație, rata crescută a criminalității și numărul mare de persoane fără adăpost (în prezent, sunt 100 de cereri pentru locuințe sociale).

Problema șomajului apare mai ales în cazul persoanelor necalificate și a fost cauzată, în principal, de închiderea a două fabrici importante unde lucra majoritatea persoanelor din oraș: Fabrica de Sticlă și SC MARCHIM Măreșești, dar și de capacitatea redusă a economiei de a crea noi locuri de muncă, în special în domeniile cu valoare sporită. În plus, în trecut nu au existat oportunități de training sau de specializare în anumite domenii, șomerii necalificați neavând perspective pentru viitor. Ca urmare, forța de muncă migrează către țările din UE pentru salarii mai bune. Rata crescută a șomajului s-a datorat, totodată, și creșterii numărului de rromi, urmată de rata ridicată a abandonului școlar ce generează forță de muncă necalificată. Pentru a rezolva această problemă, Consiliul a elaborat programul „A doua șansă”, conform căruia copiii care au abandonat școala au șansa de a-și termina studiile.

În Măreșești, există o asociație ce sprijină dezvoltarea comunităților de etnie rromă, ocupându-se cu problemele acestora, scopul ei principal fiind îmbunătățirea situației lor, având la bază dezvoltarea unui proiect privind educația pentru populația rromă și înființarea unor comunități religioase și a unor clădiri în acest sens. În prezent, aproximativ 1000 de cetățeni rromi sunt ajutați de această asociație.

Alte probleme sociale majore cu care se confruntă orașul Măreșești sunt reprezentate de lipsa:

- unei planificări familiale adecvate,
- a serviciilor de îngrijire la domiciliu insuficiente,
- a centrelor pentru oamenii fără adăpost,
- a serviciilor zilnice pentru persoanele cu dizabilități,
- a resurselor financiare și materiale pentru cazurile de urgență.



O altă problemă este reprezentată de numărul mare de familii în satul Modruzeni care trăiesc în condiții mizere, fără utilități publice corespunzătoare (există peste 2000 de locuințe din lemn cu doar 1-2 camere în satul Modruzeni, în care trăiesc 4-10 membri ai unei familii. Inspectoratul de Poliție Vrancea a cooperat cu Crucea Roșie Vrancea pentru a le oferi membrilor familiilor din Modruzeni acte de identitate care să le dovedească existența și statutul de cetățeni ai României).

Consiliul Local Măreșești a înființat Serviciul de Asistență Socială Publică prin decizia nr. 11/27.02.2003. Serviciul de Asistență Socială funcționează sub coordonarea directă a

Consiliului Local Măreșești, iar scopurile acestuia sunt de a implementa măsuri, programe și activități pentru persoanele și grupurile de persoane care nu au posibilitatea de a avea o viață decentă prin propriile puteri. Rolul acestuia este de a dezvolta politicile și strategiile de asistență socială pentru familii, persoane singure, bătrâni, persoane cu dizabilități și alte persoane supuse diferitelor riscuri. Instituția nu are buget propriu, dar sumele folosite în scopuri sociale sunt primite din bugetul local, surse extrabugetare, finanțări de proiecte,



sponsori și donații. Unitatea are în componență în prezent 5 funcționari publici, trei consilieri, un inspector și un șef de poliție. Serviciile oferite de Serviciul de Asistență Socială include proceduri de identificare a nevoilor sociale, iar în ceea ce privește serviciile de specialitate, acesta se ocupă de informarea cetățenilor asupra drepturilor și responsabilităților lor sociale, acțiuni urgente în situații de criză pentru toate categoriile de persoane, consiliere primară, măsuri de încadrare a persoanelor în familii și comunitate și măsuri de implicare a comunității în activități publice. Din păcate, datorită personalului insuficient și a numărului mare de beneficiari ai serviciilor sociale, activitatea principală a asistenților sociali principali este limitată la elaborarea și completarea documentelor pentru aceste ajutoare, ceea ce face ca acest departament să desfășoare mai mult muncă de birou decât concentrată asupra rezolvării problemelor sociale.



Beneficiarii serviciilor sociale din Mărășești sunt ajutați, de asemenea, de Crucea Roșie Vrancea situată în orașul Focșani, fiind reprezentați de:

- 750 de familii cu venituri mici, ce primesc alocații sociale conform Legii 416/2001 cu privire la Venitul Minim Garantat și, de asemenea, primesc beneficii și sprijin financiar pentru încălzirea locuințelor
- 620 de familii beneficiare ale Ordonanței de Urgență 105/2003 privind alocațiile suplimentare
- 100 de beneficiari ai Ordonanței de Urgență 148/2005 privind sprijinul pentru creșterea copiilor
- 150 de beneficiari anuali ai Legii 61/1993 privind alocația de la stat pentru copii



Protecția și promovarea drepturilor copilului implică, conform Legii 272/2004, un număr mare de activități coordonate de Consiliul Județean prin intermediul Serviciului de Asistență Socială specializat. Serviciul se ocupă în prezent de 45 de copii din Centrele de plasament din Vrancea, copii care provin din familii dezorganizate (50 de cazuri anual) și copii care comit infracțiuni (15 cazuri anual).

În prezent acesta elaborează împreună cu comunitățile de familii, un plan individual social, pentru fiecare copil cu probleme în familie, ce prezintă obligațiile necesare ale părților pentru prevenirea separării copiilor de familiile lor.

Pentru conștientizarea publică privind protecția copilului s-a constituit o grupare consultativă în cadrul Consiliului pentru a limita incidentele de vulnerabilitate a copiilor și pentru a găsi soluții alternative de instituționalizare.

Din martie 2004, Centrul de Zi Mărășești oferă servicii sociale pentru copiii înscriși în școli, incluzând consiliere psihologică, sprijin în educație și petrecerea timpului după orele de curs.

Serviciile sociale oferite bătrânilor nu răspund nevoilor comunității și sunt limitate la îngrijirea la domiciliu de către ONG-ul „Sfinții Împărați Constantin și Elena”, servicii medicale oferite de spitalul orașenesc (un număr important de paturi pentru bolnavii aflați în stadii evolute ale bolii), și alte servicii de consiliere și ajutor legal. Un număr de aproximativ 20 de bătrâni sunt ocazional ajutați, dar nevoia de a fi plasați în cămine rezidențiale rămâne prioritară.



Cazurile de violență domestică sunt înaintate Centrului aflat sub răspunderea Crucii Roșii Vrancea situată în orașul Focșani, conform Legii 217/2003 pentru prevenirea și lupta împotriva violenței în familie.

Serviciile oferite pentru persoanele cu dizabilități includ acțiuni de facilitare a accesului la Comisia pentru Expertiză care se ocupă în prezent de 180 de cazuri, 90 de asistenți sociali cu contracte, plătiți de Primăria Măreșești asigură 5 scaune cu roțile oferite de ONG-ul "Calea Vieții" pentru bolnavii imobilizați la pat, medicamente și vitamine oferite de Crucea Roșie Vrancea în fiecare an pentru 19 copii cu boli cronice.

RECOMANDĂRI



Unul dintre principiile esențiale ale Legii 272/2004 privind protecția și promovarea drepturilor copilului este acela de a descentraliza serviciile de protecția copilului și de a introduce intervenții multi-disciplinare doar ale autorităților locale sau în parteneriat cu ONG-uri. Conform articolului 111, alineatul (1) din Legea 272/2004 referitor la prevenirea separării copilului de familia sa, consilierii locali au datoria de a organiza independent sau în parteneriat servicii de zi în conformitate cu nevoile locale. Astfel, serviciile următoare sunt de o mare necesitate pentru comunitatea noastră:

- A) Un Centru Socio-Cultural de Zi care să se ocupe de copiii de etnie rromă de vârstă școlară, având ca obiective principale reintegrarea tinerilor și copiilor din comunitatea rromă în cadrul sistemului școlar și finalizarea studiilor școlare obligatorii.
- B) Un Centru Educațional Terapeutic pentru copiii infectați cu HIV și pentru cei care suferă de boli cronice. Scopul acestui centru va fi de a solicita asistență medicală pentru copiii infectați și de a le asigura acestora hrana zilnică.

În plus, o importantă intervenție socială poate fi înființarea unui centru pentru reabilitare socio-profesională cu responsabilitatea de a oferi educație și training profesional pentru persoanele șomere necalificate, și crearea unui centru pentru copiii neglijăți. Acestea sunt considerate a fi proiecte ambițioase datorită fondurilor limitate de care dispune consiliul local, dar totuși extrem de important pentru realizarea incluziunii sociale.

Nivelul local scăzut al culturii antreprenoriale necesită îmbunătățiri imediate. Trebuie acționat în sensul manifestării unor atitudini pozitive privitoare la cultura antreprenorială, dezvoltării unor aptitudini manageriale moderne, încurajării noilor antreprenori și furnizării de servicii care să sprijine mediul de afaceri.

În plus, promovarea și susținerea unui training în noile domenii și în special în domeniul TIC precum și a unui training și a unei dezvoltări profesionale a persoanelor aflate în șomaj sau a persoanelor cu servicii mai puțin atractive sunt necesare să fie monitorizate de Incubatorul local de afaceri care va fi înființat. Mai mult decât atât, funcționarii publici trebuie să urmeze programe pentru dezvoltarea personală și profesională, care fac parte din strategia de consolidare instituțională. De asemenea, Consiliul trebuie să creeze un serviciu de înregistrare a șomerilor, a factorilor calitativi și cauzali a șomajului și să ofere soluții și lobby pentru indivizii care caută un loc de muncă sau urmează seminarii de dezvoltare profesională, sau chiar să furnizeze servicii de consiliere profesională.



O altă problemă crucială o reprezintă lupta împotriva șomajului pe termen lung. Consiliul trebuie să analizeze amănunțit și să identifice cauzele acestei probleme la nivel local, să repereze zonele cu număr mare de șomeri și să ia măsuri specifice pentru a contracara acest lucru, pe baza unei strategii pe termen lung privind forța de muncă și calificarea acesteia.



În plus, conform articolului 121, alineatul (1) din Legea 272/2004, primarii pot oferi beneficii financiare excepționale familiilor cu dificultăți financiare sau care pot întâmpina situații care să pericliteze dezvoltarea normală a copilului. Astfel, aceste familii pot fi luate în considerare pentru un ajutor suplimentar oferit de consiliul local.

Luând în considerare numărul mare al abandonului școlar și, de asemenea, capacitatea insuficientă a Centrului de Zi sau imposibilitatea copiilor din zona rurală de a ajunge la acest Centru, un ajutor social poate fi acordat acestor familii. În plus, aceste familii pot beneficia de gratuitate în transportul public local.

În ceea ce privește adulții, principala propunere pentru această categorie se referă la menținerea beneficiilor sociale menționate și la dezvoltarea unor servicii de mare necesitate în prezent: o cantină socială, un azil de bătrâni și un centru de urgență pentru victimele violenței domestice.

Consiliul local poate oferi diverse servicii sociale în conformitate cu Legea 17/2000 privind asistența socială, responsabilitatea furnizării de servicii sociale aparținând Consiliului Local, care le poate oferi fie independent fie în parteneriat cu ONG-uri sau alte instituții.

Ca urmare, sunt propuse următoarele intervenții:



O rețea de minim 10 îngrijitori la domiciliu calificați pentru ajutorarea vârstnicilor conform Legii 17/2000 (articolul 21, alineatul 2, litera c). Pentru bătrânii dependenți sau semi-dependenți de servicii sociale considerăm necesară crearea unui Centru Rezidențial pentru Persoanele Vârstnice cu o capacitate de 20 de locuri.

Trebuie alocat de către Consiliul Local (articolul 7, alineatul 3, Legea 17/2000) un ajutor de înmormântare pentru adulții fără familii.

Datorită faptului că prin bugetul local nu pot fi acoperite toate activitățile propuse, trebuie avută în vedere mărirea capacității financiare prin atragerea de

fonduri și trebuie creat un Centru pentru Parteneriate cu ONG-uri și Ajutor Umanitar, care să aibă responsabilitatea de a fi în permanentă legătură cu experții sociali ai consiliului local și cu organizațiile sociale județene sau naționale și care să atragă fonduri de finanțare a serviciilor sociale din Mărășești.

Oricum, obiectivul nostru strategic trebuie să aducă îmbunătățiri vieții sociale și serviciilor publice iar modul nostru de abordare nu poate fi în permanență reactiv, ci poate reprezenta o perspectivă pentru un viitor mai bun. Datoria noastră este de a ajuta la crearea de noi locuri de muncă în Mărășești și la dezvoltarea bunăstării populației și nu la creșterea numărului de beneficiari sociali fără perspective pentru viitor.

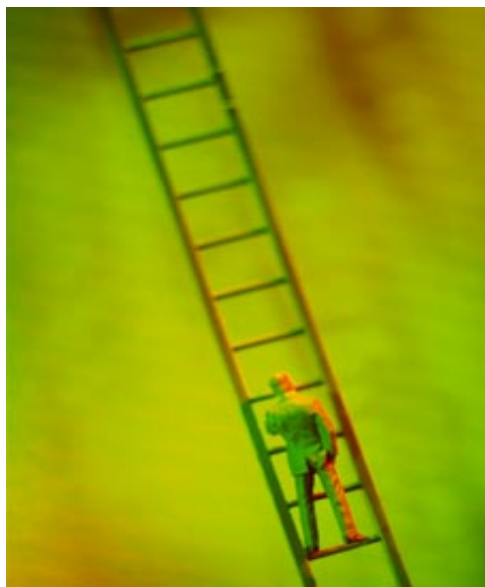




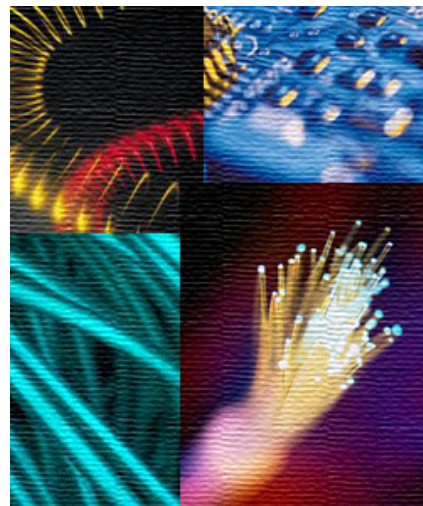
Partea a VII-a - Obiective

Strategia noastră se concentrează asupra unor domenii bine stabilite, cu scopul de a îndeplini obiectivele strategice, având în vedere, în permanență, principiile și valorile în care credem. Punem bazele viitorului orașului Măreșești, care va fi asigurat prin raționalizarea procesului de planificare strategică și prin dezvoltarea procedurilor specifice, prezentând în acest sens scopurile noastre strategice. Acestea precizează poziția pe care dorim să o ocupăm. Însă cum ajungem acolo? Pentru a răspunde la această întrebare am realizat o listă cu obiective de îndeplinit până în 2013, pentru ca toți să ne bucurăm de progresul făcut și să privim cu mândrie spre viitor.

Obiectivele noastre vin în sprijinul implementării Cadrului elaborat al Strategiei și, de asemenea, în sprijinul îndeplinirii acordurilor stabilite cu factorii implicați, pentru obținerea unor rezultate mai bune. Până în 2013 trebuie să realizăm următoarele:



- ✓ Relansarea economiei noastre atât prin strategii de îmbunătățire a afacerilor realizate pe termen scurt cât și pe termen lung. Economia noastră are nevoie de îmbolduri pentru a se dezvolta iar rezultatele financiare ale comunității noastre locale trebuie să crească. Procesul de revitalizare a afacerilor pe termen scurt va reprezenta primul nostru obiectiv chemat să elimine disparitățile economice din cadrul comunității noastre și va reduce, în viitorul apropiat, nivelul de sărăcie al populației. În paralel, strategia pe termen lung va avea ca scop creșterea nivelului de trai al comunității locale și transformarea Măreșeștiului într-un oraș competitiv în afaceri. Aceasta reprezintă obiectivul nostru pe termen lung și presupune colaborarea tuturor partenerilor în cadrul unui larg proces de identificare a oportunităților de afaceri pentru orașul nostru și determinarea instrumentelor care să folosească aceste oportunități pentru a conduce la o creștere economică semnificativă.
- ✓ Scăderea șomajului și mai ales a celui pe termen lung. Cetățenii noștri au dreptul de a munci iar noi avem responsabilitatea de a crea condițiile favorabile pentru ca aceștia să și-l poată exercita. Obiectivul nostru este acela de a reduce rata șomajului în rândul categoriilor sociale defavorizate precum femeile, persoanele în vârstă, persoanele cu dizabilități parțiale sau cele cu probleme cronice de sănătate și, de asemenea, populația tânără. Obiectivul nostru specific cu privire la scăderea șomajului este de a introduce conceptul de muncă cu jumătate de normă și de a crește bugetul familial pentru persoanele nevoiaș.
- ✓ O schimbare majoră a imaginii turismului. Este bine cunoscut faptul că turismul nu s-a dezvoltat foarte mult în ultimii ani. Ne revine sarcina de a accelera promovarea acestuia în Măreșești, obiectivul nostru fiind clar: „să transformăm orașul Măreșești într-o destinație de top în ceea ce privește turismul în județul Vrancea”. În acest sens vom depune eforturi mai mari în reabilitarea, valorificarea și promovarea monumentelor noastre istorice de importanță națională, precum și a parcurile noastre tematice.
- ✓ Îmbunătățirea radicală a sistemului de infrastructură. După cum s-a prezentat în capitolul precedent, infrastructura reprezintă unul dintre factorii principali în atragerea investițiilor pentru afaceri. Până în 2013, vom dispune de sisteme de infrastructură îmbunătățite incluzând TCI pentru dezvoltarea inițiativelor de afaceri precum și o mai bună funcționare a instituțiilor sociale.





- ✓ Îmbunătățirea și modernizarea infrastructurii de transport, incluzând reabilitarea străzilor și a stațiilor, precum și a mijloacelor (vehiculelor) destinate deplasărilor. Până în 2013, vom putea oferi servicii mai bune de transport pentru a-i putea găzdui cum se cuvine pe turiștii noștri, reușind astfel să-i mulțumim și pe cetățenii noștri. Măreșeștiul va deveni un oraș mai atractiv, cu parcuri și scuaruri frumoase și modernizate.



- ✓ Un sistem educațional modern care să fie întărit prin parteneriate strategice, pentru îmbunătățirea calității educației și dezvoltarea personală a oamenilor pregătiți să facă parte din mediul de afaceri. Obiectivul nostru este de a crea profesioniști capabili să participe la activități din mediul real de afaceri iar trainingul vocațional reprezintă un element cheie în acest sens. În plus, instituțiile noastre de învățământ se vor impune prin intermediul unor sisteme tehnologice avansate care vor îndeplini standardele cerute de UE, devenind astfel competitive pe vasta piață educațională europeană.
- ✓ Un spital reabilitat și modern care să facă față nevoilor populației. Reabilitarea spitalului și deschiderea unor noi departamente precum și modernizarea echipamentelor/aparaturilor medicale reprezintă o prioritate în domeniul sănătății și o îmbunătățire a standardelor de viață. Până în 2013, orașul Măreșești se va dezvolta prin înființarea, alături de spital, a altor instituții medicale publice sau private, lărgindu-se astfel capacitatea orașului de a face față nevoilor populației, iar prin dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului nostru medical se vor îmbunătăți și serviciile medicale furnizate.
- ✓ O platformă mai bună care să asigure un mediu durabil pentru cetățenii noștri. Realizarea tuturor eforturilor de protecție a mediului reprezintă o prioritate ce are în vedere principiul nostru de bază și anume, egalitatea tuturor cetățenilor. În ceea ce privește acest principiu, Măreșeștiul va deține până în 2013 o rețea complexă de alimentare cu apă și canalizare, cu un acces la acestea de 100%. Orașul își va rezolva, de asemenea, problemele legate de managementul deșeurilor prin construirea gropii de gunoi de la Haret și va dezvolta relații bazate pe încredere cu cetățenii săi, având la bază un proces larg de colaborare între părți și respectarea și protecția mediului de către fiecare individ în parte.
- ✓ Un mediu social mai bun care să aibă la bază siguranța publică, încrederea în serviciile publice și promovarea demnității umane, a egalității și responsabilității sociale. Până în 2013, vor fi îmbunătățite toate serviciile sociale concentrate nu numai asupra beneficiilor financiare pentru cele mai vulnerabile categorii sociale dar și asupra realizării unui sistem solid de diminuare a problemelor sociale cu care aceștia se confruntă.





Partea a VIII-a

Consolidarea capacității instituționale

Modernizarea administrației publice

ȚINTE PRINCIPALE ȘI INTERVENȚII DE PROIECTE



Programul Operațional Sectorial
“DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII
ADMINISTRATIVE”, pregătit de Ministerul
Administrației și Internelor, ca și cadru pentru
susținerea modernizării administrației publice
din România prin intermediul oportunităților de
finanțare reprezentate de Fondurile Structurale
ale UE, propune 4 domenii principale de
intervenție pentru autoritățile locale:

1. Activități de susținere a managementului reformelor;
2. Consolidarea capacității de aplicare a management strategic și a planificării;
3. Raționalizarea furnizării de servicii locale și consolidarea managementului de resurse umane;
4. Implementarea monitorizării și evaluării performanței în administrația locală.

Pe baza analizei și conform celor 4 domenii de intervenție prezentate mai sus, următoarele ținte principale și intervenții de proiecte sunt destinate consolidării capacității instituționale a Măreșeștiului.

Țintele principale propuse sunt structurate pe trei niveluri diferite (consolidare internă – capacitate de absorbție – măsuri de implementare a strategiei), dar convergente, cu scopul de a contribui la procesul general de transformare a Primăriei orașului Măreșești într-o autoritate publică locală puternică, eficientă și modernă, capabilă să facă față provocărilor și să maximizeze oportunitățile apărute ca urmare a integrării României în Uniunea Europeană.

De asemenea, aceste ținte caută să asigure cadrul administrativ și de proceduri necesar pentru o implementare fără probleme a strategiei, datorită cerințelor complexe de stabilire a unor structuri operaționale și de management puternice, capabile să conducă la îndeplinirea viziunii și direcțiilor strategice.

1. Îmbunătățirea comunicării interne și a furnizării de servicii către cetățeni;

- Crearea unui Birou de Înregistrare, Informare și Consiliere;
- Dezvoltarea unei rețele de puncte de informare la nivelul cartierelor din localitate;
- Implicarea crescută a cetățenilor în procesul de luare a deciziilor privind problemele locale;
- Inițializarea unei Aplicații Soft de Management a Documentelor, ca și cadru necesar pentru îmbunătățirea circuitului documentelor în cadrul instituțiilor;
- Crearea unei rețele TIC a orașului, care va avea legături cu toate instituțiile publice;
- Dezvoltarea unei baze de date cu indicatori și alte date importante, necesare pentru monitorizarea și evaluarea progresului privind diferitele intervenții sectoriale și activități curente ale administrației;



2. Capacitate sporită de absorbție și de management a Fondurilor Structurale ale Uniunii Europene și a altor oportunități de finanțare disponibile;

- Înființarea unei Unități de Implementare a Proiectelor cu roluri și responsabilități clare, cu proceduri moderne, un nivel adecvat al resurselor, o structură de personal potrivită și cu un nivel de training corespunzător;
- Realizarea unei Evaluări a Nevoilor de Instruire și derularea unui Program de Instruire adecvat nevoilor identificate și etapizat;
- Introducerea planificării și a managementului strategic ca și practică curentă în cadrul activităților generale desfășurate de administrația

locală;

- Numărul crescut de parteneriate cu autorități locale similare, cu societatea civilă și cu sectorul privat – la nivel regional pentru inițializarea și derularea proiectelor de interes public privind utilitățile;

3. Măsuri generale de implementare pentru sprijinirea realizării acțiunilor din cadrul priorităților Strategiei Mărășești – Cadru General 2007 – 2013

- Stabilirea unui Parteneriat Strategic al orașului Mărășești, incluzând Consiliul Local al Mărășeștiului, Primăria Mărășești și alți factori interesați ca reprezentanți ai sectorului de afaceri, instituții descentralizate, asociații de cetățeni și ONG-uri;
- Crearea unei Unități de Implementare a Strategiei la nivelul Primăriei;
- Elaborarea unor Programe Operaționale anuale și a unor Planuri de Implementare bazate pe Lista de Acțiuni propuse în Cadru General;
- Stabilirea unui Sistem de Monitorizare a Strategiei și a unui Plan de Revizuire a Performanței și monitorizarea, evaluarea, măsurarea cu regularitate a stadiului de realizare a direcțiilor Strategiei și publicarea rezultatelor.



ANALIZĂ

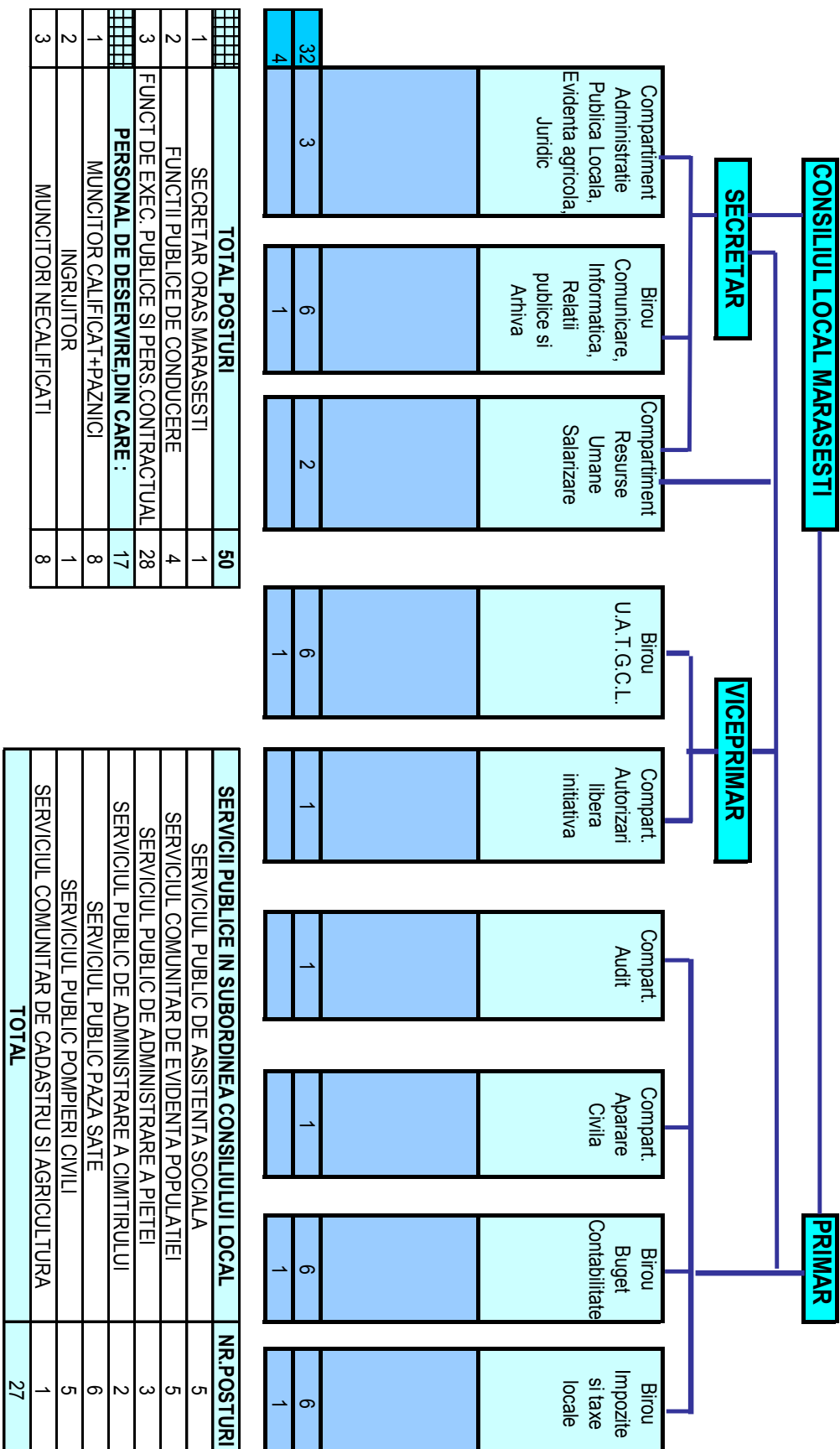
Primăria Mărășești deține o experiență pozitivă atât în ceea ce privește accesarea și implementarea proiectelor finanțate de donorii externi (Programul Phare al Uniunii Europene, Banca Mondială, Fondurile de Dezvoltare ale Națiunilor Unite), cât și datorită alocațiilor guvernamentale și granturilor naționale. În ultimii ani, a putut fi observat un proces de modernizare a administrației locale, începând cu introducerea echipamentelor IT și a programelor software și continuând cu inițierea, participarea ocazională a personalului la anumite programe de training organizate la nivel regional și național, implementarea fără probleme a unor granturi obținute etc. Deși transformarea Primăriei orașului Mărășești într-o autoritate publică locală modernă presupune urmarea unor pași importanți, conducerea și măsurile inițiate de către aceasta oferă baze solide pentru modernizare.



Administrația locală este alcătuită din 9 departamente cu un număr total de 50 de posturi.

De asemenea, există 6 servicii publice subordonate Consiliului Local, conform organigramei prezentate mai jos:

**ORGANIGRAMA APARATULUI PROPRIU
AL CONSILIULUI LOCAL AL ORASULUI MARASESTI
JUDETUL VRANCEA**





Administrație orientată spre clienți & Comunicarea cu cetățenii

Secretariatul primăriei reprezintă punctul central de informare care oferă diverse informații și redirecționează cererile. Datorită localizării secretariatului și, de asemenea, informațiilor pe care le oferă, acesta joacă rolul unui “Birou de informații”. Agentul de pază sprijină, de asemenea, activitatea de informare, îndrumând persoanele în cadrul primăriei.



Audiențele Primarului se țin în fiecare luni, de la 10.00 la 12.00 a.m. Pentru a putea participa, cetățenii trebuie să facă o cerere, în care să explice natura problemei. Cererea este primită și înregistrată de secretara primarului. Problemele prezentate de cetățeni sunt în principal de ordin social, referindu-se la locurile de muncă și locuințele pentru persoanele nevoiașe.

De obicei, în funcție de natura cererilor, acestea ajung direct la departamentele specializate. Nu există nici o procedură care să urmărească circuitul unui document. Procesul de soluționare a cererilor și plângerilor este funcțional, dar în anumite situații poate fi apreciat ca fiind neclar pentru cetățeni. Este necesară existența unei singure căi de intrare/ieșire pentru toate tipurile de documente și informații.

Datorită unei participări reduse a cetățenilor la ședințele lunare ale Consiliului Local, executivul organizează regulat întâlniri cu cetățenii în diverse locații. Întâlnirile sunt axate pe probleme locale specifice. În același timp, consilierii locali acordă audiențe publice în diferite locații din vecinătate. Participarea cetățenilor la probleme administrative comunitare poate fi apreciată ca fiind limitată, iar întâlnirile și audiențele actuale din cadrul cartierelor poate reprezenta un cadru adecvat de inițiere a unui proces de consultare corespunzător și de creștere a implicării în activități precum: soluții și intervenții noi, participarea la elaborarea bugetului local pentru anii următori.

Presa este slab reprezentată, având de obicei corespondenți ce vin din Focșani. În acest caz, primarul însuși are ca responsabilitate dezvoltarea relațiilor cu mass-media.

Informarea publică se realizează de obicei cu ajutorul unor afișe și anunțuri expuse în două locații diferite: Primăria și Casa de Cultură. Orașul și-a lansat recent propriul site, www.primariamarasesti.ro, un punct de pornire benefic dar care necesită îmbunătățiri prin introducerea unor formulare și proceduri electronice, actualizarea specifică, realizarea prezentării în mai multe limbi de circulație europeană etc. Este de reținut nevoia de a dezvolta și moderniza noi căi de informare și comunicare cu cetățenii, și în special de a asigura pătrunderea informației în toate zonele municipiului, inclusiv în cele rurale.



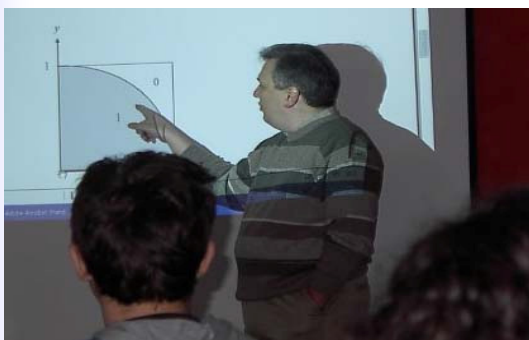
Sisteme TIC și Proceduri Interne



Sectorul TIC din cadrul Primăriei s-a dezvoltat foarte mult în ultimul timp. Pentru un număr de 34 de funcționari publici există 28 de calculatoare. Acestea sunt conectate într-o rețea locală, unele din ele având și acces la Internet. Problemele care apar sunt însă legate de cunoștințele insuficiente ale utilizatorilor. Acest fapt limitează utilizarea calculatorului doar la editarea de texte și/sau pentru calcule de bază. Aplicațiile software existente sunt legate de colectarea taxelor, contabilitate, salarii, inventar și Legea 416 – venitul minim garantat.

Pe parcursul elaborării strategiei s-a observat o lipsă de informare în diverse domenii. Acest aspect se întâlnește la mai multe autorități locale din România, dar se poate transforma într-o problemă pentru activități importante ca: planificarea strategică la nivel județean și regional, elaborarea intervențiilor specifice și a planurilor operaționale, realizarea cererilor de proiecte, monitorizarea și evaluarea, etc.

În prezent, circuitul documentelor nu se desfășoară la un nivel modern și nu corespunde nivelului actual al dotării IT din cadrul Primăriei. Un circuit electronic al documentelor ar reprezenta o oportunitate pentru monitorizarea problemelor și blocajelor, generarea informațiilor și a altor statistici solicitate, pentru monitorizarea și evaluarea conducerii.



Training

Nu s-a dezvoltat o cultură pentru formarea profesională continuă a funcționarilor publici. Deși unii dintre ei participă la diferite training-uri, nivelul cunoștințelor și al experienței este încă scăzut, în domenii precum: Managementul Ciclului de Proiect, Planificarea Strategică, Monitorizare și Evaluare, Tehnici moderne de alocare a bugetului etc.

Proiecte finanțate de către donori

Experiența pozitivă obținută de Primărie până în prezent reprezintă un bun punct de pornire, dar pentru a atinge un nivel adecvat de absorbție și de management este nevoie urgent de adoptarea unor măsuri organizatorice.

Până în prezent, nu s-a înființat un departament axat pe identificarea oportunităților potențiale de finanțare, elaborarea cererilor de finanțare și a managementului de proiect.

În absența unei pregătiri adecvate, a unei planificări strategice și a investițiilor în domeniul consolidării capacității instituționale, în curând, datorită complexității Programelor Fondurilor Structurale ale UE, a volumului de activități solicitate pentru accesarea acestora, a nivelului de informații care vor trebui procesate, și al cunoștințelor și expertizei care le condiționează, este posibil ca Primăria să se găsească în situația de a se confrunta cu diferite probleme în acest domeniu.





Partea a IX-a - Monitorizare și evaluare

În zilele noastre, cele mai multe eșecuri în reformele publice și în alte acțiuni de dezvoltare planificate sunt cauzate de absența sistemelor de monitorizare și evaluare. Puține comunități își fac timp pentru a-și evalua eforturile chiar dacă evaluarea schimbărilor într-un proces de planificare este importantă din mai multe motive. În cazul nostru, există câteva motive care ne conduc la implementarea sistemului de monitorizare și evaluare:

1. Toți indivizii care participă la dezvoltarea și realizarea planului, cum ar fi Grupul de Dezvoltare Strategică și alți factori instituționali interesați, își vor depune în continuare efortul dacă vor apărea rezultate reale care să-i ambiționeze. Astfel, colectarea de informații privind succesele imediate, chiar dacă acestea sunt mici ca dimensiuni, pot ajuta la realizarea unui progres continuu.
2. Indicatorii de progres îi vor ajuta pe liderii noștri să comunice cu participanții și cu comunitatea în ansamblu. Autoritățile publice și rezidenții orașului Mărășești vor putea urmări activitățile și progresele înregistrate fără a se bizui pe alte grupuri în evaluarea performanțelor.
3. Succesul va aduce satisfacție în rândul participanților și a publicului în ansamblu și îi va încuraja și pe alții să se alăture efortului încununat cu succes al întregii comunități.
4. Monitorizarea atentă a schimbărilor survenite în comunitate cu privire la obiectivele declarate ne va ajuta la nevoie să aducem modificări politicilor noastre. În plus, pot fi aduse îmbunătățiri la plan după ce sunt evaluate procesul și rezultatele planului de acțiuni.

Monitorizarea reprezintă analiza și colectarea sistematică de informații pe măsură ce avansează un proiect. Acesta urmărește îmbunătățirea eficienței și eficacității planului nostru de acțiuni, bazat pe țintele stabilite și pe acțiunile/proiectele planificate în Strategia Cadru. Ea ne ajută la menținerea unui curs firesc al parcurgerii etapelor de lucru și permite sesizarea abaterilor survenite în timpul desfășurării procesului. Ne oferă posibilitatea de a determina dacă resursele de care dispunem sunt suficiente și dacă sunt folosite în mod rațional, dacă este adecvată și suficientă capacitatea pe care o avem și dacă ne vom atinge obiectivele.

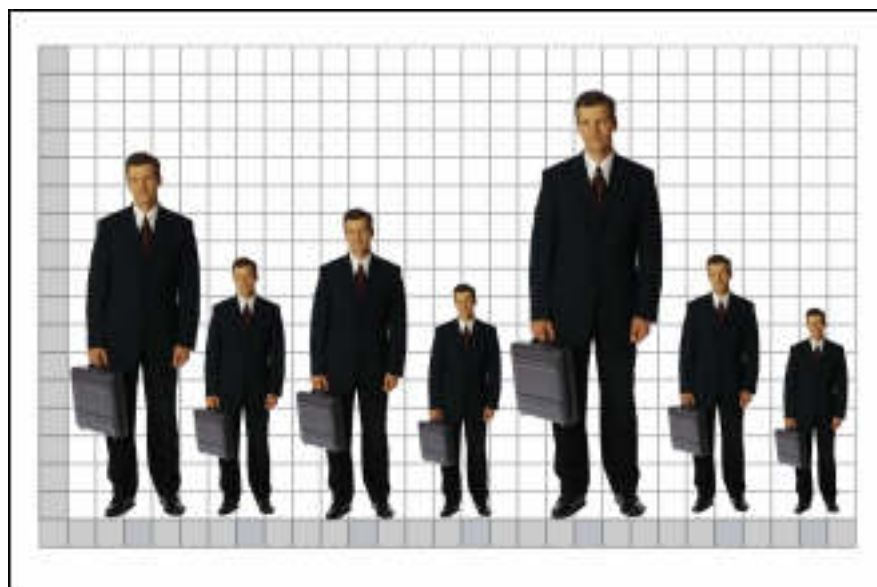


Evaluarea reprezintă o comparare a impactului proiectului în derulare cu planurile strategice aprobate. Aceasta evidențiază obiectivele stabilite, realizările prezente și cele viitoare. Cerința de bază pentru o evaluare solidă a procesului o reprezintă monitorizarea continuă de către un grup reprezentativ de participanți. Acest grup trebuie să fie obiectiv și să dispună de timp și aptitudini pentru a urmări progresul sau lipsa acestuia, în implementarea Cadrului Strategiei. Este nevoie probabil, de un buget redus pentru a acoperi cheltuielile cu personalul și alte cheltuieli operaționale.



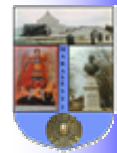
Ceea ce au în comun monitorizarea și evaluarea este faptul că acestea sunt concentrate asupra lucrurilor pe care le desfășurăm, focalizându-se pe:

- **Eficiență**, care ne arată că inputul proiectului corespunde rezultatului așteptat. Inputul poate fi reprezentat de capital, timp, personal, echipament ș.a.m.d. Pe măsura derulării proiectelor, când ne concentrăm asupra replicabilității lor sau asupra reducerii corecte la scară, este extrem de important să avem nivele ridicate de eficiență.
- **Eficacitate**, aceasta exprimând măsura în care un program sau un proiect de dezvoltare îndeplinește obiectivele specifice care au fost stabilite. Dacă, spre exemplu, am alege să îmbunătățim pregătirea cadrelor didactice din Măreșești, am reuși?
- **Impact**, care ne arată dacă ceea ce am realizat a adus o schimbare a situației problemei pe care am încercat s-o redresăm. Cu alte cuvinte, a avut efect strategia noastră? Asigurarea unei mai bune calificări a cadrelor didactice a adus îmbunătățiri privind rata promovabilității la sfârșitul anului școlar? Înainte de a ne extinde sau de a promova același proiect în altă parte, trebuie să fim siguri că ceea ce facem are sens în ceea ce privește impactul așteptat.



În acest moment, este foarte important să se identifice tipul de informații necesare pentru colectare și evaluare. Simpla culegere a informațiilor despre schimbările survenite în comunitate și trecerea în revistă a percepțiilor rezidenților privind modificările apărute, nu este suficientă pentru un proces de planificare eficace. Trebuie analizate toate datele cu privire la elementele procesului de monitorizare și evaluare. În ceea ce privește aceste elemente am stabilit următoarele:

- **O viziune și obiective clar stabilite:** O viziune clară despre unde anume ar dori rezidenții să se îndrepte comunitatea precum și o listă a obiectivelor asupra cărora s-a căzut de acord, reprezintă cheia către un proces de evaluare adecvat deoarece acestea definesc literalmente succesul rezultatelor.
- **Planul de acțiune cu reperele:** Un plan de acțiune elaborat care să conțină repere sau indicatori de performanță care să descrie punctele de succes din timpul procesului este esențial pentru monitorizarea rezultatelor. Indicatorii de performanță ar trebui să fie acceptabili privitor la ceea ce poate fi realizat într-o perioadă de timp dată rămânând în continuare concentrați asupra obiectivelor de bază ale Cadrului Strategiei. Este foarte important ca indicatorii de performanță să corespundă fiecărui obiectiv pentru a furniza rezidenților informații despre progresul fiecărei priorități.



- **Crearea unei baze de date:** La baza procesului de monitorizare și evaluare efectivă stă o bază de date consistentă care sprijină și este legată de procesul de luare a deciziilor. Aceste date sunt preluate atât din surse primare cât și secundare. Transformarea datei în informație care poate fi comunicată rezidenților și autorităților locale este foarte importantă pentru derularea procesului de vizionare și planificare generală a acțiunilor.



Monitorizarea și evaluarea sunt realizate corespunzător atunci când se realizează o planificare adecvată privind evaluarea progresului și realizărilor. Consiliul nostru va fi responsabil cu dezvoltarea și monitorizarea tuturor proceselor de planificare realizate cu scopul de a monitoriza și evalua proiectele și programele noastre. Ulterior va apărea nevoia de personal calificat care va avea ca responsabilitate preluarea acestei sarcini foarte importante pentru consiliul nostru. Totuși monitorizarea și evaluarea nu sunt suficiente pentru implementarea cu succes a programelor noastre. Avem nevoie de un instrument care nu numai să monitorizeze, ci să și impună standarde de performanță pentru reușita programelor noastre. Acest instrument este reprezentat de **managementul de performanță**.

Scopul managementului de performanță este de a îmbunătăți comunicarea cu privire la performanța în rândul tuturor programelor factorilor interesați și în rândul parteneriatelor. Trebuie să realizăm un sistem al managementului de performanță în cadrul Consiliului orașului Mărășești, care să ofere comparabilitate între misiunea și nevoile Consiliului și performanțele așteptate. Programul va avea grijă de realizarea unei comunicări în două sensuri, neîntrerupte, între toți factorii interesați; va sprijini dezvoltarea unor țeluri clare, consistente și măsurabile, relaționate în mod direct cu valorile și competențele morale principale; va ajuta și va sprijini nevoile de training și de dezvoltare a carierei; va stabili criteriul de recunoaștere a meritelor și de recompensare.

În cadrul consiliului din Mărășești, managementul de performanță prezintă la început respectul unui individ față de celălalt și se termină cu perfecționarea acestuia. Este responsabilitatea fiecărui participant de a asigura o comunicare neîntreruptă cu ceilalți. Aceste discuții trebuie să ofere rezultate clare și oneste și reacții care să ajute la identificarea modalităților de îmbunătățire și dezvoltare a abilităților profesionale. Fiecare membru va avea responsabilitatea de a participa la aceste discuții, de a se asigura că înțelege responsabilitățile și așteptările ce decurg din rolul său, și de a comunica orice obstacole sau orice nevoi de pregătire profesională cu scopul de a-și îndeplini sarcinile la un nivel optim.



Procesul de management de performanță al orașului Mărășești presupune o reevaluare sumară care ar trebui să încheie perioada de performanță și care ar trebui să ofere o bază pentru un management de calitate al etapei următoare. La această întâlnire se va analiza progresul făcut și toți factorii interesați participanți vor fi răspunzători de progresul realizat, fiind recompensați toți cei care au obținut rezultatele scontate.

Trebuie să fie realizat un material privind Managementul de Performanță pentru monitorizarea tuturor programelor consiliului. Documentul va fi semnat de către toți factorii interesați și va prezenta progresul înregistrat de proiect, precum și posibile piedici și acțiuni corective înregistrate.



Partea a X-a - Resurse

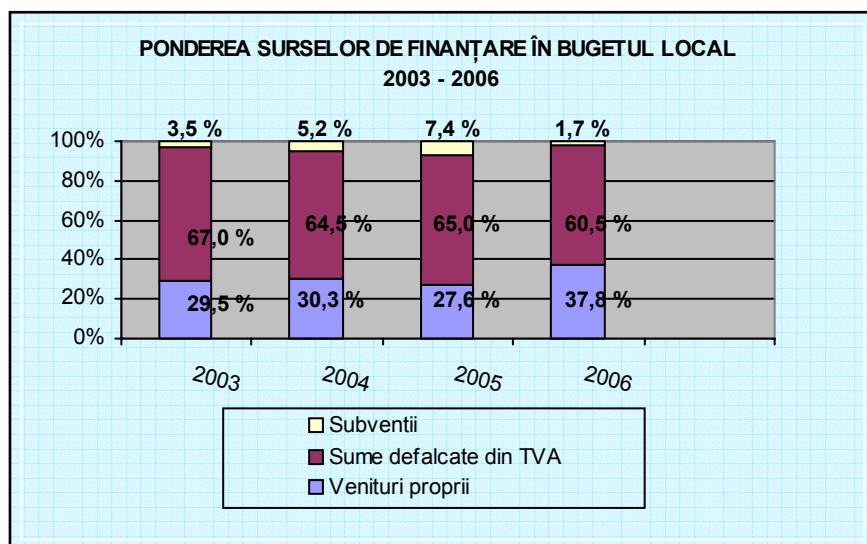
Această secțiune include:

- Prezentarea execuției veniturilor și cheltuielilor bugetului local al orașului Măreșești;
- Analiza unor indicatori financiari;
- Prognosticul bugetului local;
- Analiza credibilității financiare a orașului Măreșești;

EXECUȚIA VENITURILOR

STRUCTURA VENITURILOR BUGETULUI LOCAL AL ORAȘULUI MĂREȘEȘTI

Analizând în structură veniturile bugetului local al orașului Măreșești, realizate în perioada 2003 - 2005, se constată profunde modificări determinate în primul rând de politica financiară la nivel național.



O pondere semnificativă o înregistrează sumele defalcate din TVA și subvențiile acordate pentru activități noi, descentralizate la nivelul bugetelor locale (salarii pentru învățământ, salarii însoțitori persoane cu handicap, ajutoare sociale, ajutoare bănești pentru încălzire, construirea de drumuri în cvartale noi de locuințe, dezvoltarea sistemului energetic, rețehnologizarea centralelor termice).



Veniturile proprii au fost influențate, de la an la an, pe de o parte de inflație, iar pe de altă parte de succesul sau insuccesul în ceea ce privește atragerea de noi surse de venit. Astfel veniturile proprii înregistrează o creștere de 25 % în anul 2005 față de anul 2003, respectiv de 53 % în prețuri curente, urmare a modificărilor legislative precum și a întreprinderii de măsuri severe pe linia recuperării debitelor restante. Veniturile proprii incluzând și cotele defalcate din impozitul pe venit reprezintă un procent de circa 30 % din prevederile bugetare anuale, respectiv 42% în prețuri curente.



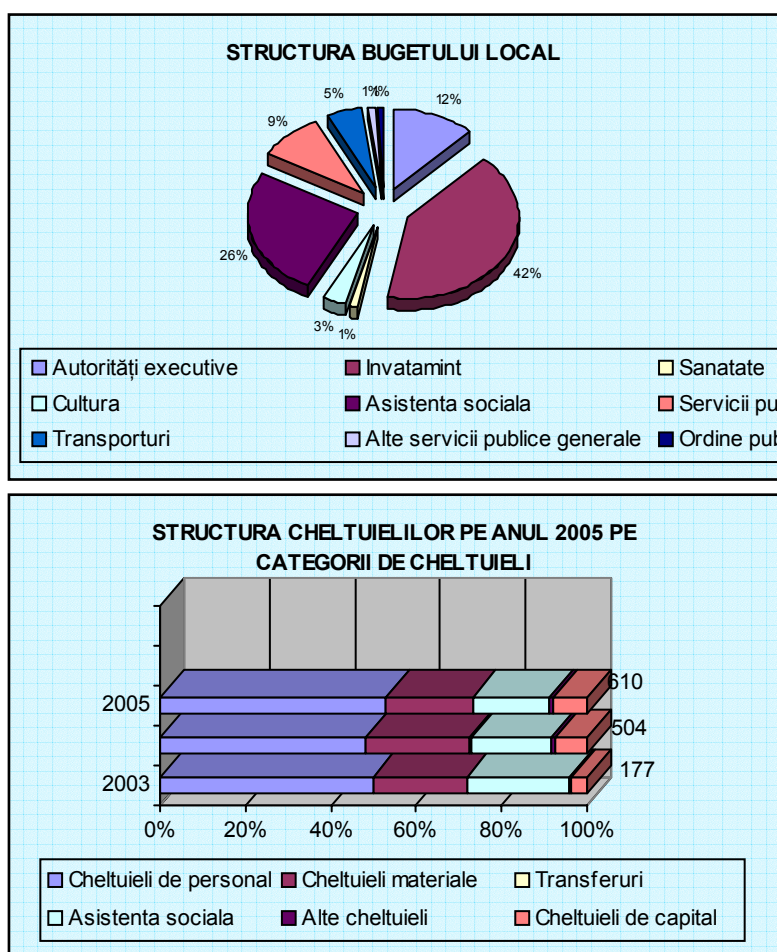
Sumele defalcate din TVA (prelevările de la bugetul statului), au înregistrat o creștere importantă, aceasta datorându-se schimbărilor legislative introduse prin legile bugetare anuale. Urmare procesului descentralizării serviciilor, prin legi bugetare anuale, o serie de activități au fost trecute în sarcina comunității locale (finanțarea cheltuielilor de personal și de capital ale instituțiilor de învățământ preuniversitar de stat, contribuții pentru susținerea sistemului de protecție a copiilor instituționalizați, drepturile bănești ale asistenților personali ai persoanelor cu handicap), activități care au presupus și alocarea unor sume prin cote adiționale din unele venituri ale bugetului de stat.

Subvențiile primite de la bugetul de stat și alte administrații au avut un trend crescător, de la 200,41 mii RON în 2003 (valori exprimate în lei conștanți 2005) la 570,47 mii RON în anul 2005, subvențiile fiind alocate pentru dezvoltarea sistemului energetic, rețehnologizarea centralelor termice, pentru drumuri, lucrări de cadastru, refacere locuințe zona calamitată, finanțarea programelor privind ocuparea forței de muncă.

EXECUȚIA CHELTUIELILOR

STRUCTURA CHELTUIELILOR BUGETULUI LOCAL

Cheltuielile bugetare, la nivelul bugetului local al orașului Mărașești, conform clasificăției bugetare, se evidențiază pe cele 2 structuri astfel: **funcțională, pe acțiuni, feluri de activități**;





INDICATORI FINANCIARI

1. Capacitatea de a genera venituri
2. Rigiditatea cheltuielilor
3. Capacitatea de îndatorare

1. Capacitatea de a genera venituri

Sintetizând informațiile prezentate, referitoare la veniturile realizate în perioada 2003 – 2005, într-o serie de indicatori financiari, de exemplu capacitatea de a genera venituri se poate evidenția în ce măsură orașul deține controlul asupra veniturilor locale, dacă există un nivel corespunzător al acestora precum și posibilitatea ca aceste resurse să fie disponibile și în anii următori. Predictibilitatea veniturilor este esențială în analiza de credit, întrucât achitarea/rambursarea datoriei implică un anumit grafic de efectuare a plăților și respectarea acestuia, indiferent dacă avem momente mai bune sau mai rele.

CGV 1 – procentul de venituri din impozitul pe proprietate din totalul veniturilor;
CGV 2 – procentul de venituri fiscale din totalul veniturilor;
CGV 3 – procentul veniturilor curente din totalul veniturilor;
CGV 4 – venituri operaționale ca procent din totalul veniturilor.

Indicator	2003	2004	2005
CGV 1	12,4	11,9	10,1
CGV 2	25,2	23,1	20,3
CGV 3	27,2	25,7	25,7
CGV 4	96,7	92,8	93,5

Se observă că:

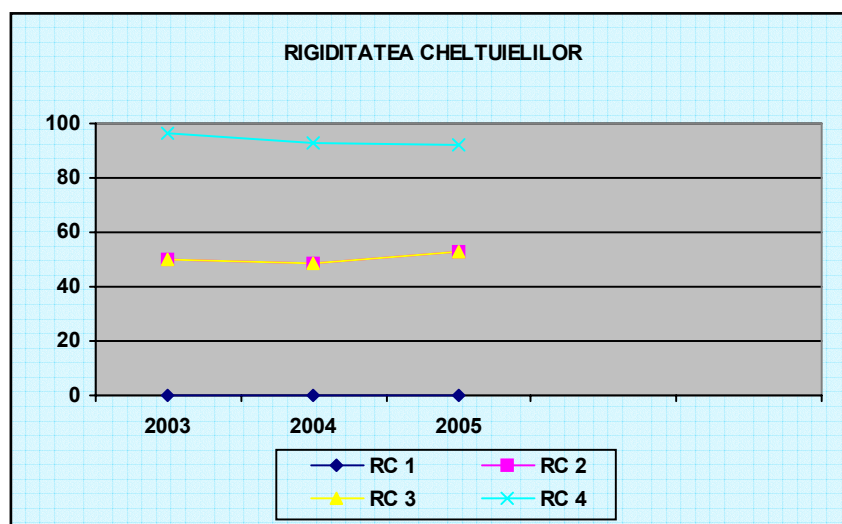
- procentul impozitului pe proprietate în totalul veniturilor exprimate în prețuri constante 2005, a înregistrat o ușoară scădere în anul 2005, dar în general acesta se menține la un nivel aproximativ egal în totalul veniturilor proprii. Acest lucru ilustrează faptul că, în timp, autoritatea locală se poate baza pe această sursă de venit, care oferă un anumit grad de siguranță. Pe lângă importanța pur fiscală a acestui tip de impozit, trebuie luată în considerare și valoarea asociată a bazei de impozitare care, reflectă o anumită stabilitate a economiei locale.
- procentul de venituri fiscale în totalul veniturilor a înregistrat de asemenea un trend descrescător, procent influențat de cel anterior;
- procentul veniturilor curente în totalul veniturilor se menține pe parcursul anilor 2004, 2005 și înregistrează în general o scădere față de anul 2003;
- procentul de venituri operaționale în totalul veniturilor înregistrează un trend ușor descrescător, determinând creșterea ponderii veniturilor de capital destinat investițiilor. Veniturile operaționale grupează, pe lângă sursele prezentate mai sus, și o serie de resurse adiționale, mai puțin stabile de la an la an, utilizate pentru echilibrarea bugetului local și/sau pentru subvenționarea unor activități.



2. Rigiditatea cheltuielilor

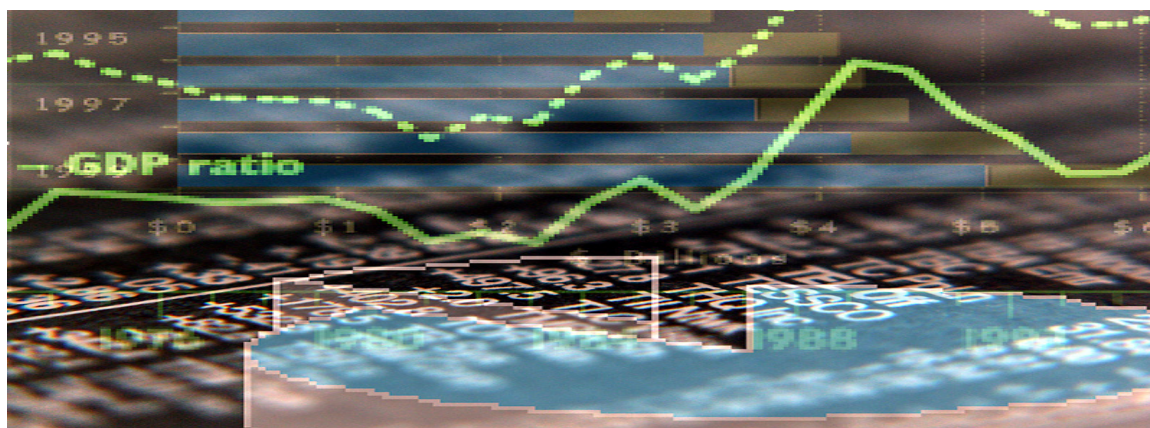
RC 1 – cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei publice ca procent din total cheltuieli;
RC 2 – cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei și cheltuieli de personal ca procent din total cheltuieli;
RC 3 – cheltuieli cu finanțarea serviciului datoriei, cheltuieli de personal și cheltuieli cu subvenția pentru energia termică;
RC 4 – cheltuieli curente și cele cu finanțarea serviciului datoriei ca procent din total cheltuieli.

Din analiza acestui grup de indicatori, rezultă cât de flexibile sau de rigide sunt diferitele tipuri de cheltuieli. Flexibilitatea cheltuielilor ajută comunitatea să fie mai credibilă financiar. Cu cât rigiditatea cheltuielilor este mai mică, cu atât administrației publice locale îi este mai ușor să reducă cheltuielile, atunci când situația o cere, astfel încât să fie capabilă să asigure onorarea serviciului datoriei publice.



Ponderea cheltuielilor de personal în total buget a înregistrat un trend crescător, în timp ce cheltuielile curente în total cheltuieli a scăzut.

Cu mențiunea că acești indicatori sunt cumulativi, analizându-i putem desprinde concluzia: cheltuielile au devenit mai puțin flexibile spre sfârșitul perioadei analizate, acest lucru fiind determinat, în principal, de creșterea cheltuielilor pentru plata salariilor. Această rigiditate crescută a cheltuielilor se datorează prevederilor legislative care, au impus autorităților locale o serie de noi categorii de cheltuieli fără asigurarea surselor de finanțare.

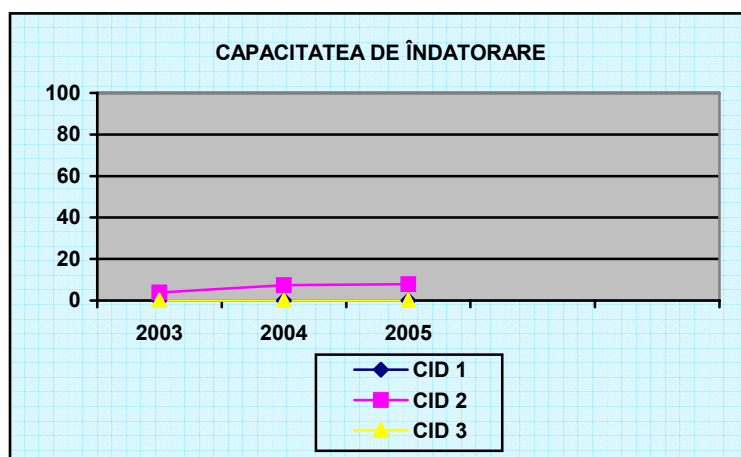




3. Capacitatea de îndatorare

Într-o formulare foarte simplă, capacitatea de îndatorare este determinată de cât de mult poate pune deoparte aceasta din veniturile recurente pentru a plăti serviciul anual al datoriei publice.

CID 1 – serviciul anual al datoriei ca procent din total venituri curente
CID 2 – investiții ca procent din total venituri
CID 3 – finanțarea cheltuielilor pe termen lung ca procent din total investiții



Consiliul local în perioada analizată nu a contractat împrumuturi, iar din total venituri a alocat de-a lungul celor 3 ani pentru investiții un procent de 3,8% respectiv 7,9 % din total cheltuieli.

Prezentarea rezultatelor financiare generale pe structura actuală în care se menționează toate sursele de venituri apoi, toate cheltuielile aranjate pe capitole și subcapitole, nu oferă informațiile de care autoritatea locală are nevoie pentru a-și determina situația financiară și capacitatea de îndatorare. Pentru a face o analiză corectă, datele financiare trebuie reorganizate, structurându-le pe două categorii și anume:

- buget operațional
- buget de capital

Bugetul operațional 2003 – 2005

Denumire indicatori	2003	2004	2005
TOTAL VENITURI RECURENTE	4561	6349	7181
Impozitul pe proprietate	584	816	858
Alte impozite și taxe locale	167	200	214
Cote defalcate din impoz. pe venit	532	739	902
Alte prelevări și subvenții primite de la bug.stat.	3278	4594	5207
Cheltuieli operaționale – total	4525	6332	7073
Cheltuieli de personal	2341	3313	4044
Cheltuieli materiale	1030	1669	1550
Transferuri			28
Asistență socială	1141	1263	1384
Alte cheltuieli	13	87	67
SURPLUS OPERAȚIONAL (V. recurente – Ch. operationale)	36	17	108
Acoperirea serviciului datoriei publice	0	0	0
Finanțarea cheltuielilor de capital	21	9	108
TOTAL CHELTUIELI RECURENTE (Ch. operationale + Ch. de capital)	4546	6341	7180
SURPLUS/DEFICIT CURENT (V. recurente – Ch. recurente)	15	8	1



Pentru aceeași perioadă, prezentăm o serie de indicatori:

Indicatori	2003	2004	2005
Serviciul datoriei publice ca procent din total venituri	x	x	x
Finanțarea cheltuielilor de capital ca procent din total cheltuieli recurente	0.77	0.27	1.53
Limita serviciului datoriei publice (20%) - mii RON	256.63	351.26	394.69
Diferența până la limita serviciului datoriei	256.63	351.26	394.69

Analizând bugetele operaționale aferente perioadei 2003 - 2005, se observă că utilizăm o noțiune relativ nouă pentru o administrație locală și anume **surplus operațional**. Acesta este cel mai important indicator al situației financiare și al capacității de a contracta împrumuturi întrucât reflectă partea din veniturile curente disponibilă pentru plata serviciului anual al datoriei publice.

Bugetul de capital 2003 – 2005

	2003	2004	2005
TOTAL VENITURI DE CAPITAL	177	504	610
Surplus operațional	21	9	107
Venituri din capital	106	319	149
Subvenții pentru investiții	50	176	354
TOTAL CHELTUIELI DE CAPITAL	177	504	610

PROGNOZA BUGETULUI LOCAL AL ORAȘULUI MĂRĂȘEȘTI (2007 – 2013)



Deși identifică veniturile și cheltuielile unui an fiscal, bugetul trebuie privit într-un context multianual, anii anteriori și anul curent asigurând un punct de pornire și de ghidare în estimarea nivelurilor veniturilor și cheltuielilor anului fiscal următor. Dacă autoritatea locală privește bugetul în acest context, multianual, aceasta va fi mai bine poziționată pentru a minimaliza impactul inflației, declinul veniturilor și creșterile în nivelul de cost al serviciilor.

Pentru a proiecta situația financiară a orașului Mărașești pe următorii 7 ani, trebuie avute în vedere:

- direcțiile strategice privind dezvoltarea economico-socială a localității;
- declarația de politică financiară a primarului pentru anul 2007 și următorii ani;
- o mai strictă dimensionare a cheltuielilor publice prin respectarea normelor privind cheltuielile de personal, materiale și dotările instituțiilor publice, îmbunătățirea calității serviciilor oferite;
- asigurarea cu prioritate a fondurilor necesare co-finanțării proiectelor și programelor la a căror realizare participă cu fonduri structurale, diverse organisme internaționale;
- fundamentarea propunerilor pentru anul 2007 și a estimărilor pentru anii 2008-2013 pe baza unor niveluri realiste și prudente de cheltuieli, în concordanță și cu performanțele înregistrate în anii anteriori, ținând cont că un nivel nerealist de cheltuieli limitează economisirea și investițiile.



Proiecția bugetului operațional pentru perioada 2007 – 2013

Denumire indicatori	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
TOTAL VENITURI RECURENTE	9.491	10.060	10.664	11.303	11.982	12.701	13.463
Impozitul pe proprietate	994	1.054	1.117	1.184	1.255	1.331	1.410
Alte impozite și taxe locale	2.442	2.588	2.744	2.908	3.082	3.267	3.464
Donații și sponsorizări	0	0	0	0	0	0	0
Alte prelevări și subvenții primite de la bugetul statului	6.055	6.418	6.803	7.211	7.644	8.103	8.589
Cheltuieli operaționale	8.320	8.819	9.348	9.909	10.504	11.134	11.802
Cheltuieli de personal	4.907	5.202	5.514	5.845	6.196	6.567	6.961
Cheltuieli materiale	1.549	1.642	1.740	1.844	1.955	2.072	2.197
Alte cheltuieli	15	15	16	18	18	20	21
Asistență socială	1.849	1.960	2.078	2.202	2.335	2.475	2.623
SURPLUS OPERAȚIONAL	1.171	1.241	1.316	1.394	1.478	1.567	1.661
Acoperirea serviciului datoriei publice							
Finanțarea cheltuielilor de capital	1.171	1.241	1.316	1.394	1.478	1.567	1.661
Rezerva							
TOTAL CHELT. RECURENTE	9.491	10.060	10.664	11.303	11.982	12.701	13.463
SURPLUS/DEFICIT CURENT	0	0	0	0	0	0	0

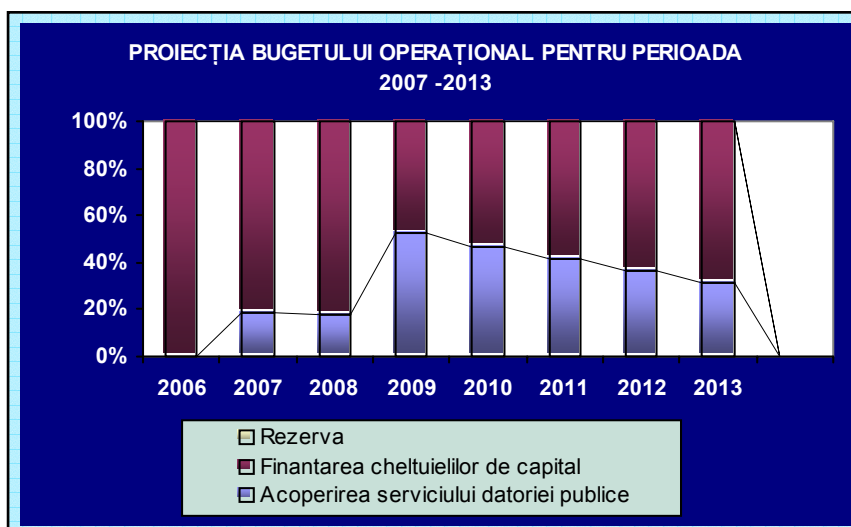
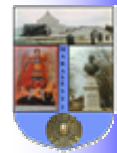
După cum se observă, în perioada 2007 – 2013, veniturile înregistrează un trend ascendent, asigurând un surplus operațional în măsură să acopere serviciul datoriei publice și finanțarea parțială a cheltuielilor de capital.

Selectând un scenariu ipotetic în sensul că orașul se va împrumuta în anul 2007 cu suma de 2400 mii RON pentru infrastructură, împrumut bancar contractat pe o perioadă de 8 ani din care 3 ani grație cu o dobândă de 9 %, surplusul operațional va acoperi 53% serviciul datoriei publice și 47 % va finanța investiții curente în anul de vârf 2009 astfel:

Proiecția bugetului operațional pentru perioada 2007 – 2013

Mii RON

Denumire indicatori	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
TOTAL VENITURI RECURENT	9.491	10.060	10.664	11.303	11.982	12.701	13.463
CHELTUIELI OPERAȚIONALE	8.320	8.819	9.348	9.909	10.504	11.134	11.802
SURPLUS OPERAȚIONAL	1.171	1.241	1.316	1.394	1.478	1.567	1.661
Acoperirea serviciului datoriei publice	216	216	696	653	610	566	523
Finanțarea cheltuielilor de capital	955	1.025	620	741	868	1.001	1.138
Rezerva							
TOTAL CHELT. RECURENTE	9.491	10.060	10.664	11.303	11.982	12.701	13.463
SURPLUS/DEFICIT CURENT	0	0	0	0	0	0	0



Proiecția bugetului de capital pentru perioada 2007- 2013 în condițiile contractării unui singur împrumut bancar

Mii ron

Denumire indicatori	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
TOTAL VENITURI DE CAPITAL	1.400	2.468	2.557	971	1.114	1.264	1.420	1.582
Surplus operațional	1.104	954	1.024	619	741	867	1.000	1.137
Venituri din capital	256	272	288	304	323	343	363	385
Împrumut bancar		1.200	1.200					
Subvenții pentru investiții	40	42	45	48	50	54	57	60
TOTAL CHELTUIELI DE CAPITAL	1.400	2.468	2.557	971	1.114	1.264	1.420	1.582

Analiza credibilității financiare

Având în vedere previziunile privind situația financiară pentru anii 2007-2013, pentru orașul Mărașești se pot identifica o serie de indicatori financiari care pot demonstra capacitatea de a susține serviciul datoriei publice în această perioadă. De menționat că în stabilirea prognozelor bugetare s-a avut în vedere analiza veniturilor și cheltuielilor pe baza a 3 scenarii optimist, moderat, pesimist, alegând în final varianta moderată care are la bază o serie de principii financiare locale și anume:

- ajustarea anuală a nivelului impozitelor și taxelor locale în funcție de rata inflației, în medie 6%;
- aplicarea politicii fiscale anuale de majorare a unor categorii de impozite și taxe locale de până la 50 %;
- menținerea cheltuielilor curente la un nivel care să nu depășească 90% din totalul cheltuielilor;
- menținerea cheltuielilor de capital la un nivel minim de 10% din totalul cheltuielilor;
- creșterea nivelurilor curente ale cheltuielilor de protecție socială (2%) și creșterea numărului de beneficiari (20%),
- scăderea cheltuielilor materiale finanțate din surse ale bugetului local în procent de 2%;
- creșterea salariilor în raport cu prevederile legale și prin înființarea de noi servicii în procent de 12% anual;
- menținerea unui fond de rezervă ;
- menținerea unui raport al datoriei publice de maximum 20% din veniturile curente și cotele defalcate din impozitul pe venit.



Redăm mai jos o serie de indicatori financiari care demonstrează credibilitatea financiară a orașului Mărașești privind capacitatea de îndatorare:

Denumire indicatori	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
1. Gradul de acoperire a cheltuielilor operaționale din venituri operaționale	1,141	1,141	1,141	1,141	1,141	1,141	1,141	1,141
2. Gradul de acoperire a cheltuielilor de capital din venituri operaționale	16 %	25 %	24 %	8 %	8 %	9 %	9 %	9 %
3. Rata surplusului operațional	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%	12,3%
4. Rata serviciului datoriei publice	0	2,19	1,99	5,84	4,98	4,23	3,57	3,00
5. Finanțarea cheltuielilor de capital ca procent din total cheltuieli recurente	12,33 %	11,93 %	11,55 %	11,18%	10,82 %	10,46%	10,12 %	9,79%
6. Limita serviciului datoriei publice (20%/ 30% din 2007) – mii RON	1.049	1.151	1.263	1.385	1.520	1.669	1.831	2.010
7. Diferența până la limita serviciului datoriei – mii RON	1.049	935	1.047	689	867	1.059	1.265	1.486

Modelul financiar în baza căruia s-a efectuat proiecția bugetului local pentru următorii 4 ani are posibilitatea redării unor indicatori care să reflecte capacitatea de a genera venituri, rigiditatea cheltuielilor, capacitatea de investire și de contractare a împrumuturilor precum și capacitatea de management financiar prezentate în anexă.

În concluzie, orașul Mărașești are capacitatea de a investi, de a contracta împrumuturi în limita serviciului datoriei publice de 30%, de a accesa fonduri structurale pentru care trebuie să asigure contribuția proprie, din surse proprii ale bugetului local.

În acest sens, trebuie foarte bine fundamentate și gestionate veniturile proprii, având în vedere inventarierea masei impozabile, stabilirii unei politici fiscale sănătoase, suportabile pentru comunitate și, în același timp, îndestulătoare pentru acoperirea tuturor cheltuielilor necesare.

Recomandăm instituționalizarea procedurilor de elaborare a bugetului și a programului de investiții pe termen lung având în vedere criteriile de priorizare și încadrarea în strategia de dezvoltare a comunității

Raportul anual al primarului, stabilirea declarației de politică bugetară pentru anul curent și în perspectivă, colectarea de propuneri de la societatea civilă, mediul de afaceri și instituțiile subordonate constituie instrumente de lucru reale, concrete în fundamentarea bugetului și a listei de investiții care corelate cu strategia de dezvoltare a localității vor conduce inevitabil la revigorarea activității.

Și, nu în ultimul rând, se impune ca toate aceste proiecte de investiții cuprinse în lista de investiții, în programele de acțiuni privind îndeplinirea direcțiilor strategice să fie implementate, urmărite și făcute cunoscute comunității.



A N E X E





Anexa 1 – CONSULTARE PUBLICĂ

CHESTIONAR

Nume (opțional)

Adresa (opțional)

Vârsta

Sex

Ocupația

Vă rugăm să răspundeți la întrebările următoare.

1. Credeți că viziunea Strategiei este realizabilă?

Da ☐ Nu ☐ Nu știu ☐

2. Care considerați că sunt Prioritățile ale căror acțiuni/proiecte trebuie realizate imediat?

“Regenerarea mediului de afaceri și creșterea economică”	☐
“Transportul și modernizarea infrastructurii orașului Măreșești”	☐
“Turismul”	☐
“Educația”	☐
”Sănătatea”	☐
”Mediul”	☐
„Servicii sociale și forța de muncă”	☐
Toate	☐

3. Credeți că Prioritățile care prezintă interes pentru dumneavoastră identifică corect aspectele locale?

Da ☐ Nu ☐ Nu știu ☐

4. Care organizații sau instituții considerați că ar trebui să se implice în realizarea strategiei? Vă rugăm să le enumerați.



5. Aveți comentarii pe care ați dori să le faceți cu privire la strategie? Dacă da, vă rugăm să le prezentați în tabelul următor.

VĂ MULȚUMIM PENTRU PARTICIPARE!



Anexa 2 -LISTA ACȚIUNILOR/ PROIECTELOR PROPUSE PENTRU PRIORITĂȚILE STRATEGIEI

Prioritatea 1: Regenerarea mediului de afaceri și creșterea economică
Acțiuni/Proiecte:
1. Construirea unui nou parc industrial în Măreșești
2. Îmbunătățirea și transformarea activității de asistență pentru firme într-un Incubator de afaceri
3. Elaborarea și implementarea unei strategii de dezvoltare a mediului de afaceri cu ajutorul procedurilor de monitorizare
4. Dezvoltarea unei noi strategii pentru agricultură, prin înființarea unei Direcții Agricole Locale
5. Elaborarea și implementarea unei strategii de modernizare și dezvoltare a agriculturii pe termen lung ale cărei proceduri de monitorizare și de evaluare a progresului să fie coordonate de Consiliu
6. Conceperea și implementarea unei strategii de dezvoltare a turismului pe termen lung ale cărei proceduri de monitorizare și evaluare a progresului sunt coordonate de Consiliu
7. Conceperea și implementarea unei strategii privind folosirea tehnologiei IT ale cărei proceduri de monitorizare sunt coordonate de Consiliu
8. Dezvoltarea unei strategii și a planului de acțiuni corespunzător pentru a atrage investitorii străini care să contribuie cu capital și experți specializați în afaceri pentru dezvoltarea parcului industrial
9. Înființarea unei agenții de monitorizare în cadrul Consiliului pentru coordonarea și controlul activităților și nevoilor parcului industrial
10. Lansarea unei ample campanii de informare în domeniul afacerilor prin finanțarea unor programe de promovare a viitoarelor oportunități în afaceri prin intermediul presei locale, explicând și schema curentă a legislației
11. Înființarea unei unități de asistență în afaceri sub autoritatea Incubatorului local de afaceri
12. Dezvoltarea unui program specific de vânzare și/sau concesionare a terenurilor publice pentru potențialii investitori
13. Realizarea și printarea de fluturașe care să includă toate informațiile privind afacerile din domeniul privat și public, împărțite pe gratis, informații publicate, de asemenea, și pe website-ul Consiliului
14. Crearea unui grup de dezvoltare a rețelei de internet în cadrul Primăriei care să aibă responsabilitatea de a realiza un website corespunzător al orașului, incluzând informații și linkuri privind mediul de afaceri local cu scopul de a promova aceste activități
Prioritatea 2: Transportul și Modernizarea Infrastructurii Orașului
Acțiuni/Proiecte:
1. Realizarea unui plan operațional de extindere și de modernizare a infrastructurii urbane bazat pe nevoile economice și sociale, incluzând și zonele rurale din jurul orașului
2. Elaborarea unui plan operațional de reabilitare a drumurilor și a unui sistem de monitorizare cu ajutorul unor indicatori de performanță
3. Elaborarea și implementarea unui plan de dezvoltare a transporturilor în Măreșești și în satele din jur, sub coordonarea unei Unități de specialitate a Consiliului care are responsabilitatea să realizeze licitații pentru procurarea mijloacelor de transport
4. Conceperea proiectelor de E-administrație sub coordonarea Consiliului care să promoveze accesul la serviciile publice
5. Inter-relaționarea instituțiilor publice prin intermediul intranetului pentru o colaborare mai eficientă
6. Reabilitarea și modernizarea facilităților și infrastructurii gării
7. Subordonarea secției de poliție autorității locale și stabilirea unor responsabilități exacte
8. Implementarea de măsuri de prevenire a dezastrelor naturale, cu atenție specială asupra cutremurelor și inundațiilor. De asemenea, crearea unei echipe de management al situațiilor de criză sub coordonarea Consiliului, care să fie responsabilă cu elaborarea și actualizarea planurilor de management al situațiilor de criză



9. Restaurarea exterioară a locuințelor, proiect co-finanțat de Consiliu pentru îmbunătățirea imaginii orașului
10. Renovarea zonelor publice, cu atenție specială asupra spațiilor verzi
11. Reabilitarea rețelei de gaz
12. Extinderea rețelei de apă potabilă către toate satele din jurul Măreșeștiului
13. Racordarea tuturor instituțiilor publice la un sistem de încălzire centralizat
14. Extinderea rețelei de apă potabilă către toate satele din jurul Măreșeștiului
15. Reabilitarea iluminatului public
16. Modernizarea pieței publice
Prioritatea 3: Turismul
Acțiuni/Proiecte:
1. Dezvoltarea unei strategii a turismului și a unui plan de acțiune sectorial cu ajutorul unei expertize profesionale
2. Stabilirea unei autorități de control al turismului, în cadrul Consiliului
3. Reabilitarea monumentelor istorice, culturale și a lăcașelor sfinte și transformarea lor în locații turistice decente, incluzând reabilitarea și modernizarea infrastructurii facilităților din oraș și din zonele înconjurătoare: străzi, parcuri, parcuri
4. Construirea și realizarea primului câmp de bălăi aferente luptelor de la Măreșești vizavi de Muzeu și în zonele înconjurătoare, în cadrul unui complex turistic modern incluzând facilități moderne pentru turiști și organizarea unor evenimente și festivaluri cu teme specifice
5. Realizarea unui web-site de promovare a orașului, în mai multe limbi
6. Training și dezvoltare profesională a forței de muncă calificate în scopul dezvoltării turismului
7. Realizarea de broșuri pentru toate siturile turistice
8. Dezvoltarea unei relații de înfrățire cu un alt oraș din UE
9. Acordarea de stimulente financiare pentru susținerea investițiilor din domeniul turismului
10. Organizarea unei campanii turistice la nivel național de conștientizare publică pentru a promova siturile turistice și turismul de tranzit în Măreșești
11. Organizarea unor evenimente și competiții sportive anuale
12. Crearea unor zone de agrement în scopuri turistice (de exemplu Doaga)
Prioritatea 4: Educația
Acțiuni/Proiecte:
1. Dezvoltarea și implementarea unor programe cu scopul de a evita abandonul școlar
2. Modernizarea infrastructurii școlilor și dotarea acestora cu echipamentele necesare și facilități care să corespundă normelor europene
3. Sprijinirea programului „O a doua șansă” și atragerea de noi participanți
4. Stabilirea dezvoltării unei cariere și a unor programe de îndrumare profesională
5. Dezvoltarea și implementarea unor programe cu scopul de a facilita accesul la educație pentru persoanele cu nevoi speciale
6. Stabilirea unor programe educaționale speciale cu scopul de a forma personalitatea elevilor și studenților cu privire la incluziunea socială, educația civică și responsabilitate
7. Organizarea sau participarea la concursuri educative (de exemplu: la olimpiade)
8. Crearea de parteneriate și rețele în educație pentru creșterea importanței educației pe piața muncii este necesară în acest moment
9. Dezvoltarea unor programe de educație antreprenorială și de afaceri care să susțină potențialii experți în afaceri
10. Organizarea de seminarii și sprijinirea cooperării între orașe sau între organizații pentru educație vocațională
11. Crearea unor școli de limbi străine și stabilirea unor programe de învățare a unei limbi străine pentru funcționarii publici
12. Stabilirea unor conexiuni între biblioteci care să ofere acces liber tuturor utilizatorilor din instituțiile locale
13. Modernizarea sau echiparea componentelor IT din toate instituțiile educaționale locale
14. Stabilirea unei unități de monitorizare educațională în cadrul Consiliului care să controleze indicatorii de performanță educațională
15. Organizarea unor seminarii de training vocațional finanțate de UE în sprijinul șomerilor și minorităților etnice



Prioritatea 5: Sănătate

Acțiuni/Proiecte:

1. Redeschiderea departamentului de chirurgie în cadrul spitalului
2. Dotarea cu echipament a sălii de operații și a laboratorului
3. Stația de sterilizare să devină funcțională în departamentul de obstetrică și ginecologie
4. Finalizarea lucrărilor de modernizare a sălii de mese a spitalului
5. Stabilirea de parteneriate cu companii medicale pentru a face lobby, asigurând astfel un training și o dezvoltare profesională a doctorilor pe termen lung
6. Atragerea de fonduri prin donori care să finanțeze dotarea cu echipament modern
7. Stabilirea de noi departamente ORL și oftalmologie
8. Renovarea spitalului și îmbunătățirea facilităților oferite
9. Stabilirea și implementarea unor programe de „vizită a doctorului la domiciliu” pentru persoanele vârstnice
10. Dezvoltarea unor programe de conștientizare a publicului cu scopul de a îmbunătăți sănătatea și siguranța la locul de muncă
11. Implementarea unui program de conștientizare a publicului cu privire la HIV/SIDA
12. Aplicarea reglementărilor UE privind colectarea, depozitarea și procesarea deșeurilor medicale

Prioritatea 6: Mediul sustenabil

Acțiuni/Proiecte:

1. Finalizarea modernizării stațiilor de pompare a apei pentru alimentarea cu apă rece
2. Finalizarea extinderii și îmbunătățirea stației de alimentare cu apă
3. Finalizarea amenajării terenurilor pentru groapa de gunoi
4. Reabilitarea și modernizarea stației de tratare a apei;
5. Elaborarea și implementarea Strategiei Locale de Mediu
6. Organizarea unor campanii de conștientizare a publicului privind protecția mediului
7. Stabilirea unui birou local pentru protecția mediului, subordonat Consiliului Mărășești
8. Stabilirea parteneriatelor cu autoritățile și companiile locale pentru asigurarea unui mediu sustenabil
9. Organizarea unor training-uri vocaționale locale privind protecția mediului
10. Elaborarea și implementarea planurilor locale de management al inundațiilor, cutremurelor și a altor crize locale
11. Crearea și extinderea spațiilor verzi

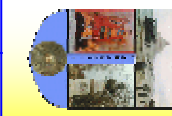
Prioritatea 7: Serviciile sociale și Forța de muncă

Acțiuni/Proiecte:

1. Înființarea unui Centru Socio-Multicultural de Zi pentru copiii romi
2. Înființarea unui Centru Educațional Terapeutic pentru copiii infectați cu HIV
3. Dezvoltarea unui centru pentru reabilitare socio-profesională
4. Dezvoltarea unui centru pentru copiii neglijăți de familie
5. Dezvoltarea unui rețea de minim 10 îngrijitori la domiciliu pentru persoanele vârstnice
6. Acordarea de către Consiliu a sprijinului financiar necesar pentru includerea mai multor beneficiari de asistență socială
7. Crearea unei cantine sociale
8. Înființarea unui centru de zi pentru bătrâni
9. Crearea unui centru de urgență pentru victimele violenței domestice
10. Achiziționarea, de către Consiliu, a unui autobuz care să ajute studenții din zonele rurale
11. Alocarea de fonduri din bugetul Consiliului pentru acoperirea cheltuielilor de înmormântare a persoanelor fără familie
12. Promovarea și susținerea unui training în noile domenii
13. Training și dezvoltare profesională a persoanelor aflate în șomaj de multă vreme sau a persoanelor cu servicii mai puțin atractive
14. Programe pentru dezvoltarea personală și profesională a funcționarilor publici
15. Promovarea unei culturi antreprenoriale și introducerea unei etici profesionale
16. Înființarea unui serviciu de consiliere a șomerilor de combatere a șomajului de termen lung

Anexa 3: **RELAȚIONAREA PRIORITĂȚILOR DE LA NIVEL LOCAL CU CELE REGIONALE ȘI NAȚIONALE**

	Document de Referință	Obiectiv General	Priorități
Nivel Național	Planul Național de Dezvoltare 2007 - 2013 Guvernul României Ministerul de Finanțe	Reducerea disparităților de dezvoltare socio-economică față de Uniunea Europeană	1: Creșterea competitivității economice și dezvoltarea economiei bazate pe cunoaștere 2: Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii de transport 3: Protecția și îmbunătățirea calității mediului 4: Dezvoltarea resurselor umane, promovarea ocupării și incluziunii sociale și întărirea capacității administrative 5: Dezvoltarea economiei rurale și creșterea productivității în sectorul agricol 6: Diminuarea disparităților de dezvoltare între regiunile țării
Nivel Regional	Planul Regional de Dezvoltare 2007 – 2013 Agenția de Dezvoltare Regională 2 Sud Est	Creșterea semnificativă a PIB regional până în 2013, pe baza unei rate de creștere economică superioară mediei naționale, prin creșterea competitivității pe termen lung și atractivității regiunii pentru investiții, cu valorificarea patrimoniului ambiental, crearea de noi oportunități de ocupare a forței de muncă și îmbunătățirea condițiilor de viață ale populației.	1: Dezvoltarea rețelei de transport la nivel regional 2: Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional 3: Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă 4: Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu 5: Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate 6: Dezvoltarea sectorului educației 7: Modernizarea economiei rurale 8: Regenerarea urbană
Nivel Local	Strategia Mărășești 2007 – 2013 Cadru General Primăria Mărășești Consiliul Local Mărășești	Modernizarea orașului Mărășești până în 2013 – prin investiții în turism, industrie și agricultură și prin reînvierea infrastructurii necesare pentru creșterea standardelor de viață și îmbunătățirea mediului social și educațional, cu o atenție deosebită de a oferi durabilitate acestui proces.	1: Regenerarea mediului de afaceri și creșterea economică 2: Transportul și modernizarea infrastructurii orașului Mărășești 3: Turismul 4: Educația 5: Sănătatea 6: Mediul sustenabil 7: Servicii sociale & forța de muncă





Anexa 4 – RELAȚIONAREA OBIECTIVELOR SPECIFICE LOCALE CU CELE REGIONALE

Planul de Dezvoltare Regională SE

Crearea condițiilor favorabile pentru localizarea de noi investiții și întărirea potențialului celor existente prin dezvoltarea sistemului de utilități și al serviciilor de calitate destinate întreprinderilor, prin simplificarea, transparența și accelerarea procedurilor administrative și pentru obținerea autorizațiilor și crearea condițiilor de creștere a productivității întreprinderilor prin utilizarea de produse și procese inovative;

ECONOMIE

Strategia Măreșești 2007-2013 Cadru General

Relansarea economiei noastre atât prin strategii de îmbunătățire a afacerilor realizate pe termen scurt, cât și pe termen lung. Economia noastră are nevoie de imbolduri pentru a se dezvolta, iar rezultatele financiare ale comunității noastre locale trebuie să crească. Procesul de revitalizare a afacerilor pe termen scurt va reprezenta primul nostru obiectiv chemat să elimine disparitățile economice din cadrul comunității noastre și va reduce, în viitorul apropiat, nivelul de sărăcie al populației. În paralel, strategia pe termen lung va avea ca scop creșterea nivelului de trai al comunității locale și transformarea Măreșeștiului într-un oraș competitiv în afaceri. Aceasta reprezintă obiectivul nostru pe termen lung și presupune colaborarea tuturor partenerilor în cadrul unui larg proces de identificare a oportunităților de afaceri pentru orașul nostru și determinarea instrumentelor care să folosească aceste oportunități pentru a conduce la o creștere economică semnificativă.

Planul de Dezvoltare Regională SE

Creșterea atractivității regiunii prin dezvoltarea accesibilității, prin continuarea extinderii și modernizării infrastructurii portuare, aeroportuare, sistemului stradal și feroviar, prin crearea unui sistem multi-modal de transporturi; se va avea în vedere crearea unui sistem de accesibilitate inovativ capabil de a asigura legături rapide și eficiente cu piețele internaționale, valorificând poziția geo-strategică deosebită a regiunii;

TRANSPORT & INFRASTRUCTURĂ

Strategia Măreșești 2007-2013 Cadru General

Îmbunătățirea radicală a sistemului de infrastructură. După cum s-a prezentat în capitolul precedent, infrastructura reprezintă unul dintre factorii principali în atragerea investițiilor pentru afaceri. Până în 2013, vom dispune de sisteme de infrastructură îmbunătățite incluzând TIC pentru dezvoltarea inițiativelor de afaceri precum și o mai bună funcționare a instituțiilor sociale.

Îmbunătățirea și modernizarea infrastructurii transportului, incluzând reabilitarea străzilor și a stațiilor, precum și a mijloacelor (vehiculelor) destinate deplasărilor. Până în 2013, vom putea oferi servicii mai bune de transport pentru a-i putea găzdui cum se cuvine pe turiștii noștri, reușind, prin îmbunătățirea condițiilor de transport, să-i mulțumim și pe cetățenii noștri. Măreșeștiul va deveni un oraș mai atractiv, cu parcuri și scuaruri frumoase și modernizate.

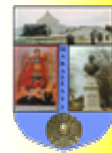
Planul de Dezvoltare Regională SE

Creșterea atractivității zonelor urbane pentru investiții, prin îmbunătățirea standardelor de viață (utilitățile publice și spațiile verzi), valorificarea patrimoniului arhitectonic, artistic și monumental, promovând coeziunea și incluziunea socială și prin dezvoltarea de servicii urbane;

TURISM

Strategia Măreșești 2007-2013 Cadru General

O schimbare majoră a imaginii turismului. Este bine cunoscut faptul că turismul nu s-a dezvoltat foarte mult în ultimii ani. Ne revine sarcina de a accelera promovarea industriei acestuia în Măreșești, obiectivul nostru fiind clar: „să transformăm orașul Măreșești într-o destinație de top în ceea ce privește turismul în județul Vrancea”. În acest sens vom depune eforturi mai mari în reabilitarea, valorificarea și promovarea mai bună a monumentelor noastre istorice de importanță națională, precum și a stilurilor abordate în parcurile noastre.



Planul de Dezvoltare Regională SE	
Dezvoltarea sectorului educației prin îmbunătățirea infrastructurii și a dotărilor, prin creșterea calității serviciilor de educație, dezvoltarea de centre de formare continuă pentru adulți, realizarea de rețele școlare, dezvoltarea parteneriatului între unitățile de învățământ și mediul de afaceri, universități și administrația publică și susținerea cercetării – inovării;	
EDUCAȚIE	Strategia Măreșești 2007-2013 Cadru General Un sistem educațional modern care să fie întărit prin parteneriate strategice, pentru îmbunătățirea calității educației și dezvoltarea personală a oamenilor pregătiți să facă parte din mediul de afaceri. Obiectivul nostru este de a crea profesioniști capabili să participe la activități din mediul real de afaceri, iar training-ul vocațional reprezintă un element cheie în acest sens. În plus, instituțiile noastre de învățământ se vor impune prin intermediul unor sisteme tehnologice avansate care vor îndeplini standardele cerute de UE, devenind astfel competitive pe vasta piață educațională europeană.

Planul de Dezvoltare Regională SE	
Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural/ambiental și promovarea politicii de mediu; se va avea în vedere crearea sistemului de gestiune și control a factorilor de mediu (inclusiv înlăturarea efectelor negative asupra mediului în cazuri de catastrofe naturale, îmbunătățirea generală a factorilor de mediu prin protejarea biodiversității, păstrarea și extinderea zonelor împădurite, a parcurilor și zonelor verzi din zonele urbane);	
MEDIU	Strategia Măreșești 2007-2013 Cadru General Un program mai bun care să asigure un mediu mai sănătos pentru cetățenii noștri. Realizarea tuturor eforturilor de protecție a mediului reprezintă o prioritate ce are în vedere principiul nostru de bază și anume, egalitatea tuturor cetățenilor. În ceea ce privește acest principiu, Măreșeștiul va deține până în 2013 o rețea complexă de alimentare cu apă și canalizare, cu un acces la acestea de 100%. Orașul își va rezolva, de asemenea, problemele legate de managementul deșeurilor prin construirea gropii de gunoi de la Haret și va dezvolta relații bazate pe încredere cu cetățenii săi, având la bază un proces larg de colaborare între părți și respectarea și protecția mediului de către fiecare individ în parte.

Planul de Dezvoltare Regională SE	
Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă, în care oferta de muncă să devină capabilă a se adapta permanent cerințelor angajatorilor, prin promovarea culturii antreprenoriale, a societății informaționale și a noilor servicii;	
FORȚA DE MUNCĂ	Strategia Măreșești 2007-2013 Cadru General Scăderea șomajului și, mai ales, a celui pe termen lung. Cetățenii noștri au dreptul de a munci iar noi avem responsabilitatea de a crea condițiile favorabile pentru ca aceștia să și-l poată exercita. Obiectivul nostru este acela de a reduce rata șomajului în rândul categoriilor sociale defavorizate precum femeile, persoanele în vârstă, persoanele cu dizabilități parțiale sau cele cu probleme cronice de sănătate și, de asemenea, populația tânără. Obiectivul nostru specific cu privire la scăderea șomajului este de a introduce conceptul de muncă la jumătate de normă și de a crește bugetul familial pentru persoanele nevoiaș.



Planul de Dezvoltare Regională SE

Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate prin îmbunătățirea infrastructurii și a dotărilor, prin aplicarea unui management eficient și creșterea accesului persoanelor la aceste servicii, mai ales a celor din zonele rurale și izolate;

SERVICIILE SOCIALE & SĂNĂTATE

Strategia Măreșești 2007-2013 Cadru General

Un mediu social mai bun care să aibă la bază siguranța publică, încrederea în serviciile publice și promovarea demnității umane, a egalității și responsabilității sociale. Până în 2013, vor fi îmbunătățite toate serviciile sociale concentrate nu numai asupra beneficiilor financiare pentru cele mai vulnerabile categorii sociale ci și asupra realizării unui sistem solid de diminuare a problemelor sociale cu care aceștia se confruntă.

Un spital reabilitat și modern care să facă față nevoilor populației. Reabilitarea spitalului și deschiderea unor noi departamente precum și modernizarea echipamentelor/aparaturilor medicale reprezintă o prioritate în domeniul sănătății și o îmbunătățire a standardelor de viață. Până în 2013, orașul Măreșești se va dezvolta prin înființarea, în afara spitalului, a altor instituții medicale publice sau private, lărgindu-se astfel capacitatea orașului de a face față nevoilor populației, iar prin dezvoltarea abilităților profesionale ale personalului nostru medical se vor îmbunătăți și serviciile medicale furnizate.

Anexa 5: ÎNCADRAREA RECOMANDĂRILOR ÎN CADRUL PRIORITĂȚILOR ȘI AXELOR DOCUMENTELOR PROGRAMATICE DE LA NIVEL REGIONAL ȘI NAȚIONAL

1 Prioritatea Strategiei: Regenerarea mediului de afaceri și creșterea economică			
Recomandare: Crearea unui parc industrial			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
2: Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional	2.3 Realizarea de districte economice, parcuri tehnologice și susținerea clusterelor	3: Sprijin pentru dezvoltarea mediului de afaceri regional și local	3.1. Dezvoltarea structurilor de sprijin pentru afaceri
Recomandare: Crearea unui Incubator de afaceri			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Planul Operațional Sectorial Competitivitate	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
2: Crearea condițiilor favorabile dezvoltării mediului investițional	2.2 Servicii de sprijinire pentru IMM	1: Un sistem inovativ de producție	1.3 Dezvoltarea antreprenoriatului

2 Prioritatea Strategiei: Transportul și modernizarea infrastructurii orașului Mărășești			
Recomandare: Modernizarea rețelei locale de drumuri din Mărășești			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
1: Dezvoltarea rețelei regionale de transport	Modernizarea drumurilor locale	1. Îmbunătățirea infrastructurii de transport regionale și locale	Reabilitarea și modernizarea rețelei de drumuri locale din mediul urban
Recomandare: Echiparea cu mijloace de intervenție în caz de calamități naturale			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
4: Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu	4.4 Recrearea condițiilor de stabilitate și siguranță a zonelor expuse eroziunii marine, dezastrelor naturale și fenomenelor de despădurire	2. Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale	2.3 Îmbunătățirea dotării cu echipamente a bazelor operaționale pentru intervenții în situații de urgență

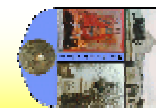




3 Prioritatea Strategiei: Turismul			
Recomandare: Reabilitarea facilităților turistice afectate			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
8: Regenerare urbană	Conservarea și restaurarea patrimoniului istoric și cultural din orașe, în special a centrelor istorice	4 Dezvoltarea turismului regional și local	4.1 Restaurarea și valorificarea patrimoniului istoric și cultural, precum și crearea / modernizarea infrastructurilor conexe
Recomandare: Crearea unor zone de agrement pentru scopuri turistice			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
8: Regenerare urbană	Infrastructuri culturale, sportive și pentru petrecerea timpului liber	4 Dezvoltarea turismului regional și local	4.3 Reabilitarea / extinderea / modernizarea / dotarea structurilor de cazare cu utilitățile conexe, precum și a facilităților de recreere
Recomandare: Programe de training pentru crearea unei rețele de ghizi turistici profesioniști			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
6: Dezvoltarea sectorului educației	Aplicarea unei instruiți profesionale selective, orientată către sectoarele cu potențial ridicat de dezvoltare	1: Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere	1.1. Educație și formare profesională inițială de calitate în sprijinul creșterii economice și ocupării

4 Prioritatea Strategiei: Educația			
Recomandare: Modernizarea sau dotarea cu echipamente IT a tuturor instituțiilor locale de învățământ			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
6: Dezvoltarea sectorului educației	6.1 Dezvoltarea și reabilitarea infrastructurii de baza a școlilor în special în zonele rurale - la toate nivelurile	2. Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale	2.4. Reabilitarea / modernizarea / dezvoltarea infrastructurii educaționale
Recomandare: Crearea unor programe de dezvoltare a carierei și îndrumare profesională			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
6: Dezvoltarea sectorului educației	6.2 Corelarea ofertei sistemului educațional și de formare profesională cu noile cerințe ale pieței	1: Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere	1.1. Educație și formare profesională inițială de calitate în sprijinul creșterii economice și ocupării

5 Prioritatea Strategiei: Sănătatea			
Recomandare: Renovarea spitalului și îmbunătățirea facilităților			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
5: Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate	5.1 Reabilitarea infrastructurii serviciilor sociale și de sănătate	2. Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale	2.1. Reabilitarea / modernizarea / echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate
Recomandare: Redeschiderea secției de chirurgie din cadrul spitalului			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Programul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
5: Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate	5.1 Reabilitarea infrastructurii serviciilor sociale și de sănătate	2. Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale	2.1. Reabilitarea / modernizarea / echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate





6 Prioritatea Strategiei: Mediul sustenabil			
Recomandare: Finalizarea modernizării stațiilor de pompare a apei pentru alimentarea cu apă rece a clădirilor înalte din Mărășești			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Planul Operațional Sectorial - Mediu	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
4: Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu	4.2 Extinderea și modernizarea sistemelor de infrastructură de apă și de apă uzată	1: Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată	Reabilitarea / extinderea / construirea rețelelor de distribuție a apei potabile
Recomandare: Finalizarea extinderii și echilibrării hidraulice a alimentării cu apă în orașul Mărășești			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Planul Operațional Sectorial - Mediu	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
4: Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu	4.2 Extinderea și modernizarea sistemelor de infrastructură de apă și de apă uzată	1: Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată	Reabilitarea / extinderea / construirea rețelelor de distribuție a apei potabile
Recomandare: Reabilitarea stației de tratare a apei și modernizarea acesteia pentru a corespunde standardelor UE			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Planul Operațional Sectorial - Mediu	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
4: Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu	4.2 Extinderea și modernizarea sistemelor de infrastructură de apă și de apă uzată	1: Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată	Construcția / reabilitarea stațiilor de tratare a apei potabile
Recomandare: Conectarea la rețeaua de canalizare a străzii Siret din Mărășești			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Planul Operațional Sectorial - Mediu	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
4: Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu	4.2 Extinderea și modernizarea sistemelor de infrastructură de apă și de apă uzată	1: Extinderea și modernizarea sistemelor de apă și apă uzată	Extinderea rețelelor de distribuție a apei potabile și a sistemelor de canalizare

promovarea politicii de mediu			
Recomandare: Finalizarea lucrărilor pentru un nou depozit de deșeuri			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Planul Operațional Sectorial - Mediu	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
4: Crearea de noi oportunități de creștere economică durabilă și de creștere a calității vieții prin dezvoltarea patrimoniului natural / ambiental și promovarea politicii de mediu	4.1. Extinderea și modernizarea sistemelor de gestiune a deșeurilor	2 Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor și reabilitarea siturilor contaminate	2.1 : Dezvoltarea sistemelor integrate de management al deșeurilor
7 Prioritatea Strategiei: Servicii sociale & Forța de muncă			
Recomandare: Dezvoltarea unui Centru Social multi-funcțional			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		A - Nivel Național / Document / Planul Operațional Sectorial - Dezvoltarea Resurselor Umane B – Nivel Național / Document / Planul Operațional Regional	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
5: Dezvoltarea sectorului serviciilor sociale și de sănătate	5.1 Reabilitarea infrastructurii serviciilor sociale și de sănătate	A - 6 : Promovarea incluziunii sociale B - 2. Îmbunătățirea infrastructurii sociale regionale și locale	6.2 Dezvoltarea unei rețele de servicii sociale integrate 2.2 Reabilitarea / modernizarea / echiparea infrastructurii serviciilor sociale
Recomandare: Cursuri de calificare pentru șomeri			
Nivel Regional / Document / Planul de Dezvoltare Regională: Sud Est		Nivel Național / Document / Planul Operațional Sectorial - Dezvoltarea Resurselor Umane	
Prioritate	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune	Axa	Domeniu major de intervenție / Măsură / Acțiune
3: Crearea condițiilor pentru o piață a muncii flexibilă	3.1 Măsurile active pe piața muncii, instruirea șomerilor (inclusiv a celor aflați în șomaj de lungă durată) și dezvoltarea forței de muncă pentru a deveni adaptabilă la schimbările structurale)	5 Promovarea măsurilor active de ocupare.	5.1 Dezvoltarea și implementarea măsurilor active de ocupare.

